

ЗАТВЕРДЖЕНО

Наказ Державного агентства  
відновлення та розвитку  
інфраструктури України

\_\_\_\_\_ 2026 № \_\_\_\_\_

## ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА

Державне підприємство

«Національний інститут розвитку інфраструктури»

(Код згідно з ЄДРПОУ 03450778)

на 2027 рік



Вихідний документ  
( Підписано кваліфікованим електронним підписом )

Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000DA193A0009A2D900

Підписувач Сухомлин Сергій Іванович

Дійсний з 02.10.2024 по 01.10.2026 23:59:59

Державне агентство відновлення  
розвитку інфраструктури Украї



## Цілі діяльності Підприємства

Повне найменування: Державне підприємство «Національний інститут розвитку інфраструктури».

Скорочене найменування: ДП «НІРІ».

Місцезнаходження: 03113, м. Київ, Проспект Берестейський, будинок 57.

Телефон: (044) 456-34-15.

Сайт: [www.nidi.org.ua](http://www.nidi.org.ua).

Імейл: [nauka@nidi.org.ua](mailto:nauka@nidi.org.ua).

Організаційно-правова форма: державне підприємство.

Уповноважений орган управління: Державне агентство відновлення та розвитку інфраструктури України.

Розмір державної частки у статутному капіталі – 100 %.

Метою діяльності ДП «НІРІ» є: виконання завдань із забезпечення та реалізації науково-технічної політики у сфері дорожнього господарства, забезпечення розвитку будівництва (нового будівництва, реконструкції, реставрації, капітального ремонту), ремонту, облаштування, модернізації інфраструктури, об'єктів житлової нерухомості, громадського призначення, виробничого комплексу, соціальної сфери, пунктів пропуску через державний кордон для автомобільного та залізничного сполучення, благоустрою населених пунктів, управління побутовими відходами (об'єктів оброблення відходів, полігонів), інженерно-транспортної, енергетичної інфраструктури, захисних споруд цивільного захисту, військових об'єктів та майна, об'єктів у сферах авіаційного, залізничного, морського та внутрішнього водного транспорту, автомобільного транспорту загального користування, міського електричного транспорту, у сфері забезпечення енергетичної ефективності будівель, а також об'єктів і споруд оборонного та спеціального призначення, у сфері забезпечення ефективної та безпечної роботи автомобільного, залізничного, авіаційного, морського та внутрішнього водного транспорту та одержання прибутку від наукової, науково-технічної та інших видів господарської діяльності.

Предметом господарської діяльності ДП «НІРІ» є:

- Проведення фундаментальних і прикладних наукових досліджень у сферах будівництва, поточного ремонту та утримання об'єктів будівництва будь-якого призначення, містобудування, просторового планування територій та архітектури, благоустрою населених пунктів, дорожнього господарства, автомобільного, залізничного, авіаційного, морського та внутрішнього водного транспорту.

- Розроблення нових методів, технологій, матеріалів, виробів, конструкцій, приладів та обладнання для будівництва, поточного ремонту та утримання об'єктів будівництва будь-якого призначення.

- Надання пропозицій про внесення змін до нормативно-правових актів у сферах будівництва, поточного ремонту та утримання об'єктів будівництва будь-якого призначення, містобудування, просторового планування територій та архітектури, благоустрою населених пунктів, житлово-комунального господарства, дорожнього господарства, автомобільного, залізничного, авіаційного, морського та внутрішнього водного транспорту, надання послуг поштового зв'язку, та наукове обґрунтування їхніх положень.

Вихідний документ  
( Підписано кваліфікованим електронним підписом )

Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000DA193A0009A2D900

Підписувач Сухомлин Сергій Іванович

Дійсний з 02.10.2024 по 01.10.2026 23:59:59

Державне агентство відновлення  
розвитку інфраструктури України



- Розроблення проектів будівельних норм і нормативних документів, зокрема проектів національних стандартів, кодексів усталеної практики, стандартів, технічних умов у сферах будівництва, поточного ремонту та утримання об'єктів будівництва будь-якого призначення, містобудування, просторового планування територій та архітектури, благоустрою населених пунктів, житлово-комунального господарства, дорожнього господарства, автомобільного, залізничного, авіаційного, морського та внутрішнього водного транспорту, надання послуг поштового зв'язку.

- Розроблення нормативно-технічних, методичних та інших технічних документів (зокрема кошторисних нормативів, розрахунків витрат ресурсів, державних кваліфікаційних характеристик професій тощо) у сферах будівництва, поточного ремонту та утримання об'єктів будівництва будь-якого призначення, містобудування, просторового планування територій та архітектури, благоустрою населених пунктів, житлово-комунального господарства, дорожнього господарства, автомобільного, залізничного, авіаційного, морського та внутрішнього водного транспорту, надання послуг поштового зв'язку.

- Формування та ведення галузевих фондів будівельних норм і нормативних документів, зокрема у сфері дорожнього господарства.

- Організаційне забезпечення діяльності технічних комітетів стандартизації.

- Розроблення проєктної, кошторисної, проєктно-технологічної, виконавчої та іншої технічної документації на будівництво, поточний ремонт та утримання об'єктів будівництва будь-якого призначення, їх комплексів і частин.

