

ЗАТВЕРДЖЕНО

Наказ Державного агентства
відновлення та розвитку
інфраструктури України

_____ 2026 № _____

ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА

**Акціонерне товариство «Державна акціонерна компанія
«Автомобільні дороги України»
(АТ ДАК «Автомобільні дороги України»)
(Код за ЄДРПОУ – 31899285)**

на 2027 рік



Вихідний документ
(Підписано кваліфікованим електронним підписом)

Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000DA193A0009A2D900

Підписувач Сухомлин Сергій Іванович

Дійсний з 02.10.2024 по 01.10.2026 23:59:59

Державне агентство відновлення та
розвитку інфраструктури України



616
від 14.08.2026

Цілі діяльності АТ «ДАК «Автомобільні дороги України» (далі - Компанія)

Метою діяльності Компанії є одержання прибутку від здійснення господарської діяльності, сприяння розвитку дорожньої галузі, виробничому та соціальному розвитку підприємств дорожнього господарства, підвищення ефективності використання ними матеріальних, фінансових та інших ресурсів.

Для цього Компанія здійснює такі види діяльності:

1) основні:

- діяльність головних управлінь (хед-офісів);
- виконання робіт (послуг) з будівництва, ремонтів та утримання автомобільних доріг, мостів, автострад, інших споруд та складових автомобільних доріг;
- забезпечення стабільної роботи дорожнього комплексу в умовах стихійного лиха, аварій, катастроф і подолання їх наслідків;
- розвиток промисловості та виробництва будівельних, дорожньо-будівельних матеріалів і конструкцій, інших виробів, необхідних для будівництва та ремонту автомобільних доріг і споруд на них;
- розробка родовищ будівельних матеріалів, переробка гірничої маси, виробництво будівельних матеріалів.

2) допоміжні :

- організація технічного обслуговування та ремонту дорожньої техніки та автотранспортних засобів;
- виготовлення дорожніх знаків, інформаційних та рекламних щитів, знаків та плакатів з охорони праці та техніки безпеки, пожежної безпеки, безпеки дорожнього руху, малих архітектурних форм;
- лізинг, оренда та надання у користування рухомого і нерухомого майна;
- підготовка проектної документації на будівництво;
- розробка внутрішніх нормативних документів Компанії;
- реалізація єдиної економічної політики щодо здійснення закупівель матеріально-технічних ресурсів;
- будівництво та експлуатація житлових і нежитлових будівель;
- надання лікувальних, оздоровчих та туристичних послуг.

Спеціальні обов'язки на Компанію не покладені, бюджетне фінансування не передбачене. Компанія не здійснює квазіфіскальні операції та не отримує державні компенсації. Цінова політика формується на ринкових засадах без державного регулювання тарифів. Досягнення цілей діяльності не залежить від бюджетного фінансування та державного регулювання цін.



Ціллю Компанії є здійснення діяльності у вказаних напрямках без суттєвого відхилення від них (крім випадків, передбачених законодавством).

Компанія має дочірні підприємства, тому оцінка досягнення цілей здійснюється на консолідованій основі.

Фінансові цілі Компанії на 2027 рік є наступні:

1. Забезпечення прибутковості господарської діяльності у 2027 році.
2. Підвищення ефективності використання активів, власного капіталу і операційної діяльності.
3. Підвищення фінансової стійкості та платоспроможності дочірніх підприємств і Компанії в цілому.

Досягнення вказаних фінансових цілей та показників передбачається за рахунок підвищення ефективності операційної діяльності Компанії і її дочірніх підприємств без залучення бюджетного фінансування чи здійснення квазіфіскальних операцій.

Операційні цілі діяльності Компанії

1. Отримання дочірніми підприємствами чистого доходу від виробничої діяльності (виконання робіт, випуску продукції, надання послуг) в сумі не менше 1 780 млн грн. та отримання іншого операційного доходу за рахунок надання в оренду майна, що не використовується у виробничій діяльності, та надання послуг стоянки, розміщення та зберігання на суму 220 млн грн.
2. Оптимізація операційних витрат відповідно до обсягів виконання робіт, випуску продукції та надання послуг за рахунок удосконалення структури дочірніх підприємств, кількісного та професійного складу персоналу.
3. Погашення (зменшення) простроченої заборгованості з виплати заробітної плати, яка обліковується на початок звітного періоду, та недопущення її накопичення, що передбачено досягнути, зокрема, за рахунок надання в оренду або продажу майна, яке не використовується у виробничій діяльності, збільшення обсягів інших доходів від виробничої діяльності (надання послуг машин і механізмів, реалізації матеріалів власного виробництва тощо) та інших доходів від операційної діяльності (надання послуг розміщення, стоянки, зберігання тощо), реалізації організаційних заходів щодо скорочення витрат на оплату праці.



