Агентство відновлення

ЗАТВЕРДЖЕНО
Наказ Державного агентства
відновлення та розвитку
інфраструктури України

_____№_____

АНТИКОРУПЦІЙНА ПРОГРАМА

Державного агентства відновлення та розвитку інфраструктури України на 2026-2028 роки

ПРЕАМБУЛА

Державне агентство відновлення та розвитку інфраструктури України (Агентство відновлення), усвідомлюючи свою відповідальність перед державою та суспільством, цією антикорупційною програмою (далі – Програма) підтверджує відданість принципам верховенства права, доброчесності, прозорості, підзвітності, належного врядування й ефективного використання державних ресурсів і визначає основні засади формування та реалізації власної антикорупційної політики на 2026-2028 роки.

Масштабні завдання з відновлення та розвитку інфраструктури, управління значними обсягами бюджетних коштів і ресурсів міжнародної допомоги, а також постійна взаємодія з широким колом заінтересованих сторін зумовлюють високі корупційні ризики в діяльності Агентства відновлення та підприємств, установ і організацій, що належать до сфери його управління. Водночас навіть припущення про можливу корупцію здатне послаблювати довіру до державних інституцій, а отже, і до процесу відновлення країни.

Тому Агентство відновлення розглядає зміцнення культури доброчесності та відповідальне управління корупційними ризиками як один зі своїх управлінських пріоритетів і як передумову сталого відновлення та заявляє про повну відмову й нетерпимість до корупції у будь-яких її проявах.

І. ЗАСАДИ ЗАГАЛЬНОЇ ВІДОМЧОЇ АНТИКОРУПЦІЙНОЇ ПОЛІТИКИ (ПОЛІТИКИ ДОБРОЧЕСНОСТІ)

1. Мета Програми

1. Метою прийняття цієї Програми є формування інституційного середовища, в якому доброчесність є невід'ємною складовою ухвалення управлінських рішень, а управління корупційними ризиками, прозорість і підзвітність інтегровані в основні процеси діяльності Агентства відновлення та підприємств, установ, організацій, що належать до сфери його управління, і сприяють зміцненню довіри до їхньої діяльності.

2. Зміст Програми

1. Програма визначає:

- основні засади антикорупційної політики та політики доброчесності Агентства відновлення, заходи з їхньої реалізації;
- ідентифіковані корупційні ризики та заходи впливу на них;
- порядок навчання й поширення інформації з питань запобігання корупції;
- механізми моніторингу, оцінки виконання та перегляду Програми.

3. Нормативна основа відомчої антикорупційної політики

1. Відомча антикорупційна політика реалізується Агентством відновлення відповідно до Закону України «Про запобігання корупції» (далі – Закон), Закону України «Про державну службу», цієї Програми, Кодексу етики та поведінки працівників Агентства відновлення, інших актів законодавства та внутрішніх організаційно-розпорядчих документів Агентства відновлення, що регулюють питання запобігання й протидії корупції, зокрема щодо

діяльності Сектору з питань запобігання та виявлення корупції (далі – Сектор), управління корупційними ризиками, запобігання та врегулювання конфлікту інтересів, дотримання вимог фінансового контролю, функціонування механізмів повідомлення про можливі факти корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень, захисту й заохочення викривачів, здійснення внутрішніх розслідувань, а також інших питань реалізації антикорупційної політик. Повний перелік внутрішніх організаційно-розпорядчих документів Агентства відновлення, що регулюють питання запобігання та протидії корупції, наведений у додатку 4 до цієї Програми.

Агентство відновлення також враховує рекомендації Національного агентства з питань запобігання корупції (далі – НАЗК) і кращі міжнародні практики у сфері доброчесності та запобігання корупції.

2. Внутрішні організаційно-розпорядчі документи з питань запобігання та протидії корупції переглядаються та за необхідності актуалізуються з урахуванням змін законодавства, результатів оцінювання корупційних ризиків, результатів моніторингу та оцінки виконання цієї Програми, а також змін у функціях, повноваженнях і середовищі діяльності Агентства відновлення.

4. Принципи

1. Принципи, на яких ґрунтується антикорупційна політика Агентства відновлення:

- верховенство права та законність;
- лідерство;
- доброчесність, неупередженість та нульова толерантність до корупції у будь-яких її проявах;
- відкритість, прозорість і підзвітність;
- інтеграція управління корупційними ризиками у функції та процеси діяльності Агентства відновлення, підприємств, установ, організацій, які належать до сфери його управління;
- спрямування зусиль на запобігання як на найефективніший спосіб протидії корупції;
- невідворотність відповідальності за корупційні та пов’язані з корупцією правопорушення;
- інклюзивність у формуванні та реалізації антикорупційної політики;
- постійне вдосконалення системи запобігання та протидії корупції.

