

ЗАТВЕРДЖЕНО

Наказ Державного агентства  
відновлення та розвитку  
інфраструктури України

\_\_\_\_\_ 2026 № \_\_\_\_\_

## ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА

**Навчальний центр по підготовці, перепідготовці  
та підвищенню кваліфікації кадрів**  
**(Код згідно з ЄДРПОУ 03450716)**

на 2027 рік



Вихідний документ  
( Підписано кваліфікованим електронним підписом )

Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000DA193A0009A2D900  
Підписувач Сухомлин Сергій Іванович  
Дійсний з 02.10.2024 по 01.10.2026 23:59:59

Державне агентство відновлення та  
розвитку інфраструктури України



515  
від 16.07.2026

Цей Лист очікувань власника Державної організації (установи, закладу) Навчальний центр по підготовці, перепідготовці та підвищенню кваліфікації кадрів на 2027 рік (далі – Лист очікувань власника) розроблено на виконання статті 6 Закону України «Про управління об'єктами державної власності», з урахуванням Методичних рекомендацій щодо підготовки листа очікувань власника, затверджених наказом Міністерства економіки України від 01 жовтня 2024 року №24098.

Лист очікувань власників визначає коротко- та середньострокові фінансові, операційні і нефінансові цілі та відповідні показники діяльності Державної організації (установи, закладу) Навчальний центр по підготовці, перепідготовці та підвищенню кваліфікації кадрів на 2027 рік.

### Цілі діяльності Закладу

Навчальний центр по підготовці, перепідготовці та підвищенню кваліфікації кадрів код згідно з ЄДРПОУ 03450716 (далі – Навчальний центр) – є державним закладом першого (початкового) рівня професійної (професійно-технічної) освіти, що належить до сфери управління Державного агентства відновлення та розвитку інфраструктури України.

Навчальний центр забезпечує реалізацію права громадян на здобуття професійної (професійно-технічної) освіти, здійснює підготовку, перепідготовку та підвищення кваліфікації робітничих кадрів відповідно до потреб ринку праці, державного/регіонального замовлення на підставі укладених договорів з підприємствами, установами та організаціями незалежно від форми власності, державними установами, а також фізичними та юридичними особами.

Навчальному центру надано ліцензійне право на підготовку, перепідготовку та підвищення кваліфікації робітничих кадрів за такими професіями, як: тракторист, машиніст автогрейдера, машиніст екскаватора, машиніст котка самохідного з рівними вальцями, машиніст укладача асфальтобетону, машиніст бульдозера, машиніст змішувача асфальтобетону пересувного, машиніст дорожньо-будівельних машин, водій навантажувача, електрогазозварник, а також водіїв транспортних засобів категорії «А», «А1», «В», «С», «С1», «СЕ», «Д» та «Д1».

Метою діяльності Навчального центру є:

сприяння найбільш повному задоволенню потреб юридичних та фізичних осіб в роботах і послугах, передбачених предметом діяльності;

забезпечення реалізації потреб фізичних осіб в оволодінні робітничими професіями, спеціальностями, кваліфікацією відповідно до їх інтересів, здібностей, стану здоров'я та соціального замовлення суспільства і держави;

одержання прибутку у встановленому законодавством порядку.

Для цього Навчальний центр здійснює такі основні види діяльності:

надання освітніх послуг пов'язаних з одержанням професійної (професійно-



Вихідний документ  
( Підписано кваліфікованим електронним підписом )  
Сертифікат 3FAA9288358EC0030400000DA193A0009A2D900  
Підписувач Сухомлин Сергій Іванович  
Дійсний з 02.10.2024 по 01.10.2026 23:59:59

Державне агентство відновлення та розвитку інфраструктури України



технічної) освіти на рівні кваліфікаційних вимог до професійного (професійно-технічного) навчання, перепідготовки, підвищення кваліфікації за договорами з підприємствами, установами (незалежно від форм власності), державною службою зайнятості, фізичними особами;

здійснення підготовки нових робітників початкового рівня кваліфікації (розряду, класу, категорії);

здійснення перепідготовки та навчання іншим професіям робітників;

здійснення підвищення кваліфікації (професійної компетентності) робітників;

навчання різних категорій працівників на курсах цільового призначення з питань охорони праці та пожежної безпеки;

надання послуг по тимчасовому проживанню;

надання інформаційних послуг;

підготовка, перепідготовка та підвищення кваліфікації кадрів за замовленням центрів зайнятості;

підготовка, перепідготовка та підвищення кваліфікації кадрів на замовлення управлінь соціального захисту населення;

технічне обслуговування, діагностика, налагодження автомобільного транспорту;

газоелектрозварювальні роботи;

надання доступу до мультимедійної платформи та навчальних кейсів, надання постійних консультацій у вигляді «запитання-відповідь» з питань охорони праці та пожежної безпеки.