- Паспортизація, обстеження, технічний огляд, інвентаризація та випробування об'єктів будівництва будь-якого призначення, їх комплексів і частин.

- Проведення інженерно-вишукувальних та інженерно-геологічних робіт для будівництва об'єктів будівництва будь-якого призначення, їх комплексів і частин.

- Виконання топографо-геодезичних, картографічних і землевпорядних робіт.

- Проведення наукових досліджень, технічних випробувань, інструментальних вимірювань, здійснення оцінки впливу на довкілля, раціонального використання, відтворення та охорони природних ресурсів, лісового господарства, охорони праці, гігієни праці, промислової безпеки, безпечного ведення робіт, поводження з вибуховими матеріалами промислового призначення та розроблення у відповідних сферах нормативних, нормативно-технічних, методичних, дозвільних та інших технічних документів, а також надання пропозицій щодо розроблення відповідних нормативно-правових актів.

- Здійснення в установленому порядку експертизи проєктної документації на будівництво об'єктів будівництва будь-якого призначення.

- Надання послуг з проведення авторського нагляду за будівництвом об'єктів будівництва будь-якого призначення.

- Науково-технічний супровід будівництва об'єктів будівництва будь-якого призначення.

- Інжинірингова діяльність у сфері будівництва, поточного ремонту та утримання об'єктів будівництва будь-якого призначення, зокрема здійснення технічного нагляду, надання послуг інженера-консультанта, послуг з технічного обстеження об'єктів будівництва, проведення аудиту безпеки та перевірки безпеки автомобільних доріг, лабораторних досліджень, моніторингу робіт, управлінських процесів і процедур, техніко-економічних

Вихідний документ  
( Підписано кваліфікованим електронним підписом )

Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000DA193A0009A2D900

Підписувач Сухомлин Сергій Іванович

Дійсний з 02.10.2024 по 01.10.2026 23:59:59

Державне агентство відновлення  
розвитку інфраструктури України



обґрунтувань, маркетингових досліджень, прогнозних розрахунків, експертних досліджень, діагностики та оцінки тощо.

- Надання послуг з організації та створення експериментального, дослідного та промислового виробництва, ремонту та технічного обслуговування транспортних засобів і дорожньої техніки.

- Розроблення та виготовлення дослідних зразків контрольного і випробувального обладнання, технологічного оснащення, засобів виробництва, виконання монтажних та пусконаладжувальних робіт.

- Виконання робіт зі створення, видання та забезпечення обігу карток, що використовуються в цифрових контрольних пристроях (тахографах) колісних транспортних засобів, протягом життєвого циклу карток згідно з Європейською угодою щодо роботи екіпажів транспортних засобів, які виконують міжнародні автомобільні перевезення (ЕУТР) і виконання, згідно з Політикою українського Органу сертифікації (СА), функцій Органу з видання карток (СІА), Органу сертифікації (СА) та Організації з персоналізації карток (СР).

- Інформаційне забезпечення підприємств, установ та організацій, поширення передового досвіду, підвищення кваліфікації та навчання спеціалістів (зокрема шляхом організації та проведення науково-технічних заходів різного формату).

- Здійснення редакційно-видавничої діяльності, виготовлення та розповсюдження видавничої продукції, а також виставкова діяльність.

- Співпраця для забезпечення реалізації мети та предмету діяльності Підприємства з Національною академією наук України, університетами та іншими закладами вищої освіти, а також з державними і громадськими організаціями України та інших країн.

- Розроблення та удосконалення програмного забезпечення, баз даних, інформаційно-аналітичних систем, програмних комплексів, веб сайтів тощо.

- Надання послуг з нормоконтролю, атестації виробництва, оцінювання та підтвердження відповідності продукції, процесів, послуг (робіт), об'єктів будівництва будь-якого призначення, персоналу, систем управління, машин, обладнання та механізмів (зокрема складових їх частин і приладдя) вимогам нормативно-правових актів, технічних регламентів і національних стандартів.

- Надання науково-методичної допомоги, інформаційно-консультаційних послуг у сфері стандартизації, оцінювання відповідності та систем управління.

- Технічне обслуговування і ремонт комп'ютерної техніки (планово-попереджувальні та ремонтно-профілактичні роботи, комплексна технічна діагностика комп'ютерів, принтерів, сканерів та моніторів, пошук і знешкодження вірусів, адаптація прикладних програм до технічного і програмного забезпечення), технічне обслуговування, ремонт та адміністрування локальних комп'ютерних мереж (діагностика та тестування робочих станцій локальних комп'ютерних мереж, адміністрування та інсталяція мереж, відновлення і прокладання додаткових мережевих кабелів, ремонт мережевого обладнання).

- Виконання судових експертиз.