5. Висновки за результатами оцінки виконання антикорупційної програми на 2023-2025 роки

1. Антикорупційна програма Агентства відновлення на 2023-2025 роки розроблялася одночасно з інституційним становленням Агентства відновлення, утвореним у 2023 році шляхом реорганізації Державного агентства автомобільних доріг України й Державного агентства інфраструктурних проєктів України. Покладення на Агентство відновлення нових функцій з реалізації державної політики у сфері відновлення зумовили потребу у формуванні системи запобігання корупції з початкового рівня. Програма мала подвійне призначення: забезпечити управління критичними корупційними ризиками у діяльності Агентства відновлення та

юридичних осіб, що належать до сфери його управління, і водночас сформувати внутрішню нормативну рамку з питань запобігання, виявлення та протидії корупції.

2. Переважну більшість передбачених Програмою заходів виконано: стан виконання заходів з мінімізації корупційних ризиків становить 85%.

Сформовано внутрішню нормативну базу з питань доброчесності та запобігання корупції, зокрема, з питань етичної поведінки, комплаєнсу, запобігання і врегулювання конфлікту інтересів, антикорупційної перевірки ділових партнерів, здійснення антикорупційного фінансового контролю, роботи з повідомленнями про корупцію та проведення внутрішніх розслідувань, формування культури викривання, здійснення перевірок організації роботи з питань запобігання й виявлення корупції в юридичних особах, які належать до сфери управління Агентством відновлення, а також ухвалено низку керівних і методичних документів у сфері публічних закупівель. Забезпечено виконання заходів з підвищення рівня антикорупційної обізнаності державних службовців Агентства відновлення.

Забезпечено координацію та взаємодію зі службами відновлення та розвитку інфраструктури в областях (далі – Служби відновлення) з питань мінімізації корупційних ризиків: під координацією Агентства відновлення впроваджено типову антикорупційну програму Служб відновлення та стандартизовані заходи мінімізації ризиків, примірні порядки організації публічних закупівель, затверджені всіма Службами відновлення, уніфіковані підходи до антикорупційної перевірки ділових партнерів, періодичну звітність з антикорупційних питань і щорічний перегляд реєстрів корупційних ризиків.

Впроваджено та забезпечено використання цифрових інструментів прозорості й підзвітності, зокрема, цифрової екосистеми управління проєктами відновлення DREAM, системи оцінки ризиків і моніторингу результатів закупівель, дошки аналітичного моніторингу цін; здійснено підключення до Єдиного порталу повідомлень викривачів.

3. Водночас не всі заходи з мінімізації корупційних ризиків виконано в повному обсязі: частина заходів має тривалий характер, окремі втратили актуальність або потребують перегляду у зв'язку зі змінами умов діяльності Агентства відновлення, а також зі змінами в нормативному регулюванні. Частину корупційних ризиків, за результатами нового циклу оцінювання корупційних ризиків, включено до цієї Програми з урахуванням змін у середовищі діяльності Агентства відновлення, визначених стратегічних пріоритетів та актуальних вимог законодавства.

6. Стратегічні пріоритети антикорупційної політики

1. Стратегічними пріоритетами антикорупційної політики Агентства відновлення на 2026-2028 роки є:

1) забезпечення обґрунтованості, прозорості та підзвітності у відборі, пріоритезації й реалізації проєктів, збереження належного рівня контролю під час реалізації експериментальних проєктів, а також моніторинг і оцінювання результатів їхньої реалізації для ухвалення обґрунтованих рішень щодо подальшого застосування апробованих підходів;

2) впровадження та вдосконалення цифрових інструментів, спрямованих на підвищення прозорості, простежуваності й об'єктивності процесів підготовки та ухвалення управлінських рішень;
3) забезпечення відкритості й доступності інформації про реалізацію антикорупційної політики Агентства відновлення відповідно до вимог законодавства;
4) посилення контролю на всіх етапах закупівель та виконання договорів, у тому числі закупівель, що здійснюються за процедурами міжнародних організацій: забезпечення перевірки підрядників на ризики відповідності, удосконалення контролю за закупівлями Служб відновлення, зокрема, із застосуванням електронної системи моніторингу корупційних ризиків, а також посилення моніторингу стану виконання договорів і платіжної дисципліни;
5) запобігання неправомірному впливу та врегулювання інституційного й особистих конфліктів інтересів, у тому числі таких, що можуть виникати у взаємодії з міжнародними партнерами та донорами; забезпечення прозорих умов взаємодії із заінтересованими сторонами в межах і у спосіб, що визначені законами України;
6) утримання й розвиток кадрового потенціалу на засадах доброчесності; забезпечення прозорості, обґрунтованості на неупередженості у процедурах управління персоналом в Агентстві відновлення і в юридичних особах, що належать до сфери його управління, зміцнення авторитету державної служби;
7) упорядкування управління об'єктами державної власності – чітке розмежування повноважень між структурними підрозділами Агентства відновлення, завершення процесів корпоратизації державних підприємств, посилення фінансової й виконавчої дисципліни юридичних осіб, що належать до сфери управління Агентства відновлення, а також забезпечення регламентованості, документованості та своєчасності процедур бюджетного планування і фінансування та зменшення рівня дискреції під час реалізації управлінських повноважень;
8) розвиток системи повідомлень про порушення культури доброчесності – забезпечення дієвого захисту викривачів і належного реагування на повідомлення, формування мотивації державних службовців до особистої участі в запобіганні корупції, а також посилення інституційної спроможності Сектору з питань запобігання та виявлення корупції у взаємодії з викривачами;
9) взаємодія з інститутами громадянського суспільства, Радою забезпечення прозорості та підзвітності Державного агентства відновлення та розвитку інфраструктури України, міжнародними організаціями й партнерами з розвитку з питань запобігання та протидії корупції;
10) підвищення рівня знань та антикорупційної обізнаності державних службовців Агентства відновлення, працівників юридичних осіб, які належать до сфери його управління.

