

ЗАТВЕРДЖЕНО

Наказ Державного агентства
відновлення та розвитку
інфраструктури України

_____ 2026 № _____

ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА

Державне підприємство

«Група управління проектами відновлення»

(Код згідно з ЄДРПОУ 36134277)

на 2027 рік

Вихідний документ
(Підписано кваліфікованим електронним підписом)

Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000DA193A0009A2D900

Підписувач Сухомлин Сергій Іванович

Дійсний з 02.10.2024 по 01.10.2026 23:59:59

Державне агентство відновлення та
розвитку інфраструктури України



511

від 16.07.2026



Цілі діяльності Підприємства

ДЕРЖАВНЕ ПІДПРИЄМСТВО «ГРУПА УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ ВІДНОВЛЕННЯ» (далі – ДП «ГУП відновлення», Підприємство) засноване на державній власності та належить до сфери управління Державного агентства відновлення та розвитку інфраструктури України.

ДП «ГУП відновлення» здійснює свою діяльність на підставі Статуту, договорів про надання послуг з керування будівельними проектами та наказів Державного агентства відновлення та розвитку інфраструктури України про реалізацію спільних з МФО проектів. Майно Підприємства становлять необоротні і оборотні активи, а також інші цінності, вартість яких відображається у самостійному балансі Підприємства.

Майно Підприємства є державною власністю і закріплюється за ним на праві господарського відання. Підприємство володіє, користується та розпоряджається належним йому майном відповідно до законодавства та Статуту.

Підприємство створено та діє з метою підготовки, супроводження, управління, реалізації з дотриманням вимог законодавства та в межах повноважень інвестиційних проектів, проектів, спрямованих на будівництво (нове будівництво, реконструкцію, реставрацію, капітальний ремонт), ремонт, модернізацію інфраструктури, об'єктів, в тому числі таких, що підтримуються міжнародними фінансовими організаціями, виконання в установленому законодавством порядку функцій замовника будівництва, а також отримання прибутку (доходу) від своєї господарської діяльності.

Метою діяльності підприємства є забезпечення поточного управління підготовкою та реалізацією інвестиційних проектів, що фінансуються за кошти міжнародних фінансових організацій.

Основний вид діяльності (КВЕД): 70.22 Консультування з питань комерційної діяльності й керування

Основними напрямками діяльності ДП «ГУП відновлення» є:

- поточне управління та моніторинг реалізації інвестиційних проектів;
- організація фінансового управління проектами, підготовки фінансової звітності, проведення аудитів фінансової звітності за правилами МФО та відповідно до чинного законодавства України;
- організація та проведення конкурсних торгів на закупівлю робіт та послуг і підготовка контрактів з переможцями міжнародних торгів;
- моніторинг і контроль за виконанням контрактів згідно з вимогами МФО;
- моніторинг будівельних робіт (нагляд і поточний контроль);
- підготовка звітів щодо проектів згідно вимог МФО та органів державної влади відповідно до норм чинного законодавства України, включаючи остаточний звіт за результатами реалізації проекту;
- координація взаємодії Державного агентства відновлення, МФО, іншими організаціями та установами, залученими до підготовки та реалізації проектів.

Вихідний документ
(Підписано кваліфікованим електронним підписом)

Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000DA193A0009A2D900

Підписувач Сухомлин Сергій Іванович

Дійсний з 02.10.2024 по 01.10.2026 23:59:59

Державне агентство відновлення та розвитку інфраструктури України



Ціллю діяльності Підприємства є забезпечення поточного управління підготовкою та реалізацією інвестиційних проєктів, що фінансуються за кошти міжнародних фінансових організацій, а також отримання прибутку (доходу) від своєї діяльності.

Фінансові цілі діяльності Підприємства

Фінансові цілі є цілями діяльності Підприємства, спрямованими на забезпечення фінансової стійкості Підприємства, ефективного використання капіталу Підприємства, здатності Підприємства виконувати свої зобов'язання за рахунок власного майна, зростання прибутковості та розміру виплат на користь держави.