- Здійснення зовнішньоекономічної діяльності, міжнародного наукового та науково-технічного співробітництва шляхом участі у роботі міжнародних і національних наукових організацій, комітетів, асоціацій, академій тощо, проведення спільних наукових досліджень, взаємного обміну науковою, науково-технічною інформацією, використання об'єднаних міжнародних інформаційних фондів, банків даних, взаємного обміну науковими кадрами,

Вихідний документ  
( Підписано кваліфікованим електронним підписом )

Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000DA193A0009A2D900

Підписувач Сухомлин Сергій Іванович

Дійсний з 02.10.2024 по 01.10.2026 23:59:59

Державне агентство відновлення  
розвитку інфраструктури України



відрядження за кордон вчених і фахівців для вивчення іноземного досвіду і спільних робіт, надання послуг з перекладу.

- Надання консультаційних послуг щодо публічних закупівель і підготування тендерної документації.

- Проведення громадських обговорень і висування наукових робіт на здобуття державних та інших премій.

- Оптова та роздрібна торгівля промисловими товарами, крім тих, що охоплені сферою надання послуг Підприємства з оцінювання та підтвердження відповідності.

- Посередницька діяльність в Україні та за її межами щодо забезпечення науковою, науково-технічною продукцією, товарами, ресурсами, крім тієї, що охоплена сферою надання послуг Підприємства з оцінювання та підтвердження відповідності.

- Брокерська діяльність.

- Лізингова (орендна) діяльність, купівля, продаж та оренда рухомого і нерухомого майна відповідно до вимог законодавства.

- Рекламна діяльність.

- Будівельно-монтажні роботи.

- Діяльність у сфері громадського харчування.

- Надання побутових послуг населенню.

- Здійснення внутрішніх та міжнародних перевезень пасажирів і вантажів автомобільним транспортом, надання транспортно-експедиторських послуг.

- Інші види діяльності, якщо вони не суперечать меті його діяльності і не заборонені законодавством.

- Усі види діяльності, які згідно із законом потребують дозволів, ліцензій та інших дозвільних документів провадяться Підприємством лише після їх отримання.

Для цього ДП «НІРІ» здійснює такі основні види діяльності:

- 72.19 Дослідження й експериментальні розробки у сфері інших природничих і технічних наук;
- 26.51 Виробництво інструментів і обладнання для вимірювання, дослідження та навігації;
- 85.59 Інші види освіти, н.в.і.у;
- 52.21 Допоміжне обслуговування наземного транспорту;
- 62.01 Комп'ютерне програмування;
- 62.09 Інша діяльність у сфері інноваційних технологій і комп'ютерних систем;
- 63.11 Оброблення даних, розміщення інформації на веб-узлах і пов'язана з ними діяльність;
- 63.99 Надання інших інформаційних послуг, н.в.і.у;
- 71.12 Діяльність у сфері інжинірингу, геології та геодезії, надання послуг технічного консультування в цих сферах;
- 71.20 Технічні випробування та дослідження;
- 74.90 Інша професійна, наукова та технічна діяльність, н.в.і.у.

Допоміжні види діяльності:

Вихідний документ  
( Підписано кваліфікованим електронним підписом )

Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000DA193A0009A2D900

Підписувач Сухомлин Сергій Іванович

Дійсний з 02.10.2024 по 01.10.2026 23:59:59

Державне агентство відновлення  
розвитку інфраструктури України



ДП «НІРІ» є базовою організацією Міністерства розвитку громад та територій України з науково-технічної діяльності за напрямками (наказ – <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/v1088938-23#Text>):

– науково-технічне, дослідне, методичне та інформаційне забезпечення нормування проєктування та будівництва об'єктів інженерно-транспортної інфраструктури, безпеки і доступності під час експлуатації;

– Науково-технічне, дослідне, методичне та інформаційне забезпечення нормування з питань економіки та ціноутворення у будівництві.

ДП «НІРІ» визнано таким, що має важливе значення для національної економіки у галузі будівництва та є критично важливим для функціонування економіки та забезпечення життєдіяльності населення в особливий період від 20.02.2026 № 133.

Підприємство виконує функції секретаріату ТК 307 «Автомобільні дороги».

ДП «НІРІ» є дійсним членом FEHRL – міжнародної європейської асоціації дорожніх науково-дослідних інститутів (рішення 18-ої Генеральної Асамблеї 11-12 жовтня 2007 р. м. Осло, Норвегія).

ДП «НІРІ» пройшло державну атестацію за науковим напрямом “Інженерно-технологічний” та яке віднесене до групи В відповідно до наказу Міністерства освіти і науки України від 15.10.2025 № 1360, ураховуючи рішення Експертної комісії з питань проведення державної атестації наукових установ та закладів вищої освіти в частині провадження такими закладами наукової (науково-технічної) діяльності, на підставі висновку Експертної комісії про результати державної атестації наукової установи, ДП “Національний інститут розвитку інфраструктури”. Свідцтво про державну атестацію наукової установи від 15.10.2025 Серія ДА № 0424. Термін дії свідцтва до 31.12.2029 р.

