

ЗАТВЕРДЖЕНО

Наказ Державного агентства  
відновлення та розвитку  
інфраструктури України

\_\_\_\_\_ 2026 № \_\_\_\_\_

## ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА

Державне підприємство  
«Відновлення критичної інфраструктури»  
(ДП «ВКІ»)  
(Код згідно ЄДРПОУ 38054466)

на 2027 рік



Вихідний документ  
( Підписано кваліфікованим електронним підписом )

Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000DA193A0009A2D900

Підписувач Сухомлин Сергій Іванович

Дійсний з 02.10.2024 по 01.10.2026 23:59:59

Державне агентство відновлення  
розвитку інфраструктури України



## 1. Мета діяльності підприємства

Державне підприємство «Відновлення критичної інфраструктури» (ДП «ВКІ») є підприємством державного сектору економіки, 100 відсотків майна якого належить державі.

Основною метою діяльності Підприємства є забезпечення реалізації державної політики у сфері відновлення, розвитку, модернізації та захисту об'єктів критичної інфраструктури, а також здійснення ефективного управління державними інвестиційними проєктами відповідно до рішень Кабінету Міністрів України та Уповноваженого органу управління.

Підприємство здійснює функції державного замовника під час реалізації проєктів будівництва, реконструкції, модернізації, капітального ремонту та відновлення об'єктів транспортної, енергетичної, інженерної, соціальної, аеродромної та іншої інфраструктури, що мають стратегічне значення для держави. Діяльність Підприємства спрямована на:

- забезпечення реалізації державних та бюджетних програм у сфері відновлення і розвитку інфраструктури;
- організацію та супровід інвестиційних проєктів, що фінансуються за рахунок коштів державного бюджету, міжнародної технічної допомоги, кредитних ресурсів та інших джерел, не заборонених законодавством;
- виконання функцій замовника під час будівництва, реконструкції, модернізації, капітального ремонту та технічного переоснащення об'єктів інфраструктури;
- участь у реалізації заходів із відновлення, розвитку та захисту об'єктів критичної інфраструктури;
- забезпечення ефективного та цільового використання державних ресурсів, спрямованих на реалізацію інфраструктурних проєктів.

Основним видом економічної діяльності Підприємства відповідно до відомостей ЄДРПОУ є КВЕД 64.99 «Надання інших фінансових послуг (крім страхування та пенсійного забезпечення)». Разом з тим фактична діяльність Підприємства здійснюється відповідно до Статуту та рішень Кабінету Міністрів України і пов'язана з виконанням функцій державного замовника та реалізацією проєктів відновлення і розвитку критичної інфраструктури.

Водночас діяльність Підприємства фактично спрямована на виконання функцій державного замовника, реалізацію інвестиційних проєктів та заходів з відновлення критичної інфраструктури відповідно до покладених державою завдань.

Вихідний документ  
( Підписано кваліфікованим електронним підписом )

Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000DA193A0009A2D900

Підписувач Сухомлин Сергій Іванович

Дійсний з 02.10.2024 по 01.10.2026 23:59:59

Державне агентство відновлення  
розвитку інфраструктури України



510

від 16.07.2026



## 2. Стратегічні цілі на 2027 рік

У 2027 році діяльність ДП «ВКІ» має бути спрямована на досягнення таких стратегічних цілей:

**2.1. 2.1. Реалізація державної політики у сфері відновлення, розвитку та захисту критичної інфраструктури України** шляхом виконання функцій державного замовника, реалізації державних інвестиційних проєктів та виконання завдань, визначених Кабінетом Міністрів України і Уповноваженим органом управління.

**2.2. Забезпечення ефективного виконання державних програм** постачання, передачі та супроводу використання обладнання мобільної розподільної генерації тепло- та електроенергії для потреб територіальних громад, об'єктів критичної інфраструктури, державних органів та установ.