Визначені стратегічні пріоритети спрямовані на досягнення належного рівня виконання Агентством відновлення своїх функцій у інтересах суспільства за рахунок налагодження ефективної системи запобігання та протидії корупції.

2. Досягнення стратегічних пріоритетів антикорупційної політики Агентства відновлення забезпечується завданнями й заходами, передбаченими в додатку 1 до цієї Програми, і оцінюється за встановленими в ньому індикаторами виконання.

Завдання й заходи з реалізації засад антикорупційної політики Агентства відновлення, визначені у додатку 1 до цієї Програми, є обов'язковими для виконання відповідальними виконавцями у встановлені терміни.

3. Агентство відновлення визнає свою лідерську роль у формуванні культури доброчесності у підвідомчій галузі. У межах повноважень, визначених законодавством, як суб'єкт управління об'єктами державної власності Агентство відновлення здійснює контроль за діяльністю юридичних осіб, що належать до сфери його управління, координує впровадження в їхню діяльність антикорупційних заходів і систем управління корупційними ризиками, забезпечує їм методологічну та консультативну підтримку, а ще очікує від їхніх керівників та працівників дотримання стандартів доброчесності, не нижчих, ніж встановлені цією Програмою.

4. Кожний державний службовець Агентства відновлення несе персональну відповідальність за дотримання вимог законодавства у сфері запобігання корупції, Кодексу етики й поведінки Агентства відновлення, цієї Програми, за доброчесну, етичну та професійну поведінку, повідомлення про випадки порушень або підозри щодо порушень, а також за сприяння постійному вдосконаленню системи запобігання й виявлення корупції в Агентстві відновлення.

5. Програма розміщується на офіційному вебсайті Агентства відновлення та є відкритою і доступною. Програма доводиться до відома державних службовців Агентства відновлення, у тому числі новопризначених, у встановленому порядку.

7. Завдання учасників реалізації антикорупційної політики

1. Державні службовці Агентства відновлення, відповідно до повноважень, визначених законодавством, положеннями про структурні підрозділи, посадовими інструкціями та цією Програмою, беруть участь у реалізації антикорупційної політики та виконують завдання із запобігання і протидії корупції.

2. Голова Агентства відновлення забезпечує реалізацію антикорупційної політики шляхом:

1) підтримки напряму запобігання і протидії корупції у діяльності Агентства відновлення, демонстрації особистим прикладом нульової толерантності до корупції та участі в антикорупційних заходах Агентства відновлення;
2) заохочення державних службовців Агентства відновлення до демонстрації лідерства у питаннях запобігання та виявлення корупції в межах їхніх повноважень;
3) ухвалення розпорядчих документів з питань запобігання та виявлення корупції, у тому числі антикорупційної програми і змін до неї;

4) забезпечення функціонування в структурі Агентства відновлення самостійного уповноваженого підрозділу з питань запобігання та виявлення корупції (далі – Сектор) з дотриманням установлених законодавством гарантій його незалежності та забезпечення його організаційними, матеріальними й іншими ресурсами, необхідними для ефективного виконання покладених на нього завдань;
5) здійснення загального керівництва та контролю за виконанням Програми, врахування результатів моніторингу й оцінки її виконання під час ухвалення управлінських рішень;
6) ухвалення у встановленому порядку рішень щодо проведення оцінювання корупційних ризиків у діяльності Агентства відновлення, утворення робочої групи з оцінювання корупційних ризиків у Агентстві відновлення
(далі – Робоча група), затвердження та за необхідності внесення змін до її персонального складу;
7) забезпечення ресурсами, необхідними для ефективного управління корупційними ризиками, і сприяння постійному вдосконаленню процесів управління корупційними ризиками;
8) забезпечення своєчасного та пропорційного реагування на можливі факти порушення вимог цієї Програми, вчинення корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень, інших порушень Закону.