Підприємство, з урахуванням поточних умов діяльності, враховуючи специфіку галузі та вимоги чинного законодавства, орієнтоване на підтримку фінансової стійкості та досягнення фінансових цілей, визначених у цьому листі очікувань. Це включає:

1. Забезпечення зростання частини чистого прибутку (дивідендів), які відраховуються на користь держави та своєчасної їх сплати.
2. Забезпечення своєчасної сплати податків та інших загальнообов'язкових платежів відповідно до термінів сплати податків та платежів згідно чинного законодавства.
3. Недопущення виникнення простроченої дебіторської та кредиторської заборгованості шляхом проведення запобіжних заходів, а також оперативне реагування в разі її виявлення.
4. Забезпечення оптимального рівня платоспроможності, підвищення фінансової стійкості з урахуванням зменшення непродуктивних витрат, підтримання ліквідності.
5. Збільшення показників рентабельності операційної діяльності Підприємства, рентабельності активів та власного капіталу.

Операційні цілі діяльності Підприємства

Операційні цілі є цілями діяльності підприємства, спрямованими на підвищення ефективності та результативності операційної діяльності підприємства, стимулювання ефективного використання його майна, здійснення капітальних інвестицій, зниження операційних витрат, розширення переліку видів діяльності.

З урахуванням поточних умов діяльності, враховуючи специфіку галузі та вимог норм чинного законодавства, операційні цілі Підприємства полягають в:

1. Забезпечення зростання чистого фінансового результату.
2. Забезпечення зростання чистого доходу від реалізації (товарів, робіт, послуг).
3. Збільшення валового прибутку.
4. Зростання середньомісячної заробітної плати.



Нефінансові цілі діяльності Підприємства

Нефінансові цілі є цілями діяльності Підприємства, що спрямовані на виконання завдань з реалізації державної політики, задоволення суспільних інтересів, соціальну відповідальність, сталий розвиток, розвиток працівників.

З огляду на специфіку діяльності Підприємства нефінансові цілі діяльності полягають в:

1) Впровадження інновацій:

- розвитку нових продуктів і послуг, що відповідають потребам ринку та підвищують конкурентоспроможність підприємства;

- автоматизації та цифровізації: впровадження сучасних цифрових технологій, що допомагають оптимізувати виробничі процеси, знижувати витрати та підвищувати якість послуг;

- впровадження екологічно чистих технологій, що дозволяють зменшити вплив на довкілля, а також відповідати вимогам екологічних стандартів і регуляторних актів.

2) Розвиток людського капіталу:

- навчання та підвищення кваліфікації персоналу: інвестиції у професійний розвиток співробітників через тренінги, курси, семінари, що дозволяють освоїти нові технології та підходи;

- залучення молодих, кваліфікованих працівників, створюючи першим умови для розвитку, а другим – умови для праці;

3) Оптимізація ресурсів:

- енергоефективність: впровадження технологій і рішень, що дозволяють зменшити споживання енергії і підвищити ефективність процесів, знижуючи витрати на енергію;

4) Розвиток партнерських відносин, а саме міжнародне співробітництво: співробітництво у проектах та програмах за участі МФО, отримання доступу до нових технологій і знань.

Таблиця. Цільові показники ефективності Підприємства

Показники	Минулий 2025 рік (факт)	Поточний 2026 рік (план)	Плановий 2027 рік	Плановий 2027 рік +1	Плановий 2027 рік +2
ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
<i>Основні фінансові показники</i>					
Коефіцієнти рентабельності:					

Вихідний документ
(Підписано кваліфікованим електронним підписом)

Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000DA193A0009A2D900

Підписувач Сухомлин Сергій Іванович

Дійсний з 02.10.2024 по 01.10.2026 23:59:59

Державне агентство відновлення та розвитку інфраструктури України



511

від 16.07.2026



коефіцієнт рентабельності діяльності	0,0113	0,0081	0,0104	0,0107	0,0107
коефіцієнт рентабельності операційних витрат	0,0140	0,0100	0,0128	0,0132	0,132
коефіцієнт зростання операційних витрат	0,3607	0,1452	0,1458	0,1011	1,1084
коефіцієнт рентабельності EBITDA	0,0197	0,0103	0,0126	0,030	0,30
коефіцієнт рентабельності власного капіталу	0,8219	0,4823	0,5714	0,5512	0,5250
коефіцієнт рентабельності активів	0,2668	0,1825	0,2306	0,2372	0,2324
коефіцієнт зростання доходів	0,3709	0,1424	1,1062	1,1088	1,1088
Коефіцієнти платоспроможності :					
коефіцієнт фінансової стійкості	0,4807	1,4758	0,6764	0,7555	0,7941
коефіцієнт покриття EBITDA фінансових витрат	-	-	-	-	-
коефіцієнт відношення боргу до EBITDA	1,7776	1,4946	1,38	1,46	1,4955
коефіцієнт відношення боргу до власного капіталу	-	-	-	-	-