**2.3. Підвищення ефективності управління державними інвестиційними проєктами** шляхом удосконалення процесів планування, моніторингу та контролю їх реалізації, забезпечення ефективного використання бюджетних коштів і мінімізації ризиків невиконання або несвоєчасного виконання проєктів.

**2.4. Забезпечення фінансової стійкості Підприємства**, підвищення ефективності використання державного майна, оптимізація витрат та створення передумов для поетапного досягнення позитивних значень чистого прибутку відповідно до Стратегічного плану розвитку.

**2.5. Продовження залучення міжнародної технічної допомоги, грантового та кредитного фінансування** для реалізації проєктів відновлення та розвитку критичної інфраструктури.

**2.6. Забезпечення розвитку Підприємства**, удосконалення внутрішніх процесів управління, системи внутрішнього контролю, управління ризиками та підвищення спроможності Підприємства виконувати функції державного замовника.

## 3. Очікувані результати діяльності

Власник очікує, що діяльність Підприємства здійснюватиметься з дотриманням принципів ефективності, результативності та економності використання державних ресурсів, із забезпеченням досягнення конкретних результатів, визначених державними програмами та затвердженими планами.

За результатами діяльності ДП «ВКІ» у 2027 році власник очікує досягнення таких результатів:

- виконання заходів, визначених державними програмами, рішеннями Кабінету Міністрів України та Державного агентства відновлення та розвитку

Вихідний документ  
( Підписано кваліфікованим електронним підписом )

Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000DA193A0009A2D900

Підписувач Сухомлин Сергій Іванович

Дійсний з 02.10.2024 по 01.10.2026 23:59:59

Державне агентство відновлення  
розвитку інфраструктури України



інфраструктури України, у встановлені строки;

- забезпечення виконання показників фінансового плану на 2027 рік та реалізацію заходів щодо скорочення від'ємного фінансового результату;
- освоєння капітальних інвестицій у запланованому обсязі 4 012 100,0 тис. грн та забезпечення їх цільового й ефективного використання;
- Організація та координація виконання заходів, визначених державними програмами, рішеннями Кабінету Міністрів України та Державного агентства відновлення та розвитку інфраструктури України;
- забезпечення об'єктів критичної інфраструктури, територіальних громад та державних установ обладнанням мобільної розподіленої генерації тепло- та електроенергії шляхом його закупівлі, постачання та передачі;
- підвищення якості управління державними інвестиційними проектами, зменшення ризиків невиконання договірних зобов'язань та здійснення належного контролю за використанням бюджетних коштів;
- забезпечення належного рівня збереження, використання та управління державним майном, закріпленим за Підприємством;
- недопущення виникнення простроченої заборгованості із виплати заробітної плати, сплати податків, зборів та інших обов'язкових платежів;
- забезпечення виконання ключових показників, визначених Стратегічним планом розвитку Підприємства та фінансовим планом на 2027 рік;
- розширення організаційних та фінансових спроможностей для подальшого залучення міжнародної технічної допомоги, грантових коштів і ресурсів міжнародних фінансових організацій для реалізації інфраструктурних проектів.

#### 4. Фінансові очікування власника

Очікувані фінансово-економічні показники діяльності ДП «ВКІ» на 2027 рік сформовані відповідно до затвердженого фінансового плану та Стратегічного плану розвитку Підприємства.

| Показник                                 | 2027 рік           |
|------------------------------------------|--------------------|
| Капітальні інвестиції                    | 4 012 100 тис. грн |
| Власні кошти                             | 12 100 тис. грн    |
| Середньооблікова чисельність працівників | 68 осіб            |
| Середньомісячна заробітна плата          | 93 650,5 грн       |

Підприємство вживатиме заходи для забезпечення позитивного фінансового результату шляхом оптимізації адміністративних витрат, розширення напрямів



Вихідний документ  
( Підписано кваліфікованим електронним підписом )