Цілю закладу є здійснення діяльності у вказаних напрямках без суттєвого відхилення від них.

### **Фінансові цілі діяльності Закладу на 2027 рік**

Фінансова діяльність закладу у 2027 році спрямована на забезпечення стабільного функціонування, підвищення ефективності використання ресурсів та зміцнення фінансової спроможності.

Основними фінансовими цілями є:

- 1) **Забезпечення фінансової спроможності** закладу шляхом формування достатнього обсягу доходів для покриття витрат та забезпечення позитивної динаміки їх зростання.
- 2) **Підвищення ефективності фінансово-господарської діяльності**, зокрема шляхом оптимізації витрат, раціонального використання ресурсів та досягнення належного рівня рентабельності.
- 3) **Підтримання платоспроможності та фінансової стійкості**, що передбачає збалансованість фінансових потоків і своєчасне виконання фінансових зобов'язань.
- 4) **Забезпечення належної платіжної дисципліни**, включаючи своєчасну сплату податків, зборів та інших обов'язкових платежів.



Вихідний документ  
( Підписано кваліфікованим електронним підписом )

Сертифікат [3FAA9288358EC00304000000DA193A0009A2D900](#)

Підписувач [Сухомлин Сергій Іванович](#)

Дійсний з [02.10.2024](#) по [01.10.2026 23:59:59](#)

Державне агентство відновлення та розвитку інфраструктури України



- 5) **Недопущення виникнення простроченої заборгованості**, зокрема шляхом ефективного управління дебіторською та кредиторською заборгованістю.
- 6) **Розширення та диверсифікація джерел фінансування**, у тому числі за рахунок розвитку платних послуг та укладення нових договорів.

### **Операційні цілі діяльності Закладу на 2027 рік**

Операційна діяльність Закладу у 2027 році спрямована на підвищення результативності освітнього процесу, розвиток кадрового потенціалу та ефективне використання матеріально-технічної бази.

Основними операційними цілями є:

- 1) Забезпечення зростання обсягів освітньої діяльності, у тому числі шляхом збільшення контингенту здобувачів освіти та розширення співпраці з замовниками освітніх послуг.
- 2) Підвищення рівня оплати праці працівників, відповідно до фінансових можливостей Закладу та результатів його діяльності.
- 3) Збереження та розвиток кадрового потенціалу, включаючи підвищення кваліфікації педагогічних працівників, забезпечення укомплектованості штатних посад та створення умов для професійного розвитку.
- 4) Оновлення та модернізація матеріально-технічної бази, з метою забезпечення відповідності сучасним вимогам освітнього процесу.
- 5) Розширення переліку освітніх послуг, у тому числі впровадження нових програм підготовки, перепідготовки та підвищення кваліфікації.
- 6) Удосконалення управлінських процесів, зокрема шляхом впровадження сучасних підходів до організації діяльності та елементів цифровізації.

### **Нефінансові цілі Закладу на 2027 рік**

Нефінансові цілі Закладу спрямовані на забезпечення якості освітніх послуг, дотримання принципів доброчесності, безпеки та соціальної відповідальності.

Основними нефінансовими цілями є:

- 1) Забезпечення відповідності діяльності Закладу вимогам державної політики у сфері професійної (професійно-технічної) освіти.
- 2) Підвищення якості освітніх послуг, у тому числі через оновлення змісту навчання та впровадження сучасних методів підготовки.
- 3) Забезпечення належного виконання договірних зобов'язань перед замовниками освітніх послуг.
- 4) Дотримання антикорупційного законодавства та принципів доброчесності, забезпечення прозорості діяльності
- 5) Забезпечення безпечних умов праці та навчання, включаючи дотримання вимог охорони праці та пожежної безпеки.
- 6) Дотримання етичних стандартів у діяльності Закладу та формування



Вихідний документ  
( Підписано кваліфікованим електронним підписом )  
Сертифікат 3FAA9288358EC0030400000DA193A0009A2D900  
Підписувач Сухомлин Сергій Іванович  
Дійсний з 02.10.2024 по 01.10.2026 23:59:59

Державне агентство відновлення та розвитку інфраструктури України



позитивного соціально-психологічного клімату.