3. Керівник Сектору в межах повноважень забезпечує виконання завдань та заходів, спрямованих на реалізацію антикорупційної політики Агентства відновлення, а саме:
1) організовує та координує роботу з оцінювання корупційних ризиків у діяльності Агентства відновлення й розроблення заходів впливу на них;
2) здійснює моніторинг та оцінку виконання Програми, моніторинг середовища діяльності Агентства відновлення і забезпечує своєчасне реагування на зміни, що можуть впливати на виникнення нових або зміну рівня наявних корупційних ризиків;
3) координує діяльність структурних підрозділів Агентства відновлення з питань виконання Програми;
4) організовує та проводить у межах повноважень перевірки стану організації роботи із запобігання й виявлення корупції у юридичних особах, що належать до сфери управління Агентства відновлення;
5) готує пропозиції щодо формування, реалізації та вдосконалення антикорупційної політики Агентства відновлення;
6) здійснює заходи щодо виявлення конфлікту інтересів, сприяє його запобіганню та врегулюванню;
7) перевіряє факт подання суб'єктами декларування Агентства відновлення декларацій і повідомляє НАЗК про випадки їхнього неподання або несвоєчасного подання у випадках та порядку, визначених Законом;
8) здійснює в межах повноважень контроль за дотриманням вимог законодавства у сфері запобігання корупції та розглядає повідомлення про можливі порушення таких вимог у встановленому законодавством порядку;
9) забезпечує дотримання прав і гарантій захисту викривачів у межах повноважень, визначених Законом;

10) інформує у випадках та порядку, визначених законодавством, Голову Агентства відновлення, НАЗК та/або інших спеціально уповноважених суб'єктів у сфері протидії корупції про виявлені факти порушення вимог законодавства у сфері запобігання та протидії корупції;
11) бере участь в організації та проведенні спеціальних перевірок стосовно осіб, які претендують на обіймання посад, щодо яких відповідно до законодавства проводиться спеціальна перевірка;
12) інформує Голову Агентства відновлення про стан виконання Програми за результатами моніторингу та оцінки її виконання;
13) за результатами моніторингу та оцінки виконання Програми, моніторингу середовища діяльності Агентства відновлення, а також у разі виявлення обставин, що можуть впливати на стан управління корупційними ризиками, готує в установленому порядку пропозиції щодо внесення змін до Програми.

4. Керівники структурних підрозділів та головні спеціалісти, посади яких згідно зі штатним розписом є самостійними, забезпечують реалізацію антикорупційної політики Агентства відновлення у межах відповідних напрямів діяльності шляхом:
1) організації та забезпечення виконання заходів, передбачених Програмою, у тому числі заходів впливу на корупційні ризики, за якими вони визначені відповідальними виконавцями;
2) управління корупційними ризиками у діяльності відповідного структурного підрозділу під час підготовки та ухвалення управлінських рішень;
3) інформування Сектору про виявлені корупційні ризики й обставини, які можуть впливати на виникнення нових або зміну рівня наявних корупційних ризиків;
4) забезпечення дотримання працівниками відповідного структурного підрозділу вимог цієї Програми й законодавства у сфері запобігання корупції;
5) забезпечення участі працівників відповідного структурного підрозділу у навчальних, інформаційних, моніторингових заходах з питань етики, доброчесності, запобігання та виявлення корупції;
6) надання Сектору інформації, документів і пропозицій, необхідних для оцінювання корупційних ризиків, моніторингу стану управління ними та виконання передбачених Програмою заходів впливу на корупційні ризики;
7) своєчасного реагування у межах повноважень на можливі факти корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень та інших порушень вимог Закону.

5. Керівники структурних підрозділів і головні спеціалісти, посади яких згідно зі штатним розписом є самостійними, забезпечують надання Сектору інформації про стан виконання заходів, передбачених Програмою, за якими вони визначені відповідальними виконавцями, а також за наявності пропозицій щодо вдосконалення Програми й управління корупційними ризиками у порядку, визначеному розділом IV цієї Програми.

6. Державні службовці Агентства відновлення зобов'язані:

1) дотримуватися вимог, заборон і обмежень, установлених Законом, іншими законами України, положень цієї Програми, Кодексу етики та поведінки працівників Агентства відновлення й інших внутрішніх документів Агентства відновлення з питань запобігання та протидії корупції;
2) інформувати безпосереднього керівника або Сектор про виявлені корупційні ризики й обставини, які можуть впливати на виникнення нових або зміну рівня наявних корупційних ризиків, у межах компетенції здійснювати управління корупційними ризиками під час виконання посадових обов'язків;
3) виконувати посадові обов'язки добросовісно, неупереджено, професійно та з дотриманням принципів доброчесності;
4) вживати передбачених законодавством заходів щодо недопущення виникнення та врегулювання реального чи потенційного конфлікту інтересів;
5) не вчиняти та не брати участі в ухваленні рішень чи вчиненні дій в умовах реального конфлікту інтересів;
6) повідомляти у випадках та порядку, визначених законодавством, внутрішніми документами Агентства відновлення, про можливі факти корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень, інших порушень Закону;
7) брати участь у навчальних, інформаційних, моніторингових заходах з питань етики, доброчесності, запобігання та виявлення корупції.

II. ОЦІНЮВАННЯ КОРУПЦІЙНИХ РИЗИКІВ У ДІЯЛЬНОСТІ АГЕНТСТВА ВІДНОВЛЕННЯ

1. Оцінювання корупційних ризиків у діяльності Агентства відновлення (далі – оцінювання) здійснено відповідно до Методології управління корупційними ризиками, затвердженої наказом НАЗК від 28.12.2021 № 830/21 (далі – Методологія), у форматі самооцінювання із залученням працівників структурних підрозділів Агентства відновлення й зовнішніх експертів.