Сертифікат 3FAA9288358EC0030400000DA193A0009A2D900

Підписувач Сухомлин Сергій Іванович

Дійсний з 02.10.2024 по 01.10.2026 23:59:59

Державне агентство відновлення  
розвитку інфраструктури України



діяльності, залучення додаткових джерел фінансування та підвищення ефективності використання активів.

|                                                     | Минулий рік<br>2025(факт) | Поточний<br>рік 2026<br>(план) | Плановий<br>2027 рік | Плановий<br>2028 рік +1 | Плановий<br>2029 рік +2 |
|-----------------------------------------------------|---------------------------|--------------------------------|----------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ</b>                          |                           |                                |                      |                         |                         |
| <i>Основні фінансові показники</i>                  |                           |                                |                      |                         |                         |
| <b>Коефіцієнти<br/>рентабельності:</b>              |                           |                                |                      |                         |                         |
| коефіцієнт рентабельності<br>діяльності             |                           |                                |                      |                         |                         |
| коефіцієнт рентабельності<br>операційних витрат     | (0,8421)                  | (0,0481)                       | (0,2439)             | (0,7632)                | (0,9732)                |
| коефіцієнт зростання<br>операційних витрат          | (0,0343)                  | 18,4443                        | 18,2000              | 18,0000                 | 17,490                  |
| коефіцієнт рентабельності<br>EBITDA                 |                           |                                |                      |                         |                         |
| коефіцієнт рентабельності<br>власного капіталу      | (0,1277)                  | (0,0118)                       | (0,0145)             | (0,0509)                | (0,0827)                |
| коефіцієнт рентабельності<br>активів                | (0,0149)                  | (0,0076)                       | (0,0095)             | (0,0168)                | (0,0362)                |
| коефіцієнт зростання доходів                        |                           |                                |                      |                         |                         |
| <b>Коефіцієнти<br/>платоспроможності:</b>           |                           |                                |                      |                         |                         |
| коефіцієнт фінансової<br>стійкості                  | 0,1319                    | 1,8176                         | 1,8500               | 1,9000                  | 1,9349                  |
| коефіцієнт покриття EBITDA<br>фінансових витрат     |                           |                                |                      |                         |                         |
| коефіцієнт відношення боргу<br>до EBITDA            | 158,3104                  | 58,3945                        | 57,0000              | 55,0000                 | 54,2000                 |
| коефіцієнт відношення боргу<br>до власного капіталу |                           |                                |                      |                         |                         |
| коефіцієнт відношення боргу<br>до активів           | 0,8835                    | 0,3548                         | 0,3450               | 0,3350                  | 0,3245                  |

Вихідний документ  
( Підписано кваліфікованим електронним підписом )

Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000DA193A0009A2D900

Підписувач Сухомлин Сергій Іванович

Дійсний з 02.10.2024 по 01.10.2026 23:59:59

Державне агентство відновлення  
розвитку інфраструктури України



|                                                                                                |        |        |        |        |        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| <b>Коефіцієнти ліквідності:</b>                                                                |        |        |        |        |        |
| коефіцієнт поточної ліквідності                                                                | 0,3720 | 2,0403 | 2,0310 | 2,0200 | 2,0160 |
| коефіцієнт швидкої ліквідності                                                                 | 0,3482 | 2,0033 | 2,0400 | 2,0800 | 2,1232 |
| коефіцієнт абсолютної ліквідності                                                              | 0,2016 | 0,4911 | 0,5000 | 0,5200 | 0,5450 |
| період обороту дебіторської заборгованості                                                     |        |        |        |        |        |
| період обороту кредиторської заборгованості                                                    |        |        |        |        |        |
| <b>Виплати на користь держави, тис. грн (включаються з метою моніторингу, крім дивідендів)</b> |        |        |        |        |        |
| <b>Податкові, разом, з них:</b>                                                                |        |        |        |        |        |
| Податок на прибуток                                                                            |        |        |        |        |        |
| ПДВ                                                                                            |        |        |        |        |        |
| Рентна плата                                                                                   |        |        |        |        |        |
| Інші                                                                                           | 18192  | 74267  | 78159  | 81067  | 83231  |
| <b>Неподаткові, разом, з них:</b>                                                              |        |        |        |        |        |
| Частина чистого прибутку/дивіденди                                                             |        |        |        |        |        |
| Інші                                                                                           | 548    | 24335  | 26038  | 27340  | 28707  |
| <b>Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн</b>                                                |        |        |        |        |        |
| Напрями, цілі (у розрізі видатків споживання та видатків розвитку)                             |        |        |        |        |        |
| <b>Обсяги квазіфіскальних операцій, тис. грн</b>                                               |        |        |        |        |        |
| [Найменування операцій (за видами квазіфіскальних операцій)*]**:                               |        |        |        |        |        |
| Витрати, пов'язані із здійсненням виду діяльності                                              |        |        |        |        |        |