7) Забезпечення доступності освітніх послуг, у тому числі для різних категорій населення.

8) Забезпечення ефективної взаємодії з органом управління та виконання його доручень у встановлені строки.

**Таблиця. Цільові показники ефективності Закладу**

|                                                  | Минулий рік<br>(факт) | Поточний<br>рік (план) | Плановий<br>рік | Плановий<br>рік +1 | Плановий<br>рік +2 |
|--------------------------------------------------|-----------------------|------------------------|-----------------|--------------------|--------------------|
| <b>ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ</b>                       |                       |                        |                 |                    |                    |
| <i>Основні фінансові показники</i>               |                       |                        |                 |                    |                    |
| <b>Коефіцієнти рентабельності:</b>               |                       |                        |                 |                    |                    |
| коефіцієнт рентабельності діяльності             | 0,0043                | 0,0090                 | 0,0085          | 0,008              | 0,0075             |
| коефіцієнт рентабельності операційних витрат     | 0,0165                | 0,0108                 | 1,0108          | 0,0108             | 0,0108             |
| коефіцієнт зростання операційних витрат          | 0,02835               | 0,0276                 | 0,0276          | 0,0276             | 0,0276             |
| коефіцієнт рентабельності EBITDA                 | 0,0017                | 0,0283                 | 0,0283          | 0,0283             | 0,0283             |
| коефіцієнт рентабельності власного капіталу      | 0,0018                | 0,0077                 | 0,0077          | 0,0077             | 0,0077             |
| коефіцієнт рентабельності активів                | 0,0016                | 0,0053                 | 0,0053          | 0,0053             | 0,0053             |
| коефіцієнт зростання доходів                     | 0,2936                | 0,0265                 | 0,0106          | 0,0106             | 0,0106             |
| <b>Коефіцієнти платоспроможності:</b>            |                       |                        |                 |                    |                    |
| коефіцієнт фінансової стійкості                  | 7,3911                | 2,1885                 | 2,1885          | 2,1885             | 2,1885             |
| коефіцієнт покриття EBITDA фінансових витрат     |                       |                        |                 |                    |                    |
| коефіцієнт відношення боргу до EBITDA            | (137,4783)            | (11,8059)              | (11,8059)       | (11,8059)          | (11,8059)          |
| коефіцієнт відношення боргу до власного капіталу |                       |                        |                 |                    |                    |
| коефіцієнт відношення боргу до активів           | 0,1192                | 0,3136                 | 0,3136          | 0,3136             | 0,3136             |



Вихідний документ  
( Підписано кваліфікованим електронним підписом )

Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000DA193A0009A2D900

Підписувач Сухомлин Сергій Іванович

Дійсний з 02.10.2024 по 01.10.2026 23:59:59

Державне агентство відновлення та розвитку інфраструктури України



|                                                                                                |        |        |        |        |        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| <b>Коефіцієнти ліквідності:</b>                                                                |        |        |        |        |        |
| коефіцієнт поточної ліквідності                                                                | 0,9915 | 1,3212 | 1,3212 | 1,3212 | 1,3212 |
| коефіцієнт швидкої ліквідності                                                                 | 0,7831 | 1,3212 | 1,3212 | 1,3212 | 1,3212 |
| коефіцієнт абсолютної ліквідності                                                              | 0,7257 | 0,6253 | 0,6253 | 0,6253 | 0,6253 |
| період обороту дебіторської заборгованості                                                     |        |        |        |        |        |
| період обороту кредиторської заборгованості                                                    |        |        |        |        |        |
| <b>Інші фінансові показники</b>                                                                |        |        |        |        |        |
| ....                                                                                           |        |        |        |        |        |
| <b>Виплати на користь держави, тис. грн (включаються з метою моніторингу, крім дивідендів)</b> |        |        |        |        |        |
| <b>Податкові, разом, з них:</b>                                                                |        |        |        |        |        |
| Податок на прибуток                                                                            | 12     | 12     | 12     | 12     | 12     |
| ПДВ                                                                                            | 168    | 168    | 168    | 168    | 168    |
| Рентна плата                                                                                   |        |        |        |        |        |
| Інші                                                                                           |        |        |        |        |        |
| <b>Неподаткові, разом, з них:</b>                                                              |        |        |        |        |        |
| Частина чистого прибутку/дивіденди                                                             | 47     | 43     | 43     | 43     | 43     |
| Інші                                                                                           |        |        |        |        |        |
| <b>Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн</b>                                                |        |        |        |        |        |
| Напрями, цілі (у розрізі видатків споживання та видатків розвитку)                             |        |        |        |        |        |
| .....                                                                                          |        |        |        |        |        |
| <b>Обсяги квазіфіскальних операцій, тис. грн</b>                                               |        |        |        |        |        |
| [Найменування операцій (за видами квазіфіскальних операцій)*]**:                               |        |        |        |        |        |
| Витрати, пов'язані із здійсненням                                                              |        |        |        |        |        |