Вихідний документ
(Підписано кваліфікованим електронним підписом)
Сертифікат [3FAA9288358EC00304000000DA193A0009A2D900](#)
Підписувач [Сухомлин Сергій Іванович](#)
Дійсний з [02.10.2024](#) по [01.10.2026 23:59:59](#)

Державне агентство відновлення та розвитку інфраструктури України



616
від 14.08.2026

Нефінансові цілі діяльності Компанії

Основні нефінансові цілі АТ «ДАК «Автомобільні дороги України» на 2026 рік наступні:

1. Приведення внутрішніх нормативних документів у відповідність до законодавства з урахуванням реальної ситуації, яка склалась в умовах тривалої збройної агресії російської федерації.
2. Забезпечення належних умов та рівня оплати праці для збереження необхідного професійного рівня персоналу Компанії, що дозволить якісно та своєчасно виконувати роботи з експлуатаційного утримання автомобільних доріг загального користування, з врахуванням макроекономічних показників, рівня мінімальної заробітної плати, фінансових можливостей дочірніх підприємств Компанії.
3. Здійснення заходів в частині дотримання антикорупційного законодавства України.

Цільові показники ефективності АТ «ДАК «Автомобільні дороги України»

	Минулий рік (факт) 2025	Поточний рік (план) 2026	Плановий рік 2027	Плановий рік +1 2028	Плановий рік +2 2029
ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
<i>Основні фінансові показники</i>					
Коефіцієнти рентабельності:					
коефіцієнт рентабельності діяльності	(0,0456)	0,0025	0,0028	0,0104	0,0212
коефіцієнт рентабельності операційних витрат	(0,0356)	0,0019	0,0016	0,0065	0,0046
коефіцієнт зростання операційних витрат	(0,3254)	0,0068	0,0073	0,0078	0,0082
коефіцієнт рентабельності EBITDA	0,0061	0,0076	0,0078	0,0082	0,0086

Вихідний документ
(Підписано кваліфікованим електронним підписом)

Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000DA193A0009A2D900

Підписувач Сухомлин Сергій Іванович

Дійсний з 02.10.2024 по 01.10.2026 23:59:59

Державне агентство відновлення та розвитку інфраструктури України



616
від 14.08.2026



коефіцієнт рентабельності власного капіталу	(0,0715)	0,0012	0,0016	0,0021	0,0026
коефіцієнт рентабельності активів	(0,0202)	0,0018	0,0022	0,0026	0,0028
коефіцієнт зростання доходів	(0,3619)	0,0011	0,0018	0,0022	0,0024
Коефіцієнти платоспроможності:					
коефіцієнт фінансової стійкості	0,3924	0,5294	0,5463	0,5485	0,5502
коефіцієнт покриття EBITDA фінансових витрат	8,0903	8,126	8,228	8,245	8,266
коефіцієнт відношення боргу до EBITDA	(5,4856)	(4,6765)	(4,3246)	(4,2465)	(4,1646)
коефіцієнт відношення боргу до власного капіталу	0,0005	0,0004	0,0003	0,0002	0,0001
коефіцієнт відношення боргу до активів	0,7182	0,6632	0,5826	0,5685	0,5233
Коефіцієнти ліквідності:					
коефіцієнт поточної ліквідності	0,3704	0,3855	0,4105	0,4215	0,4256
коефіцієнт швидкої ліквідності	0,2338	0,2542	0,2564	0,2612	0,2635
коефіцієнт абсолютної ліквідності	0,0208	0,0212	0,0218	0,0232	0,0236
період обороту дебіторської заборгованості	118	108	100	100	100

Вихідний документ
(Підписано кваліфікованим електронним підписом)

Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000DA193A0009A2D900

Підписувач Сухомлин Сергій Іванович

Дійсний з 02.10.2024 по 01.10.2026 23:59:59

Державне агентство відновлення та розвитку інфраструктури України



616
від 14.08.2026



період обороту кредиторської заборгованості	535	365	365	365	365
Виплати на користь держави, тис. грн (включаються з метою моніторингу, крім дивідендів)					
Податкові, разом, з них:	256 675	310 144	317 700	343 260	358 800
Податок на прибуток	5 378	683	700	760	800
ПДВ	142 303	187 370	190 000	210 000	220 000
Рентна плата	4 986	1 961	2 000	2 500	3 000
Інші	104 008	120 130	125 000	130 000	135 000
Неподаткові, разом, з них:	159 132	183 132	190 000	220 000	250 000
Частина чистого прибутку/дивіденди	0	0	4 000	16 000	36 000
Інші	159 132	183 980	186 000	204 000	214 000
Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн					
Напрями, цілі (у розрізі видатків споживання та видатків розвитку)	-	-	-	-	-
Обсяги квазіфіскальних операцій, тис. грн.					
[Найменування операцій (за видами квазіфіскальних операцій)]**:					
Витрати, пов'язані із здійсненням виду діяльності					
Норма прибутку за видом діяльності (%)					