Вихідний документ  
( Підписано кваліфікованим електронним підписом )

Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000DA193A0009A2D900

Підписувач Сухомлин Сергій Іванович

Дійсний з 02.10.2024 по 01.10.2026 23:59:59

Державне агентство відновлення  
розвитку інфраструктури України



510

від 16.07.2026



|                                                                       |       |       |       |       |       |
|-----------------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Норма прибутку за видом діяльності (%)                                |       |       |       |       |       |
| Дохід, отриманий за видом діяльності                                  |       |       |       |       |       |
| Кошти, передбачені на компенсацію Підприємству за видом діяльності*** |       |       |       |       |       |
| Отримана Підприємством компенсація за видом діяльності                |       |       |       |       |       |
| Фінансовий результат за видом діяльності                              |       |       |       |       |       |
| <b>ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ</b>                                           |       |       |       |       |       |
| Амортизація                                                           | 79500 | 74000 | 74000 | 76000 | 78000 |
| <b>НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ</b>                                          |       |       |       |       |       |
| Середня кількість працівників                                         | 98    | 98    | 68    | 63    | 63    |

Власник очікує від Підприємства забезпечення досягнення визначених фінансово-економічних показників, ефективного, результативного та цільового використання державного майна і бюджетних коштів, своєчасного виконання державних програм та реалізації державних інвестиційних проєктів відповідно до затверджених планів, графіків і визначених показників результативності.

Підприємство у 2027 році має забезпечити виконанням функцій державного замовника, реалізацією масштабних державних інвестиційних проєктів, значним обсягом активів, що перебувають на його балансі, та відповідним амортизаційним і податковим навантаженням.

Водночас Підприємство має забезпечити реалізацію заходів, спрямованих на підвищення ефективності управління активами, оптимізацію структури витрат, удосконалення системи управління доходами, залучення додаткових джерел фінансування та підвищення ефективності використання фінансових ресурсів, що має створити передумови для поступового покращення фінансових результатів та досягнення фінансової стійкості.

### 5. Очікування щодо інвестиційної діяльності

Власник очікує від Підприємства забезпечення системного, ефективного та результативного управління інвестиційною діяльністю, спрямованої на розвиток інфраструктурного потенціалу Підприємства, підвищення



Вихідний документ  
( Підписано кваліфікованим електронним підписом )

Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000DA193A0009A2D900

Підписувач Сухомлин Сергій Іванович

Дійсний з 02.10.2024 по 01.10.2026 23:59:59

Державне агентство відновлення  
розвитку інфраструктури України



510

від 16.07.2026

ефективності реалізації інвестиційних проєктів та модернізацію активів, підвищення ефективності використання державного майна та досягнення стратегічних цілей діяльності Підприємства.