Підприємство офіційно включено до Державного реєстру наукових установ, яким надається підтримка держави! Наказ Міністерства освіти і науки України від 22.01.2026 № 85 доступний тут:

[https://registry.nauka.gov.ua/documents/71/96\\_%D0%9D%D0%B0%D0%BA%D0%B0%D0%B7%D0%9C%D0%9E%D0%9D\\_85\\_%D0%B2%D1%96%D0%B4\\_22\\_01\\_2026\\_%D0%BF%D1%80%D0%BE\\_%D0%B2%D0%BA%D0%BB%D1%8E%D1%87%D0%B5%D0%BD%D0%BD%D1%8F\\_%D0%B4%D0%BE\\_%D0%94%D0%95%D0%A0%D0%96%D0%A0%D0%95%D0%84%D0%A1%D0%A2%...](https://registry.nauka.gov.ua/documents/71/96_%D0%9D%D0%B0%D0%BA%D0%B0%D0%B7%D0%9C%D0%9E%D0%9D_85_%D0%B2%D1%96%D0%B4_22_01_2026_%D0%BF%D1%80%D0%BE_%D0%B2%D0%BA%D0%BB%D1%8E%D1%87%D0%B5%D0%BD%D0%BD%D1%8F_%D0%B4%D0%BE_%D0%94%D0%95%D0%A0%D0%96%D0%A0%D0%95%D0%84%D0%A1%D0%A2%...)

На базі ДП «НІРІ», згідно з наказом Державного агентства відновлення та розвитку інфраструктури України від 30.05.2024 № Н-216/13-01 (копія наказу додається до цієї Довідки), створено та успішно функціонує Фонд нормативних і технічних документів у сфері дорожнього господарства.

На базі ДП «НІРІ» успішно функціонує Головний випробувальний центр, акредитований Національним агентством з акредитації України (атестат про акредитацію від 28.05.2024 за № 20493), Орган сертифікації продукції, акредитований Національним агентством з акредитації України (атестат про акредитацію від 02.12.2025 № 10159), а також Орган сертифікації персоналу, акредитований Національним агентством з акредитації України (атестат про акредитацію від 01.04.2024 за № 60045).

На базі інституту впроваджені комунікаційні інструменти, які створені для провідних постачальників нових матеріалів та технологій в дорожній галузі:

– Портал інновацій – електронний вебпортал, на якому для ключових стейкхолдерів представлена детальна інформація щодо сучасних матеріалів, технологій та обладнання, що можуть бути використані для відновлення нашої інфраструктури.

Вихідний документ  
( Підписано кваліфікованим електронним підписом )

Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000DA193A0009A2D900

Підписувач Сухомлин Сергій Іванович

Дійсний з 02.10.2024 по 01.10.2026 23:59:59

Державне агентство відновлення  
розвитку інфраструктури Украї



– Платформа інновацій – це комунікаційний майданчик, на якому постачальники нових матеріалів і технологій мають можливість для зацікавлених фахівців представити свій інноваційний продукт, налагодити ділові контакти та намітити шляхи впровадження в Україні.

Основна увага у діяльності підприємства націлена на повоєнну та післявоєнну відбудову.

Як було сформовано у Стратегічному плані основна місія ДП «НІРІ» - впровадження інновацій для розвитку інфраструктури України.

Ціллю ДП «НІРІ» є здійснювати діяльність у вказаних напрямках без суттєвого відхилення від них (крім випадків, передбачених законодавством).

### Фінансові цілі діяльності Підприємства

ДП «НІРІ» має підтримувати фінансову стійкість та досягати фінансових цілей, визначених у цьому листі очікувань. Це включає:

1. Отримання постійного стабільного доходу для покриття витрат, оскільки Підприємство не є бюджетною установою, не є розпорядником бюджетних коштів.
2. Досягнення зростання рівня чистого доходу від реалізації товарів (робіт, послуг) не менше 10% щорічно.
3. Зростання валового прибутку не менше 3% щорічно.
4. Зростання середньомісячної заробітної плати одного працівника на 10% щорічно.
5. Мінімізація витрат на проведення НДДКР.
6. Обсяг фінансування НДДКР у розрахунку на одного наукового працівника (продуктивність праці одного науковця) має зростати;
7. Щорічне інвестування власних коштів в оновлення основних засобів необоротних активів – не менше 1,0 млн. грн.
8. Забезпечення своєчасної сплати податків та інших загальнообов'язкових платежів відповідно до термінів їх сплати та платежів згідно законодавства.
9. Недопущення виникнення кредиторської та дебіторської заборгованості шляхом проведення превентивних заходів, а також оперативне реагування у разі їх виникнення.
10. Оптимізацію використання майна підприємства

### Операційні цілі діяльності Підприємства

Операційні цілі ДП «НІРІ» сформовано на основі стратегічних напрямів, якими є:

1 Розвиток нормативно-технічного забезпечення у сфері інфраструктури шляхом розроблення, актуалізації та впровадження сучасних стандартів, норм і технічних рішень, гармонізованих з міжнародними та європейськими підходами.

2 Посилення ролі підприємства як базової організації із забезпечення науково-технічного супроводу відновлення, проєктування, будівництва, ремонту, утримання та експлуатації об'єктів інфраструктури.

Вихідний документ  
( Підписано кваліфікованим електронним підписом )

Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000DA193A0009A2D900

Підписувач Сухомлин Сергій Іванович

Дійсний з 02.10.2024 по 01.10.2026 23:59:59

Державне агентство відновлення  
розвитку інфраструктури Украї



3 Підвищення надійності, експлуатаційної придатності та безпеки транспортних споруд, насамперед мостів, шляхопроводів, естакад і віадуків, на основі сучасних методів обстеження, оцінювання технічного стану, моніторингу та управління їх життєвим циклом.