2. Для організації та проведення оцінювання наказом Агентства відновлення від 11.08.2025 № Н-387 внесено зміни до персонального складу робочої групи з оцінювання корупційних ризиків у Державному агентстві відновлення та розвитку інфраструктури України (далі – Робоча група), положення про яку затверджено наказом Агентства відновлення від 09.05.2023 № Н-192.

До складу Робочої групи ввійшло 17 представників самостійних структурних підрозділів Агентства відновлення та 3 представники зовнішніх заінтересованих сторін, зокрема, експерти Управління ООН з наркотиків і злочинності та Базельського інституту управління.

На офіційному вебсайті Агентства відновлення оприлюднено інформацію про початок оцінювання й забезпечено можливість подання зовнішніми заінтересованими сторонами пропозицій щодо кандидатур до складу Робочої групи. Після закінчення встановленого терміну такі пропозиції не надходили.

Для членів Робочої групи проведено вступне навчання з питань оцінювання корупційних ризиків із залученням представників Сектору та експертів Базельського інституту управління й Управління ООН з наркотиків і злочинності.

3. Робочою групою складено план оцінювання корупційних ризиків та підготовки Програми, яким визначено основні етапи, завдання, терміни їхнього виконання та відповідальних осіб.

4. Під час дослідження середовища діяльності Агентства відновлення та визначення обсягу оцінювання:

1) проаналізовано результати попереднього оцінювання корупційних ризиків, стан і ефективність виконання заходів впливу на них;
2) проведено анонімне опитування внутрішніх і зовнішніх заінтересованих сторін, результати якого узагальнено та враховано під час визначення потенційно вразливих до корупції функцій і процесів;
3) проаналізовано нормативно-правові акти й організаційно-розпорядчі документи, що регулюють діяльність Агентства відновлення;
4) проаналізовано результати внутрішніх і зовнішніх аудитів, перевірок, службових розслідувань, матеріали щодо можливих фактів вчинення корупційних та пов'язаних з корупцією правопорушень;
5) проаналізовано звернення, скарги та повідомлення щодо діяльності Агентства відновлення і його працівників;
6) проведено аналіз судових рішень, інформації з державних та відомчих реєстрів, інформаційних систем і баз даних;
7) здійснено моніторинг та аналіз інформації з медіа, соціальних мереж й інших відкритих джерел щодо можливих корупційних ризиків у діяльності Агентства відновлення;
8) опрацьовано аналітичні матеріали, рекомендації та дослідження НАЗК, інших державних органів, міжнародних і громадських організацій;
9) проаналізовано стратегічні та програмні документи, плани діяльності, реформування й розвитку Агентства відновлення;
10) проаналізовано інформацію про функції, процеси та внутрішнє середовище структурних підрозділів Агентства відновлення, у тому числі матеріали, сформовані в межах функціонування системи внутрішнього контролю.

5. Для дослідження середовища діяльності Агентства відновлення та ідентифікації корупційних ризиків застосовувалися такі методи:

1) аналіз нормативно-правових актів, організаційно-розпорядчих, аналітичних та інших документів і відомостей;
2) опитування (анкетування) внутрішніх і зовнішніх заінтересованих сторін;
3) напівструктуровані інтерв'ю з внутрішніми і зовнішніми заінтересованими сторонами;
4) моніторинг та аналіз інформації з відкритих джерел, реєстрів, інформаційних систем і баз даних;
5) моделювання можливих способів та обставин вчинення корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень;
6) інші методи дослідження, передбачені Методологією.

6. За результатами дослідження середовища діяльності Агентства відновлення узагальнено отриману інформацію та пропозиції від зовнішніх і внутрішніх заінтересованих сторін, які надані шляхом участі в анонімному анкетуванні, і визначено потенційно вразливі до корупції функції та процеси, зокрема, у сферах:

- планово-фінансової діяльності;
- відновлення та розвитку дорожньої інфраструктури;
- відновлення та розвитку цивільної інфраструктури;
- управління об'єктами державної власності;
- розвитку та функціонування пунктів пропуску через державний кордон;
- міжнародного співробітництва;
- публічно-приватного партнерства;
- визначення підприємств, установ та організацій критично важливими для галузі будівництва;
- організації виконання наукових (науково-технічних) робіт;
- захисту об'єктів критичної інфраструктури;
- правового забезпечення та претензійно-позовної роботи;
- управління персоналом;
- публічних закупівель;
- внутрішнього контролю та внутрішнього аудиту;
- запобігання та виявлення корупції.

Результати дослідження середовища діяльності Агентства відновлення відображені в аналітичних довідках.

7. Ідентифіковані та оцінені Робочою групою корупційні ризики, їх визначені рівні впливу на здійснення функцій та процесів у діяльності Агентства відновлення, наведені у Реєстрі корупційних ризиків (додаток 2 до цієї Програми) (далі – Реєстр ризиків).