Підприємство має забезпечити:

- цільове, обґрунтоване та ефективне використання капітальних інвестицій, у тому числі коштів державного бюджету та інших джерел фінансування, із забезпеченням належного контролю за їх освоєнням та відповідністю затвердженим планам і пріоритетам розвитку;
- дотримання вимог бюджетного, фінансового та інвестиційного законодавства України, забезпечення прозорості процедур планування, фінансування та реалізації інвестиційних заходів;
- своєчасну реалізацію проєктів капітального будівництва, реконструкції, модернізації та технічного переоснащення, із дотриманням затверджених строків, кошторисної вартості, технічних вимог та показників ефективності;
- запровадження належного управління та контролю за реалізацією державних інвестиційних проєктів, включаючи оцінку ризиків, моніторинг виконання заходів, контроль використання ресурсів та досягнення запланованих результатів;
- підвищення ефективності інвестиційного планування шляхом формування економічно обґрунтованого переліку інвестиційних заходів із визначенням їх пріоритетності, очікуваного економічного та соціального ефекту;
- залучення додаткових джерел фінансування, у тому числі міжнародної технічної допомоги, грантових ресурсів, коштів міжнародних фінансових організацій та інших інструментів підтримки для реалізації стратегічно важливих проєктів;
- забезпечення контролю за ефективністю використання інвестиційних ресурсів, недопущення необґрунтованого збільшення вартості проєктів, порушення строків реалізації та виникнення додаткових витрат, не передбачених затвердженою документацією;
- забезпечення належного супроводу інвестиційних проєктів, підготовки необхідної документації, проходження відповідних процедур погодження та взаємодії з органами державної влади, партнерами та фінансовими установами.

Реалізація інвестиційної діяльності має здійснюватися з урахуванням принципів економічної доцільності, ефективності використання державних ресурсів, довгострокової стійкості Підприємства та забезпечення досягнення визначених Власником стратегічних цілей.



Вихідний документ  
( Підписано кваліфікованим електронним підписом )

Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000DA193A0009A2D900

Підписувач Сухомлин Сергій Іванович

Дійсний з 02.10.2024 по 01.10.2026 23:59:59

Державне агентство відновлення  
розвитку інфраструктури України



## 6. Корпоративне управління

Підприємство забезпечує належне функціонування системи корпоративного управління з урахуванням специфіки діяльності державного підприємства, принципів ефективного управління державними активами, прозорості, підзвітності та відповідальності керівництва за результати діяльності.

У межах організації управління Підприємство забезпечує:

- ефективне виконання керівництвом Підприємства покладених функцій і повноважень, прийняття управлінських рішень на засадах законності, економічної доцільності, ефективності та персональної відповідальності за досягнення визначених показників діяльності;
  - забезпечення прозорості, відкритості та підзвітності діяльності Підприємства, своєчасне надання необхідної інформації Власнику та уповноваженим органам, а також належну організацію управлінських процесів відповідно до вимог законодавства;
  - ефективне та відповідальне управління державним майном, забезпечення його збереження, належного обліку, недопущення неефективного використання та підвищення вартості активів Підприємства;
  - функціонування системи внутрішнього контролю та управління ризиками, спрямованої на виявлення, оцінку та мінімізацію фінансових, операційних і управлінських ризиків, забезпечення достовірності фінансової інформації та підвищення результативності діяльності Підприємства;
  - дотримання вимог антикорупційного законодавства, реалізацію заходів із запобігання та мінімізації корупційних ризиків, формування культури доброчесності та відповідальної ділової поведінки працівників Підприємства;
  - виконання рішень і доручень Власника, забезпечення ефективної взаємодії з органом управління та реалізацію стратегічних завдань, визначених державою.
- З урахуванням організаційної структури Підприємства та відсутності наглядової ради функції стратегічного управління, контролю та забезпечення виконання завдань, визначених Власником, здійснюються керівництвом Підприємства у взаємодії з органом управління в межах повноважень, установлених законодавством

## 7. Пріоритетні показники оцінки діяльності

Оцінювання результатів діяльності Підприємства здійснюється на основі комплексного аналізу фінансово-економічних показників, ефективності



Вихідний документ  
( Підписано кваліфікованим електронним підписом )

Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000DA193A0009A2D900

Підписувач Сухомлин Сергій Іванович

Дійсний з 02.10.2024 по 01.10.2026 23:59:59

Державне агентство відновлення  
розвитку інфраструктури України



використання державних ресурсів, рівня виконання стратегічних завдань та досягнення цілей, визначених Власником.