4 Удосконалення науково-методичного та аналітичного забезпечення у сфері безпеки дорожнього руху на автомобільних дорогах загального користування.

5 Забезпечення цифрової трансформації діяльності підприємства та розвитку цифрових інструментів управління інфраструктурою, даними, технічним станом об'єктів і виробничими процесами.

6 Розширення участі у європейському науковому, дослідницькому, нормативному та професійному просторі, а також розвиток міжнародного партнерства у сфері інфраструктури.

7 Розвиток кадрового, наукового та експертного потенціалу підприємства, зміцнення професійних компетентностей працівників і формування кадрового резерву для забезпечення сталого розвитку галузі.

На основі цих напрямів було сформовано 27 операційних стратегічних цілей та 75 стратегічних завдань.

Під час визначення стратегічних цілей діяльності ДП «НІРІ» були враховані результати проведеного аналізу зовнішнього та внутрішнього середовища й оцінки ризиків, напрями розвитку галузі і сфери діяльності підприємства.

Операційними цілями ДП «НІРІ» є:

1. Розроблення нових нормативно-правових актів, будівельних норм, нормативних і технічних документів для сталого розвитку інфраструктури.
2. Оновлення національних стандартів і гармонізація нормативної бази з європейськими стандартами.
3. Впровадження та практичне застосування нормативно-технічних документів у галузі.
4. Проведення науково-технічного супроводу проєктування об'єктів будівництва.
5. Проведення науково-технічного супроводу будівництва.
6. Виконання програми з обстеження мостів на автомобільних дорогах загального користування, вулицях і дорогах населених пунктів.
7. Забезпечення виконання програми випробування мостів.
8. Модернізація програмного комплексу АЕСУМ.
9. Проведення моніторингу технічного стану мостів.
10. Імплементация та впровадження вимог нормативно-правових актів і нормативних документів з безпеки дорожнього руху.
11. Забезпечення доступності транспортної інфраструктури для осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення.
12. Створення безпечної велосипедної інфраструктури.
13. Робота над створенням системи реєстрації місць концентрації ДТП.
14. Впровадження сучасних технічних засобів організації дорожнього руху (дорожні знаки, розмітка, бар'єрні огороження, освітлення тощо).
15. Формування культури безпечної поведінки учасників дорожнього руху.
16. Створення нових і розвиток існуючих інформаційно-аналітичних систем.





17. Впровадження цифрових інструментів керування інфраструктурними об'єктами.
18. Автоматизація внутрішніх процесів.
19. Створення та розвиток навчального центру – академії НІРІ.
20. Розвиток партнерства з міжнародними організаціями та інститутами.
21. Участь у спільних дослідницьких інфраструктурних проєктах.
22. Підвищення рівня визнання підприємства на міжнародному рівні.
23. Розроблення та удосконалення навчальних програм підвищення кваліфікації фахівців галузі та їхня сертифікація.
24. Сертифікація продукції та атестація виробництва.
25. Проведення міжнародних і науково практичних заходів у форматі конференцій і семінарів.
26. Партнерство з навчальними закладами та науковими установами.
27. Безперервний професійний розвиток науковців.

### Нефінансові цілі діяльності Підприємства

1. Диверсифікація Замовників.
2. Кількість завершених НДДКР.
3. Кількість впроваджених НДДКР.
4. Галузева (як мінімум) значущість результатів, тобто рівень поширення і застосування результатів у дорожньому господарстві.
5. Кількість сучасного високотехнологічного наукового обладнання, унікальних наукових об'єктів.
6. Кількість публікацій про результати проведених досліджень у фахових виданнях, закордонних виданнях і наукових періодичних виданнях, включені до наукометричних баз даних Scopus Web of Science Core Collection.
7. Кількість виступів на конференціях різного рівня.
8. Кількість авторських посвідчень, патентів.
9. Кількість цитувань (посилань на друковані праці науковця).
10. Кількість захистів робіт на здобуття наукового ступеня.
11. Підвищення досвідченості персоналу шляхом підвищення кваліфікації працівників шляхом участі в професійних тренінгах та конференціях.
12. Забезпечення безпечних умов праці шляхом здійснення організаційно-методичної роботи та контролю за станом охорони праці на робочих місцях.
13. Поліпшення соціальної відповідальності шляхом дотримання принципів доброчесності, а також дотримання антикорупційного законодавства.
14. Дотримання ділової етики шляхом дотримання встановлених загальних правил ведення документації та культури спілкування.
15. Дотримання принципів верховенства права при прийнятті управленських рішень та у відносинах підприємства з фізичними та юридичними особами, а також органами виконавчої влади та місцевого самоврядування.