Вихідний документ
(Підписано кваліфікованим електронним підписом)

Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000DA193A0009A2D900

Підписувач Сухомлин Сергій Іванович

Дійсний з 02.10.2024 по 01.10.2026 23:59:59

Державне агентство відновлення та розвитку інфраструктури України



511

від 16.07.2026

коефіцієнт відношення боргу до активів	0,6753	0,2564	0,5965	0,5696	0,5574
Коефіцієнти ліквідності:					
коефіцієнт поточної ліквідності	1,3264	3,4623	1,4886	1,5594	1,5603
коефіцієнт швидкої ліквідності	1,2700	3,3656	1,4886	1,5594	1,5603
коефіцієнт абсолютної ліквідності	1,2258	1,3501	1,3854	1,3657	1,3852
період обороту дебіторської заборгованості		-	-	-	-
період обороту кредиторської заборгованості	5,3137	0,0319	0,0308	0,0386	0,0363
Інші фінансові показники					
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	37120	45262	47457	49972	53120
Валовий прибуток	9438	10907	10907	12164	12930
Виплати на користь держави, тис. грн (включаються з метою моніторингу, крім дивідендів)					
Податкові, разом, з них:					
Податок на прибуток	24	81	108	117	124
ПДВ	6512	9052	9491	9994	10624
Рентна плата					

Вихідний документ
(Підписано кваліфікованим електронним підписом)

Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000DA193A0009A2D900

Підписувач Сухомлин Сергій Іванович

Дійсний з 02.10.2024 по 01.10.2026 23:59:59

Державне агентство відновлення та розвитку інфраструктури України



Інші (ПДФО, ВЗ)	6012	7038	7453	7848	8336
Неподаткові, разом, з них:					
Частина чистого прибутку/дивіденди	336	295	394	426	454
Інші (ЄСВ)	5158	6732	7129	7506	7974
Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн					
Напрями, цілі (у розрізі видатків споживання та видатків розвитку)	-	-	-	-	-
Обсяги квазіфіскальних операцій, тис. грн					
[Найменування операцій (за видами квазіфіскальних операцій)*]**:	-	-	-	-	-
Витрати, пов'язані із здійсненням виду діяльності	-	-	-	-	-
Норма прибутку за видом діяльності (%)	-	-	-	-	-
Дохід, отриманий за видом діяльності	-	-	-	-	-
Кошти, передбачені на компенсацію Підприємству за видом діяльності***	-	-	-	-	-
Отримана Підприємством	-	-	-	-	-

Вихідний документ
(Підписано кваліфікованим електронним підписом)

Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000DA193A0009A2D900

Підписувач Сухомлин Сергій Іванович

Дійсний з 02.10.2024 по 01.10.2026 23:59:59

Державне агентство відновлення та
розвитку інфраструктури України



компенсація за видом діяльності					
Фінансовий результат за видом діяльності	-	-	-	-	-
ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ					
Валовий прибуток	9438	10907	11552	12164	12930
Чистий фінансовий результат	420	368	492	533	567
Середньомісячна заробітна плата, грн	51088	51003	54012	56875	60408
НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
Участь у міжнародних науково-практичних конференціях, разів	2	4	5	5	5
Кількість виданих сертифікатів відповідності, шт.	1	12	2	2	2
Навчання та підвищення кваліфікації персоналу, осіб	3	15	3	3	3

Формування прогностичних показників діяльності підприємства на 2027–2029 роки здійснено з урахуванням затвердженого фінансового плану на 2026 рік, прогностичних макроекономічних показників (зокрема індексу споживчих цін), а також очікуваного розширення обсягів діяльності у зв'язку із реалізацією проєктів, що фінансуються міжнародними фінансовими організаціями.