Основними пріоритетними показниками оцінки результатів діяльності Підприємства є:

- рівень освоєння капітальних інвестицій, зокрема забезпечення їх цільового та ефективного використання, дотримання затверджених планів фінансування, строків реалізації інвестиційних заходів та досягнення визначеного економічного і соціального ефекту;
- рівень реалізації державних програм, інвестиційних проєктів та заходів, визначених актами органів державної влади, стратегічними документами, планами розвитку Підприємства та іншими затвердженими документами;
- дотримання встановлених строків реалізації проєктів, забезпечення своєчасного введення об'єктів в експлуатацію, належної якості виконаних робіт та ефективного використання залучених ресурсів;
- забезпечення належного рівня договірної дисципліни, своєчасне виконання договірних зобов'язань, недопущення виникнення простроченої заборгованості та мінімізація ризиків фінансових втрат;
- ефективність використання бюджетних коштів та інших джерел фінансування, забезпечення принципів економності, результативності, прозорості та цільового використання ресурсів відповідно до вимог законодавства;
- покращення фінансового стану Підприємства шляхом реалізації заходів щодо забезпечення прибутковості, підвищення ефективності операційної діяльності, оптимізації витрат та забезпечення фінансової стійкості;
- виконання рішень Кабінету Міністрів України, доручень Власника та завдань, визначених Державним агентством відновлення та розвитку інфраструктури України, забезпечення своєчасного, якісного та результативного виконання державних функцій і пріоритетних напрямів діяльності.

Оцінювання діяльності Підприємства має здійснюватися з урахуванням не лише досягнення окремих фінансових показників, а й результативності виконання покладених державних завдань, ефективності управління державним майном та ресурсами, а також внеску Підприємства у реалізацію стратегічних цілей державної політики у відповідній сфері.

## **8. Загальні положення щодо реалізації очікувань власника**

Реалізація визначених у цьому Листі очікувань Власника має забезпечуватися Підприємством шляхом ефективного корпоративного



Вихідний документ  
( Підписано кваліфікованим електронним підписом )

Сертифікат 3FAA9288358EC0030400000DA193A0009A2D900

Підписувач Сухомлин Сергій Іванович

Дійсний з 02.10.2024 по 01.10.2026 23:59:59

Державне агентство відновлення  
розвитку інфраструктури України



управління, належного планування та використання фінансових, матеріальних і кадрових ресурсів, своєчасного та якісного виконання покладених державою функцій, неухильного дотримання вимог законодавства, а також досягнення встановлених стратегічних, фінансово-економічних та операційних показників діяльності.

Керівництво Підприємства несе відповідальність за організацію діяльності, спрямованої на досягнення стратегічних цілей, визначених цим Листом очікувань Власника, забезпечення ефективного використання державного майна та фінансових ресурсів, впровадження дієвої системи внутрішнього контролю й управління ризиками, а також за вжиття заходів щодо підвищення ефективності діяльності, фінансової стійкості та інституційної спроможності Підприємства.

Власник здійснює моніторинг виконання цього Листа очікувань шляхом оцінки досягнення визначених стратегічних цілей, ключових показників діяльності та ефективності управління Підприємством у межах повноважень, визначених законодавством України. За результатами такої оцінки Власником можуть прийматися відповідні управлінські рішення щодо діяльності Підприємства та його керівництва.



Вихідний документ  
( Підписано кваліфікованим електронним підписом )

Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000DA193A0009A2D900

Підписувач Сухомлин Сергій Іванович

Дійсний з 02.10.2024 по 01.10.2026 23:59:59

Державне агентство відновлення  
розвитку інфраструктури України