Вихідний документ  
( Підписано кваліфікованим електронним підписом )

Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000DA193A0009A2D900

Підписувач Сухомлин Сергій Іванович

Дійсний з 02.10.2024 по 01.10.2026 23:59:59

Державне агентство відновлення  
розвитку інфраструктури України



Таблиця. Цільові показники ефективності Підприємства

|                                                  | Минулий рік<br>(факт)<br>2025 | Поточний<br>рік (план)<br>2026 | Плановий<br>рік<br>2027 | Плановий<br>рік +1<br>2028 | Плановий<br>рік +2<br>2029 |
|--------------------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|-------------------------|----------------------------|----------------------------|
| <b>ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ</b>                       |                               |                                |                         |                            |                            |
| <i>Основні фінансові показники</i>               |                               |                                |                         |                            |                            |
| <b>Коефіцієнти<br/>рентабельності:</b>           |                               |                                |                         |                            |                            |
| коефіцієнт рентабельності діяльності             | 0,0279                        | 0,0323                         | 0,0392                  | 0,0314                     | 0,0304                     |
| коефіцієнт рентабельності операційних витрат     | 0,0083                        | 0,0493                         | -                       | -                          | -                          |
| коефіцієнт зростання операційних витрат          | 0,0107                        | (0,0167)                       | -                       | -                          | -                          |
| коефіцієнт рентабельності EBITDA                 | 0,1073                        | 0,0891                         | -                       | -                          | -                          |
| коефіцієнт рентабельності власного капіталу      | 0,0306                        | 0,0339                         | -                       | -                          | -                          |
| коефіцієнт рентабельності активів                | 0,0233                        | 0,0231                         | 0,229                   | 0,0224                     | 0,2161                     |
| коефіцієнт зростання доходів                     | (0,0380)                      | (0,0157)                       | -                       | -                          | -                          |
| <b>Коефіцієнти<br/>платоспроможності:</b>        |                               |                                |                         |                            |                            |
| коефіцієнт фінансової стійкості                  | 3,1842                        | 3,3236                         | -                       | -                          | -                          |
| коефіцієнт покриття EBITDA фінансових витрат     | -                             | -                              | -                       | -                          | -                          |
| коефіцієнт відношення боргу до EBITDA            | (2,7164)                      | (5,8704)                       | -                       | -                          | -                          |
| коефіцієнт відношення боргу до власного капіталу | -                             | -                              | -                       | -                          | -                          |
| коефіцієнт відношення боргу до активів           | 0,2390                        | 0,2047                         | -                       | -                          | -                          |

Вихідний документ  
( Підписано кваліфікованим електронним підписом )

Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000DA193A0009A2D900

Підписувач Сухомлин Сергій Іванович

Дійсний з 02.10.2024 по 01.10.2026 23:59:59

Державне агентство відновлення  
розвитку інфраструктури України



|                                                                                                | Минулий рік<br>(факт)<br>2025 | Поточний<br>рік (план)<br>2026 | Плановий<br>рік<br>2027 | Плановий<br>рік +1<br>2028 | Плановий<br>рік +2<br>2029 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|-------------------------|----------------------------|----------------------------|
| <b>Коефіцієнти ліквідності:</b>                                                                |                               |                                |                         |                            |                            |
| коефіцієнт поточної ліквідності                                                                | 2,2753                        | 3,5024                         | -                       | -                          | -                          |
| коефіцієнт швидкої ліквідності                                                                 | 1,5114                        | 3,0855                         | -                       | -                          | -                          |
| коефіцієнт абсолютної ліквідності                                                              | 1,2323                        | 2,5990                         | -                       | -                          | -                          |
| період обороту дебіторської заборгованості                                                     | 15,2601                       | 33,1818                        | -                       | -                          | -                          |
| період обороту кредиторської заборгованості                                                    | 18,0745                       | 57,0168                        | -                       | -                          | -                          |
| <b>Інші фінансові показники</b>                                                                |                               |                                |                         |                            |                            |
| Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), тис. грн                       | 115862,0                      | 71500,0                        | 78600,0                 | 86100,0                    | 94500,0                    |
| Валовий прибуток, тис. грн                                                                     | 20485,0                       | 16126,0                        | 17730,0                 | 19300,0                    | 21000,00                   |
| Фінансовий результат до оподаткування, тис. грн                                                | 4048,0                        | 2813,0                         | 3080,0                  | 3300,0                     | 3500,0                     |
| Чистий фінансовий результат, тис. грн                                                          | 3237,0                        | 2307,0                         | 2525,0                  | 2706,0                     | 2870,0                     |
| <b>Виплати на користь держави, тис. грн (включаються з метою моніторингу, крім дивідендів)</b> |                               |                                |                         |                            |                            |
| <b>Податкові, разом, з них:</b>                                                                |                               |                                |                         |                            |                            |
| Податок на прибуток                                                                            | 728,0                         | 780,0                          | 850,0                   | 935,0                      | 1020,0                     |
| ПДВ                                                                                            | 13178,0                       | 1800,0                         | 1900,0                  | 2090,0                     | 2200,0                     |
| Рентна плата                                                                                   | -                             | -                              | -                       | -                          | -                          |
| Військовий збір                                                                                | 3060,0                        | 508,0                          | 560,0                   | 610,0                      | 670,0                      |
| Земельний податок                                                                              | 261,0                         | 104,0                          | 104,0                   | 104,0                      | 104,0                      |
| <b>Неподаткові, разом, з них:</b>                                                              |                               |                                |                         |                            |                            |