Динаміка чистого доходу від реалізації послуг демонструє поступове зростання, що обумовлено збільшенням обсягів надання послуг з управління та супроводу проєктів, а

Вихідний документ
(Підписано кваліфікованим електронним підписом)

Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000DA193A0009A2D900

Підписувач Сухомлин Сергій Іванович

Дійсний з 02.10.2024 по 01.10.2026 23:59:59

Державне агентство відновлення та розвитку інфраструктури України



також розширенням кадрового потенціалу підприємства. Зростання доходу відбувається пропорційно до зростання витрат, що відповідає специфіці діяльності підприємства як виконавця функцій управління проектами.

Валовий прибуток та чистий фінансовий результат формуються з урахуванням необхідності забезпечення мінімального рівня прибутковості діяльності. Рівень рентабельності діяльності у прогностному періоді залишається невисоким (близько 1%), що є характерним для підприємств державного сектору, діяльність яких не спрямована на максимізацію прибутку, а орієнтована на виконання функцій держави.

Показники рентабельності активів та власного капіталу демонструють стабільну динаміку та свідчать про ефективне використання наявних ресурсів підприємства. Незважаючи на зростання обсягу активів, підприємство забезпечує належний рівень їх віддачі.

Зростання операційних витрат обумовлено, насамперед, збільшенням витрат на оплату праці у зв'язку з розширенням чисельності персоналу, а також впливом інфляційних процесів на вартість товарів та послуг. При цьому темпи зростання витрат залишаються контрольованими та узгодженими з динамікою доходів.

Показники ліквідності та фінансової стійкості перебувають на достатньому рівні, що забезпечує здатність підприємства своєчасно виконувати свої зобов'язання та підтримувати безперервність діяльності. Відсутність значного боргового навантаження та залежності від кредитних ресурсів позитивно впливає на фінансову стабільність підприємства.

Обсяги податкових платежів зростають пропорційно до зростання фонду оплати праці та фінансового результату, що свідчить про стабільне виконання підприємством зобов'язань перед державним бюджетом.

Загалом прогностні показники діяльності підприємства є збалансованими, економічно обґрунтованими та відповідають стратегічним цілям розвитку підприємства, визначеним у стратегічному плані та листі очікувань власника.

Підприємство не отримує державного фінансування.

Підприємство не здійснює квазіфіскальних операцій.

Корпоративне управління

Підприємство здійснює свою діяльність відповідно до вимог законодавства України, що регулює діяльність державних підприємств, з урахуванням принципів державної політики у сфері управління об'єктами державної власності.

Управління підприємством забезпечується відповідно до Статуту, рішень уповноваженого органу управління та внутрішніх організаційно-розпорядчих документів.



Вихідний документ
(Підписано кваліфікованим електронним підписом)

Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000DA193A0009A2D900

Підписувач Сухомлин Сергій Іванович

Дійсний з 02.10.2024 по 01.10.2026 23:59:59

Державне агентство відновлення та розвитку інфраструктури України



Підприємство дотримується принципів прозорості, підзвітності та ефективності в процесі прийняття управлінських рішень.

Контроль за діяльністю підприємства здійснюється уповноваженим органом управління в межах наданих повноважень. Підприємство забезпечує належне ведення бухгалтерського обліку, складання фінансової звітності та своєчасне подання її відповідним органам державної влади.

З урахуванням того, що на підприємстві не утворено наглядову раду, функції контролю та управління здійснюються відповідно до вимог чинного законодавства України.

Очікування щодо управління дочірніми підприємствами

Дочірні підприємства відсутні.

Пріоритети досягнення цілей

1. Передбачається забезпечення поступового збільшення обсягів послуг з управління та супроводу проєктів, що фінансуються за участі міжнародних фінансових організацій. Реалізація цього пріоритету сприятиме зростанню чистого доходу від реалізації послуг та формуванню стабільного фінансового результату підприємства.
2. Зменшення періоду обороту кредиторської заборгованості.

Консультації з наглядовою радою (виконавчим органом) Підприємства

Підприємство не має наглядової ради. Утворення наглядової ради Підприємства не є обов'язковим відповідно до чинного законодавства України.



Вихідний документ
(Підписано кваліфікованим електронним підписом)

Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000DA193A0009A2D900

Підписувач Сухомлин Сергій Іванович

Дійсний з 02.10.2024 по 01.10.2026 23:59:59

Державне агентство відновлення та розвитку інфраструктури України