Для кожного корупційного ризику визначено захід (заходи) впливу та особу (осіб), відповідальну (відповідальних) за виконання таких заходів, а також строки (терміни) їх виконання, що відображено у Реєстрі ризиків.

Для кожного ризику визначено індикатори виконання заходу (заходів), які є вимірюваними і які, в разі їх виконання, свідчитимуть про виконання заходу впливу на корупційний ризик.

Заходи впливу на корупційні ризики, відображені у Реєстрі ризиків, спрямовані на усунення, мінімізацію їх джерел, а у випадку неможливості безпосереднього впливу на джерела – на зниження рівня ймовірності чи можливих наслідків його реалізації.

Усунення, мінімізація корупційного ризику може здійснюватися без розробки заходів впливу на корупційні ризики шляхом прийняття рішення не починати або не продовжувати діяльність, яка призводить до виникнення такого корупційного ризику, в межах та спосіб, визначені нормативно-правовими актами антикорупційного законодавства та внутрішніх документів Агентства відновлення, спрямованих на дотримання антикорупційних політик.

8. Проєкт Програми разом з додатками 18.08.2026 був оприлюднений на офіційному вебсайті Агентства відновлення для проведення публічного обговорення та забезпечення можливості подання заінтересованими сторонами пропозицій і зауважень у термін до 31.08.2026.

До проєкту Реєстру корупційних ризиків надійшли пропозиції від Громадської організації «Центр оцінки ризиків». Пропозиції стосуються здійснення попередньої оплати за договорами про закупівлі, а також відбору проєктів повторного використання у будівництві, та враховані у Реєстрі корупційних ризиків частково.

III. НАВЧАННЯ ТА ЗАХОДИ З ПОШИРЕННЯ ІНФОРМАЦІЇ ЩОДО ЕТИКИ, ДОБРОЧЕСНОСТІ, ПРОГРАМ АНТИКОРУПЦІЙНОГО СПРЯМУВАННЯ

1. З метою підвищення рівня знань працівників Агентства відновлення з питань професійної етики, доброчесності, запобігання та виявлення корупції, формування практичних навичок у дотриманні антикорупційного законодавства і Кодексу етики та поведінки, а також розвитку культури доброчесності в Агентстві відновлення забезпечується систематичне проведення навчальних та інформаційно-просвітницьких заходів.

2. Навчання здійснюється відповідно до Програми навчання з питань етики, доброчесності, запобігання та виявлення корупції, наведеної у додатку 3 до цієї Програми, якою визначаються тематика навчальних заходів, терміни їхнього проведення, цільові аудиторії та відповідальні виконавці. Організацію й координацію проведення такого навчання забезпечує Сектор.

3. Агентство відновлення надає організаційно-методичну підтримку та забезпечує підвищення професійної компетентності уповноважених осіб з питань запобігання та виявлення корупції підприємств, установ і організацій, що належать до сфери його управління, а також господарських товариств, щодо яких Агентство відновлення здійснює управління корпоративними правами.

4. З урахуванням актуальних потреб Сектор може організовувати та проводити додаткові навчальні й інформаційно-просвітницькі заходи, не передбачені додатком 3 до цієї Програми.

Необхідність проведення таких заходів визначається з урахуванням:

- результатів оцінювання корупційних ризиків і моніторингу виконання заходів впливу на них;
- результатів оцінювання рівня знань та обізнаності працівників;
- виявлених фактів вчинення корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень;
- результатів службових, внутрішніх розслідувань;
- змін у законодавстві у сфері запобігання корупції;
- рекомендацій НАЗК та інших уповноважених органів;
- специфіки діяльності структурних підрозділів і потреб відповідних цільових аудиторій.

5. Інформаційно-просвітницька та консультативно-роз'яснювальна робота з питань етики, доброчесності, запобігання та виявлення корупції здійснюється, зокрема, щодо:

- правил професійної етики й доброчесності;
- декларування та інших вимог фінансового контролю, встановлених Законом;
- дотримання обмежень і заборон, встановлених законодавством у сфері запобігання корупції;
- запобігання та врегулювання конфлікту інтересів;
- запобігання одержанню неправомірної вигоди та поводження з подарунками;
- порядку здійснення та розгляду повідомлень про можливі факти корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень, інших порушень Закону та гарантій захисту викривачів;
- управління окремими корупційними ризиками;
- відповідальності за корупційні та пов'язані з корупцією правопорушення;
- інших питань застосування законодавства у сфері запобігання корупції.

6. Інформаційно-просвітницька та консультативно-роз'яснювальна робота може здійснюватися шляхом проведення навчань, тренінгів, семінарів, вебінарів, консультацій, тестувань, направлення інформаційних повідомлень, розміщення інформації на внутрішніх інформаційних ресурсах і офіційному вебсайті Агентства відновлення, а ще шляхом підготовки й поширення пам'яток, алгоритмів дій, методичних, довідкових та інших інформаційних матеріалів.