Вихідний документ  
( Підписано кваліфікованим електронним підписом )

Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000DA193A0009A2D900

Підписувач Сухомлин Сергій Іванович

Дійсний з 02.10.2024 по 01.10.2026 23:59:59

Державне агентство відновлення  
розвитку інфраструктури України



513

від 16.07.2026



|                                                                              | Минулий рік<br>(факт)<br>2025 | Поточний<br>рік (план)<br>2026 | Плановий<br>рік<br>2027 | Плановий<br>рік +1<br>2028 | Плановий<br>рік +2<br>2029 |
|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|-------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Частина чистого<br>прибутку/дивіденди                                        |                               |                                |                         |                            |                            |
| <b>Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн</b>                              |                               |                                |                         |                            |                            |
| Напрями, цілі (у розрізі<br>видатків споживання та<br>видатків розвитку)     | 0                             | 0                              | 0                       | 0                          | 0                          |
| <b>Обсяги квазіфіскальних операцій, тис. грн</b>                             |                               |                                |                         |                            |                            |
| [Найменування операцій (за<br>видами квазіфіскальних<br>операцій)]**:        | -                             | -                              | -                       | -                          | -                          |
| Витрати, пов'язані із<br>здійсненням виду діяльності                         | -                             | -                              | -                       | -                          | -                          |
| Норма прибутку за видом<br>діяльності (%)                                    | -                             | -                              | -                       | -                          | -                          |
| Дохід, отриманий за видом<br>діяльності                                      | -                             | -                              | -                       | -                          | -                          |
| Кошти, передбачені на<br>компенсацію Підприємству за<br>видом діяльності***  | -                             | -                              | -                       | -                          | -                          |
| Отримана Підприємством<br>компенсація за видом<br>діяльності                 | -                             | -                              | -                       | -                          | -                          |
| Фінансовий результат за<br>видом діяльності                                  | -                             | -                              | -                       | -                          | -                          |
| <b>ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ</b>                                                  |                               |                                |                         |                            |                            |
| Собівартість реалізованої<br>продукції (товарів, робіт,<br>послуг), тис. грн | 95377,0                       | 55374,0                        | 60900,0                 | 66900,0                    | 73500,0                    |
| Капітальні інвестиції, тис. грн                                              | 1386,0                        | 1170,0                         | 1260,0                  | 1350,0                     | 1430,                      |
| Оборотні активи, тис. грн                                                    | 62347,0                       | 50400,0                        | 55400,0                 | 6090,0                     | 6690,0                     |

Вихідний документ  
( Підписано кваліфікованим електронним підписом )

Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000DA193A0009A2D900

Підписувач Сухомлин Сергій Іванович

Дійсний з 02.10.2024 по 01.10.2026 23:59:59

Державне агентство відновлення  
розвитку інфраструктури України



513

від 16.07.2026



|                                                                                                                                                                                                                                                         | Минулий рік<br>(факт)<br>2025 | Поточний<br>рік (план)<br>2026 | Плановий<br>рік<br>2027 | Плановий<br>рік +1<br>2028 | Плановий<br>рік +2<br>2029 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|-------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Основні засоби (первісна вартість), тис. грн                                                                                                                                                                                                            | 145442,0                      | 106800,0                       | 117000,0                | 128000,0                   | 140000,0                   |
| Середня кількість працівників, осіб                                                                                                                                                                                                                     | 139                           | 145                            | 145                     | 145                        | 145                        |
| Середньомісячна заробітна плата, тис. грн.                                                                                                                                                                                                              | 35555,                        | 24443,0                        | 26000,0                 | 28000,0                    | 30000,0                    |
| Розроблення нормативно-технічної документації за всіма напрямками діяльності підприємства                                                                                                                                                               | 42                            | 45                             | 45                      | 45                         | 45                         |
| Обстеження мостів України на автомобільних дорогах державного та місцевого значення                                                                                                                                                                     | 274                           | 280                            | 280                     | 280                        | 280                        |
| Організація комунікацій передового вітчизняного та зарубіжного досвіду, підготовка і проведення виставок, конференцій, семінарів, вебінарів, конкурсів, онлайн тренінгів, інформаційно-аналітичних оглядів. Здійснення редакційно-видавничої діяльності | 8                             | 9                              | 10                      | 10                         | 10                         |
| <b>НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ</b>                                                                                                                                                                                                                            |                               |                                |                         |                            |                            |
| Організація робіт з питань охорони праці, техніки безпеки                                                                                                                                                                                               | 100%                          | 100%                           | 100%                    | 100%                       | 100%                       |
| Дотримання антикорупційного законодавства                                                                                                                                                                                                               | 100%                          | 100%                           | 100%                    | 100%                       | 100%                       |
| Недопущення виникнення реального потенціалу конфлікту інтересів                                                                                                                                                                                         | 100%                          | 100%                           | 100%                    | 100%                       | 100%                       |
| Забезпечення прозорості щодо діяльності підприємства, фінансових результатів та важливих рішень, які впливають на                                                                                                                                       | 100%                          | 100%                           | 100%                    | 100%                       | 100%                       |

Вихідний документ  
( Підписано кваліфікованим електронним підписом )

Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000DA193A0009A2D900

Підписувач Сухомлин Сергій Іванович

Дійсний з 02.10.2024 по 01.10.2026 23:59:59

Державне агентство відновлення  
розвитку інфраструктури України



|                                                                                               | Минулий рік<br>(факт)<br>2025 | Поточний<br>рік (план)<br>2026 | Плановий<br>рік<br>2027 | Плановий<br>рік +1<br>2028 | Плановий<br>рік +2<br>2029 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|-------------------------|----------------------------|----------------------------|
| інтереси зацікавлених сторін<br>– розміщення матеріалів у<br>відкритих джерелах               |                               |                                |                         |                            |                            |
| Планування заходів для<br>покращення управління<br>персоналом підприємства                    | 100%                          | 100%                           | 100%                    | 100%                       | 100%                       |
| Налагодження зв'язків та<br>взаємодії із територіальними<br>громадами, шт.                    | 5                             | 10                             | 15                      | 20                         | 25                         |
| Підвищення публікаційної<br>активності науковців<br>підприємства, шт.                         | 101,0                         | 110,0                          | 130,0                   | 135,0                      | 140,0                      |
| Кількість захистів робіт на<br>здобуття наукового ступеня,<br>осіб                            | 3                             | 2                              | 2                       | 2                          | 2                          |
| Кількість виступів на<br>конференціях різного рівня,<br>шт.                                   | 54                            | 60                             | 62                      | 64                         | 66                         |
| Рівень забезпечення<br>безпечних умов праці, %                                                | 100                           | 100                            | 100                     | 100                        | 100                        |
| Обізнаність працівників із<br>законодавством у сфері<br>запобігання і протидії<br>корупції, % | 100                           | 100                            | 100                     | 100                        | 100                        |
| Врегулювання випадків<br>конфлікту інтересів, %                                               | 100                           | 100                            | 100                     | 100                        | 100                        |

### Корпоративне управління

У своїй діяльності ДП «НІРІ» керується Конституцією та Законами України, постановами Верховної ради України, актами Президента України, Кабінету Міністрів України, наказами уповноваженого органу управління, нормативно-правовим актами, які видаються міністерствами, іншими державними органами, а також Статутом Підприємства.

Основні показники діяльності свідчать про постіне стабільне відрахування податків та зборів до державного бюджету та відсутності заборгованості із виплати заробітних плати працівникам підприємства.

Завдяки ефективному управлінню та залучення висококласних спеціалістів, очікується підвищення продуктивності праці та підлаштування її під виклики сьогодення.

Вихідний документ  
( Підписано кваліфікованим електронним підписом )

Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000DA193A0009A2D900

Підписувач Сухомлин Сергій Іванович

Дійсний з 02.10.2024 по 01.10.2026 23:59:59

Державне агентство відновлення  
розвитку інфраструктури Украї



## Очікування щодо управління дочірніми підприємствами

У підприємства відсутні дочірні підприємства.

### • Очікування щодо управління філією підприємства

Посадові особи підприємства забезпечують належне управління філією підприємства, які утворені, відповідно до цілей та функцій, установлених чи покладених на підприємство.

Управління філією підприємства передбачає дотримання певних стандартів та очікувань для забезпечення ефективності, прозорості та відповідності загальній стратегії підприємства. Філія реалізує спільну місію, візію та стратегічні цілі підприємства.

### Пріоритети досягнення цілей

Оцінювання результатів досягнення цілей ефективності діяльності підприємства доцільно здійснювати за такими показниками:

- коефіцієнт рентабельності діяльності, що відображає ефективність роботи підприємства, націленої на отримання прибутку;
- зростання обсягів виконаних робіт, що впливає на показники чистого доходу від реалізації робіт та послуг та збільшення показників чистого фінансового результату;
- зростання коефіцієнта фінансової стійкості, який забезпечить підприємству здатність залишатися платоспроможним в довгостроковій перспективі.

Як видно з Таблиці, на протязі усього періоду спостерігається стійкий ріст зростання чистого доходу, чистого прибутку та сплати податків. Це результат наполегливої праці колективу та адміністрації підприємства.

Сплата усіх податків та цільових внесків до бюджетів усіх рівнів здійснюється своєчасно, має стійку тенденцію до зростання. Державне підприємство «Національний інститут розвитку інфраструктури» не має заборгованості перед бюджетом.

З огляду на поточні умови та специфіку функціонування підприємства, з метою оцінювання результатів його діяльності будуть застосовуватись такі показники:

- Коефіцієнт фінансової стійкості – 60 %;
- Коефіцієнт рентабельності – 30%;
- Публікаційна активність - 10%;
- Долучення до міжнародних проєктів та програм - 10%.

Загальна сума показників 100%

### Консультації з наглядовою радою (виконавчим органом) Підприємства

Консультації з наглядовою радою не проводяться, у зв'язку з відсутністю такого органу управління підприємства.



Вихідний документ  
( Підписано кваліфікованим електронним підписом )

Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000DA193A0009A2D900

Підписувач Сухомлин Сергій Іванович

Дійсний з 02.10.2024 по 01.10.2026 23:59:59

Державне агентство відновлення  
розвитку інфраструктури України