Вихідний документ
(Підписано кваліфікованим електронним підписом)

Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000DA193A0009A2D900

Підписувач Сухомлин Сергій Іванович

Дійсний з 02.10.2024 по 01.10.2026 23:59:59

Державне агентство відновлення та розвитку інфраструктури України



616
від 14.08.2026



Дохід, отриманий за видом діяльності					
Кошти, передбачені на компенсацію Підприємству за видом діяльності***					
Отримана Підприємством компенсація за видом діяльності					
Фінансовий результат за видом діяльності					
ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ					
Чистий дохід від реалізації, тис. грн	1 848 167	1 647 210	1 780 000	1 930 000	2 120 000
Чистий фінансовий результат, тис. грн	(100 123)	4 165	5 000	20 000	45 000
НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
Приведення внутрішніх нормативних документів у відповідність до законодавства з урахуванням реальної ситуації, яка склалась в умовах тривалої збройної агресії російської федерації	100%	100%	100%	100%	100%
Підвищення середньомісячної заробітної плати І штатного працівника, % до попереднього року	10%	10%	15%	20%	30%
Виконання заходів з дотримання антикорупційного законодавства України, %	100%	100%	100%	100%	100%



Вихідний документ
(Підписано кваліфікованим електронним підписом)

Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000DA193A0009A2D900

Підписувач Сухомлин Сергій Іванович

Дійсний з 02.10.2024 по 01.10.2026 23:59:59

Державне агентство відновлення та розвитку інфраструктури України



616
від 14.08.2026

Цілі щодо корпоративного управління

Ціллю корпоративного управління є розробка та впровадження оптимальної структури і моделі Компанії для забезпечення ефективного управління.

Передбачається забезпечити формування кількісного складу Правління (3 особи), що визначено Статутом Компанії.

Очікування щодо управління дочірніми підприємствами

Дії органів управління та посадових осіб Компанії спрямовані на забезпечення управління дочірніми підприємствами відповідно до цілей, які встановлені для дочірніх підприємств та Компанії в цілому.

Оцінка діяльності Компанії та її дочірніх підприємств здійснюється на консолідованій основі. Органи управління Підприємства в межах своєї компетенції забезпечують внесок дочірніх підприємств у досягнення цілей та цільових показників ефективності, визначених у Листі очікувань власника.

Пріоритети досягнення цілей

Для оцінювання результатів діяльності АТ «ДАК «Автомобільні дороги України» у 2026 році основним вважається забезпечення прибутковості господарської діяльності дочірніх підприємств та Компанії в цілому, підвищення рівня рентабельності, фінансової стійкості та поточної ліквідності, збільшення обсягу доходів за рахунок реалізації виконаних робіт, наданих послуг, випущеної продукції, надання майна в оренду, погашення заборгованості з виплати заробітних плат, сплати податків та обов'язкових платежів до бюджетів усіх рівнів.

Усі цілі, зазначені в Листі очікувань власника, є пріоритетними у діяльності Компанії та її дочірніх підприємств та будуть оцінюватися відповідно до Порядку оцінки досягнення державним унітарним підприємством, господарським товариством, у статутному капіталі якого більше 50 відсотків акцій (часток) належать державі.

Консультації з наглядовою радою (виконавчим органом) Компанії

Між Правлінням АТ «ДАК «Автомобільні дороги України» та Державним агентством відновлення та розвитку інфраструктури України - вищим органом управління Компанії проведено консультації щодо короткострокових та середньострокових фінансових, операційних і нефінансових цілей діяльності Компанії, відповідних цільових показників ефективності для подальшого затвердження Листа очікувань власника вищим органом управління.



Вихідний документ
(Підписано кваліфікованим електронним підписом)
Сертифікат [3FAA9288358EC00304000000DA193A0009A2D900](#)
Підписувач [Сухомлин Сергій Іванович](#)
Дійсний з [02.10.2024](#) по [01.10.2026 23:59:59](#)

Державне агентство відновлення та розвитку інфраструктури України



616
від 14.08.2026