7. До проведення навчальних й інформаційно-просвітницьких заходів можуть залучатися представники НАЗК, інших спеціально уповноважених суб'єктів у сфері протидії корупції, інших державних органів, громадських і міжнародних організацій, а також фахівці та експерти відповідного профілю за їхньою згодою.

8. У разі виникнення питань щодо застосування положень законодавства у сфері запобігання корупції працівники Агентства відновлення можуть звернутися до Сектору за отриманням усного або письмового роз'яснення (консультації).

Сектор у межах повноважень надає відповідні роз'яснення (консультації), а також може узагальнювати найбільш поширені питання та розповсюджувати відповідні інформаційні, методичні й довідкові матеріали серед працівників Агентства відновлення.

9. З метою оцінювання рівня знань і обізнаності з питань запобігання та виявлення корупції Сектор може проводитися тестування державних службовців Агентства відновлення та/або уповноважених осіб з питань запобігання та виявлення корупції підприємств, установ і організацій, що належать до сфери управління Агентства відновлення, а також господарських товариств, щодо яких Агентство відновлення здійснює управління корпоративними правами.

Періодичність, цільова аудиторія та тематика тестування визначаються з урахуванням результатів оцінювання корупційних ризиків, змін законодавства, результатів попереднього тестування та потреб у підвищенні рівня професійної компетентності.

IV. МОНІТОРИНГ, ОЦІНКА ВИКОНАННЯ ТА ПЕРЕГЛЯД ПРОГРАМИ

1. Моніторинг виконання Програми

1. Моніторинг виконання Програми здійснюється Сектором не рідше одного разу на півріччя з метою контролю за станом її реалізації, своєчасного виявлення недоліків і забезпечення належного управління корупційними ризиками.

2. Моніторинг виконання Програми передбачає збір, узагальнення та аналіз інформації про стан, повноту і своєчасність виконання передбачених нею заходів, досягнення встановлених індикаторів, а ще актуальність заходів з урахуванням змін у середовищі діяльності Агентства відновлення.

3. Під час моніторингу аналізується фактичний стан виконання заходів, передбачених Програмою та додатками до неї, зокрема, заходів з реалізації засад антикорупційної політики, виконання Державної антикорупційної програми, заходів впливу на корупційні ризики, навчальних та інформаційно-просвітницьких заходів.

4. Керівники структурних підрозділів і головні спеціалісти, посади яких згідно зі штатним розписом є самостійними, відповідальні за виконання заходів, передбачених Програмою, щоквартально, до 10 числа місяця, наступного за звітним кварталом, через систему електронного документообігу АСКОД надають Сектору інформацію про стан виконання відповідних заходів з підтвердними матеріалами.

У разі невиконання або несвоєчасного виконання заходу зазначаються причини такого невиконання (несвоєчасного виконання), інформація про вжиті заходи та за необхідності пропозиції щодо подальшого виконання відповідного заходу.

Інформація про виконання заходів Державної антикорупційної програми, відповідальним виконавцем або співвиконавцем яких визначено Агентство відновлення, подається у строки та порядку, встановлені законодавством.

5. Підрозділ внутрішнього аудиту, головний спеціаліст з питань координації внутрішнього контролю в межах повноважень інформують Сектор про виявлені за результатами внутрішніх аудитів, заходів внутрішнього контролю обставини, які можуть свідчити про наявність нових корупційних ризиків, зміну рівня або джерел наявних корупційних ризиків, недоліки заходів контролю чи необхідність перегляду передбачених Програмою заходів.

6. Сектор аналізує й узагальнює отриману інформацію і за результатами моніторингу готує звіти про стан виконання Програми за перше півріччя та за рік.

У разі виявлення недоліків, невиконання або несвоєчасного виконання заходів, зміни середовища діяльності Агентства відновлення або інших обставин, що можуть впливати на стан управління корупційними ризиками, у звіті наводяться відповідні висновки та за необхідності пропозиції щодо вжиття додаткових заходів, проведення додаткового оцінювання корупційних ризиків або перегляду Програми.

7. Під час моніторингу стану виконання заходів застосовуються такі статуси:

- **«виконано»** – захід виконано та досягнуто визначеного індикатора його виконання;
- **«постійно виконується»** – захід має постійний або періодичний характер та виконується відповідно до встановленої періодичності;
- **«у стадії виконання»** – виконання заходу розпочато, термін його виконання не завершився;
- **«строк виконання не настав»** – виконання заходу передбачено у наступному звітному періоді;
- **«не виконано»** – встановлений термін виконання заходу завершився, однак визначеного індикатора його виконання не досягнуто.

8. Звіти за результатами моніторингу виконання Програми за перше півріччя і за рік подаються Голові Агентства відновлення та оприлюднюються на офіційному вебсайті Агентства відновлення. Агентство відновлення в установленому порядку також інформує НАЗК про стан виконання Програми.

Інформування НАЗК про стан виконання заходів Державної антикорупційної програми здійснюється у порядку та строки, визначені законодавством.

До моніторингу й обговорення результатів виконання Програми можуть залучатися Рада забезпечення прозорості та підзвітності Агентства відновлення, представники інститутів громадянського суспільства, міжнародних організацій і експерти у сфері запобігання корупції.