Вихідний документ  
( Підписано кваліфікованим електронним підписом )  
Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000DA193A0009A2D900  
Підписувач Сухомлин Сергій Іванович  
Дійсний з 02.10.2024 по 01.10.2026 23:59:59

Державне агентство відновлення та розвитку інфраструктури України



|                                                                         |       |      |      |      |      |
|-------------------------------------------------------------------------|-------|------|------|------|------|
| виду діяльності                                                         |       |      |      |      |      |
| Норма прибутку за видом діяльності (%)                                  |       |      |      |      |      |
| Дохід, отриманий за видом діяльності                                    |       |      |      |      |      |
| Кошти, передбачені на компенсацію Підприємству за видом діяльності***   | 0     | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Отримана Підприємством компенсація за видом діяльності                  |       |      |      |      |      |
| Фінансовий результат за                                                 |       |      |      |      |      |
| видом діяльності                                                        |       |      |      |      |      |
| <b>ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ</b>                                             |       |      |      |      |      |
| Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), тис грн | 13610 | 6000 | 6400 | 6800 | 7200 |
| Чистий фінансовий результат, тис грн                                    | 59    | 54   | 54   | 54   | 54   |
| Витрати на оплату праці грн.                                            | 7759  | 3984 | 4780 | 5258 | 5784 |
| <b>НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ</b>                                            |       |      |      |      |      |
| Середньооблікова чисельність штатних працівників, чол ....              | 53    | 50   | 53   | 53   | 53   |

### Корпоративне управління

Навчальний центр є державним закладом професійної (професійно-технічної) освіти, заснований на державній власності та належить до сфери управління Державного агентства відновлення та розвитку інфраструктури України.

Навчальний центр керується законами України «Про освіту» та «Про професійну освіту», наказами Міністерства освіти і науки України від 14.05.2013 № 499 «Про затвердження Типових правил прийому до закладів професійної (професійно-технічної) освіти України» (із змінами), від 30.05.2006 № 419 «Про затвердження Положення про організацію навчально-виробничого процесу у професійно-технічних навчальних закладах», наказом Міністерства аграрної політики України від 06.04.2010 № 173 «Про затвердження правил технічної експлуатації тракторів, самохідних шасі, самохідних сільськогосподарських, дорожньо-будівельних і меліоративних машин, сільськогосподарської техніки, інших механізмів», іншими нормативно-правовими актами у сфері професійної (професійно-технічної) освіти та автомобільного транспорту, наказами та



Вихідний документ  
( Підписано кваліфікованим електронним підписом )

Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000DA193A0009A2D900  
Підписувач Сухомлин Сергій Іванович  
Дійсний з 02.10.2024 по 01.10.2026 23:59:59

Державне агентство відновлення та розвитку інфраструктури України



розпорядженнями органу управління, а також Статутом.

Статутом Навчального центру не передбачено утворення наглядової ради.

### **Очікування щодо управління дочірніми підприємствами**

Дочірні підприємства відсутні.

### **Пріоритети щодо досягнення цілей на 2027 рік**

На 2027 рік пріоритетами досягнення цілей діяльності Закладу визначено:

- забезпечення фінансової стійкості Закладу шляхом підтримання коефіцієнта фінансової стійкості -100%;
- підтримання належного рівня ліквідності, зокрема забезпечення коефіцієнта поточної ліквідності -100%;
- забезпечення належної платіжної дисципліни, що передбачає своєчасну та повну сплату податків і зборів до бюджетів усіх рівнів;
- недопущення виникнення простроченої дебіторської та кредиторської заборгованості;
- забезпечення стабільності кадрового складу та безперервності освітнього процесу.

### **Консультації з наглядовою радою Закладу**

Наглядова рада відсутня.

---



Вихідний документ  
( Підписано кваліфікованим електронним підписом )

Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000DA193A0009A2D900

Підписувач Сухомлин Сергій Іванович

Дійсний з 02.10.2024 по 01.10.2026 23:59:59

Державне агентство відновлення та  
розвитку інфраструктури України