2. Оцінка виконання Програми

1. Оцінка виконання Програми проводиться Сектором після завершення терміну її дії з метою визначення результативності й ефективності реалізації передбачених нею заходів, оцінки змін у системі управління корупційними ризиками та підготовки пропозицій щодо подальшого вдосконалення антикорупційної політики Агентства відновлення.

Результати моніторингу виконання Програми враховуються під час проведення її оцінки.

2. Результативність виконання Програми оцінюється з урахуванням:

- повноти виконання передбачених Програмою заходів і досягнення визначених індикаторів;
- своєчасності виконання заходів;
- стану виконання заходів впливу на корупційні ризики;
- досягнення очікуваних результатів реалізації заходів.

3. Повнота виконання заходу визначається за фактом досягнення встановленого для нього індикатора виконання та підтверджується відповідними документами або іншими відомостями.

Своєчасність виконання заходу визначається дотриманням терміну його виконання, встановленого Програмою.

Для заходів, що мають постійний або періодичний характер, виконання оцінюється з урахуванням дотримання встановленої періодичності та досягнення відповідних індикаторів протягом визначеного періоду.

4. Ефективність виконання Програми оцінюється з урахуванням фактичного впливу реалізованих заходів на джерела та рівень ідентифікованих корупційних ризиків, функціонування заходів контролю й досягнення мети Програми.

Під час оцінки ефективності враховуються, зокрема:

1) результати повторного або додаткового оцінювання корупційних ризиків, якщо воно проводилося;
2) зміни у джерелах, рівнях і характері ідентифікованих корупційних ризиків;
3) результати внутрішніх і зовнішніх аудитів, перевірок та інших контрольних заходів;
4) результати опитувань внутрішніх і зовнішніх заінтересованих сторін;
5) рівень обізнаності працівників з питань запобігання корупції, етики та доброчесності;
6) результати аналізу повідомлень про можливі факти корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень, інших порушень Закону та реагування на них;
7) інші відомості, що дають змогу оцінити фактичний вплив реалізованих заходів на стан запобігання та протидії корупції в Агентстві відновлення.

5. За результатами оцінки виконання Програми Сектор готує звіт, який містить висновки щодо результативності й ефективності її виконання, стану управління корупційними ризиками, виявлених проблем і пропозиції щодо подальшого вдосконалення антикорупційної політики Агентства відновлення.

Звіт подається Голові Агентства відновлення та оприлюднюється на офіційному вебсайті Агентства відновлення.

6. Невиконання або неналежне виконання державними службовцями Агентства відновлення вимог цієї Програми тягне відповідальність у випадках та порядку, визначених законодавством.

3. Перегляд Програми та внесення до неї змін

1. Програма підлягає перегляду в разі:

- істотних змін у середовищі діяльності Агентства відновлення, зокрема, його функціях, повноваженнях, організаційній структурі або процесах;
- внесення змін до законодавства, що впливають на положення Програми або систему управління корупційними ризиками;
- затвердження Державної антикорупційної програми і необхідності включення до Програми заходів з її виконання;
- виявлення за результатами моніторингу або оцінки виконання Програми недоліків чи недостатньої ефективності передбачених нею заходів;
- ідентифікації нових корупційних ризиків або істотної зміни рівня чи джерел раніше ідентифікованих корупційних ризиків;
- необхідності врахування результатів додаткового оцінювання корупційних ризиків;
- відмови НАЗК у погодженні Програми або необхідності врахування пропозицій, наданих НАЗК;
- в інших випадках, коли внесення змін необхідне для забезпечення актуальності й ефективності Програми.

2. Державні службовці Агентства відновлення, інші внутрішні та зовнішні заінтересовані сторони можуть надавати Агентству відновлення пропозиції щодо перегляду Програми.

У разі виникнення обставин, що можуть бути підставою для перегляду Програми, Сектор аналізує їхній вплив на положення Програми та за необхідності ініціює її перегляд перед Головою Агентства відновлення.

Перегляду Програми може передувати проведення додаткового оцінювання корупційних ризиків відповідно до Методології.

3. За результатами перегляду до Програми та додатків до неї можуть вноситися зміни, що передбачають, зокрема:

1) включення нових, зміну або виключення передбачених Програмою заходів;
2) уточнення змісту заходів, термінів їхнього виконання, відповідальних виконавців та індикаторів виконання;
3) внесення змін до Реєстру корупційних ризиків;
4) актуалізацію інших положень Програми та додатків до неї.

4. Проєкт змін до Програми готується Сектором із залученням за необхідності Робочої групи, відповідних структурних підрозділів Агентства відновлення та інших заінтересованих сторін.

Зміни до Програми затверджуються наказом Агентства відновлення, подаються на погодження НАЗК у випадках та порядку, визначених законодавством, та оприлюднюються на офіційному вебсайті Агентства відновлення.

Завідувач Сектору
з питань запобігання та виявлення корупції **Ольга ПЕРМІНОВА**