

ЗАТВЕРДЖЕНО
Наказ Державного агентства
відновлення та розвитку
інфраструктури України
____.____.2026 № Н-____

АНТИКОРУПЦІЙНА ПРОГРАМА

**Державного агентства відновлення та розвитку інфраструктури України
на 2026-2028 роки**

ПРЕАМБУЛА (ЦІННОСТІ)

Цією Антикорупційною програмою Державного агентства відновлення та розвитку інфраструктури України на 2026–2028 роки (далі – Програма) Державне агентство відновлення та розвитку інфраструктури України (далі – Агентство відновлення), усвідомлюючи свою відповідальність перед державою та суспільством, підтверджує відданість принципам верховенства права, доброчесності, прозорості, підзвітності, належного врядування та ефективного використання державних ресурсів і визначає основні засади формування та реалізації власної антикорупційної політики на 2026-2028 роки.

З огляду на покладені на Агентство відновлення завдання та повноваження, участь у реалізації заходів з відновлення та розвитку інфраструктури, управління значними обсягами бюджетних коштів та ресурсів міжнародної допомоги, а також взаємодію з органами державної влади, органами місцевого самоврядування, міжнародними партнерами, підприємствами, установами, організаціями та іншими заінтересованими сторонами, окремі напрями діяльності Агентства відновлення можуть бути пов'язані з підвищеними корупційними ризиками.

Агентство відновлення усвідомлює необхідність системного управління корупційними ризиками, забезпечення їх своєчасного виявлення, оцінювання, усунення або мінімізації, постійного вдосконалення механізмів запобігання корупції, а також забезпечення прозорості та підзвітності своєї діяльності.

Агентство відновлення у своїй діяльності керується принципом нульової толерантності до корупції, відповідно до якого будь-які прояви корупції, використання службових повноважень чи пов'язаних з ними можливостей у приватних інтересах, а також інші порушення вимог антикорупційного законодавства є неприйнятними.

Працівники Агентства відновлення зобов'язані дотримуватися вимог законодавства у сфері запобігання корупції, Кодексу етики та поведінки, діяти доброчесно, неупереджено, професійно та відповідально, не допускати конфлікту між приватними інтересами та службовими повноваженнями, а в разі його виникнення – вживати передбачених законодавством заходів щодо запобігання та врегулювання конфлікту інтересів.

Агентство відновлення забезпечує формування інституційного середовища, в якому доброчесність є невід'ємною складовою прийняття управлінських рішень, а запобігання корупції, управління корупційними ризиками, відкритість і підзвітність інтегровані в основні процеси діяльності Агентства відновлення.

I. ЗАГАЛЬНІ ЗАСАДИ АНТИКОРУПЦІЙНОЇ ПОЛІТИКИ ТА ПОЛІТИКИ ДОБРОЧЕСНОСТІ В АГЕНТСТВІ ВІДНОВЛЕННЯ

1. Програму розроблено відповідно до статті 19 Закону України «Про запобігання корупції» (далі – Закон), з урахуванням вимог Методології управління корупційними ризиками, затвердженої наказом Національного агентства з питань запобігання корупції від 28 грудня 2021 року № 830/21, зареєстрованої в Міністерстві юстиції України 17 лютого 2022 року за № 219/37555 (далі – Методологія), та Порядку подання антикорупційних програм, змін до них на погодження до Національного агентства з питань запобігання корупції та здійснення їх погодження, затвердженого наказом Національного агентства з питань запобігання корупції від 28 грудня 2021 року № 830/21, зареєстрованого в Міністерстві юстиції України 17 лютого 2022 року за № 220/37556.

Під час розроблення та реалізації Програми також враховуються застосовні положення національного стандарту ДСТУ ISO 37001:2018 (ISO 37001:2016, IDT).

2. Програму розроблено на середньостроковий період з урахуванням результатів реалізації Антикорупційної програми Агентства відновлення на 2023–2025 роки, затвердженої наказом Агентства відновлення від 19 липня 2023 року № Н-307 (із змінами), результатів оцінювання корупційних ризиків у діяльності Агентства відновлення та актуальних завдань державної антикорупційної політики.

1. Програму розроблено на виконання статті 19 Закону України «Про запобігання корупції» (далі - Закон), з урахуванням вимог Методології управління корупційними ризиками, затвердженої наказом НАЗК від 28.12.2021 № 830/21 (зі змінами), зареєстрованим у Міністерстві юстиції України 17.02.2022 за № 219/37555 (далі - Методологія), Порядку подання антикорупційних програм, змін до них на погодження до Національного агентства з питань запобігання корупції та здійснення їх погодження, змін до них на погодження до Національного агентства з питань запобігання корупції та здійснення їх погодження, затверджених наказом Національного агентства з питань запобігання корупції від 28 грудня 2021 року № 830/21, зареєстрованим у Міністерстві юстиції України 17 лютого 2022 року за № 219/37555 та Національного стандарту ISO 37001:2018 (ISO 37001:2016, IDT).

3. Програма розроблена на середньостроковий період та є логічним продовженням реалізації заходів, передбачених Антикорупційною програмою Агентства відновлення на 2023–2025 роки, затвердженою наказом Агентства відновлення від 19.07.2023 № Н-307 (із змінами).

4. Програма визначає основні засади антикорупційної політики та політики доброчесності Агентства відновлення, заходи з їх реалізації, заходи впливу на ідентифіковані корупційні ризики, порядок навчання та поширення інформації з питань запобігання корупції, а також механізми моніторингу, оцінки виконання та перегляду Програми.

5. Реалізація Програми здійснюється відповідно до Закону, засад державної антикорупційної політики, Державної антикорупційної програми на 2023–2025 роки, затвердженої постановою Кабінету Міністрів України від 4 березня 2023 року № 220, строк виконання якої продовжено до дня набрання чинності Державною антикорупційною програмою на наступний період, а також з урахуванням зобов'язань України у сфері європейської інтеграції, рекомендацій міжнародних партнерів та кращих міжнародних практик у сфері запобігання корупції.

6. Політика доброчесності Агентства відновлення є складовою його антикорупційної політики та спрямована на формування і підтримання організаційної культури, заснованої на принципах верховенства права, доброчесності, неупередженості, професійності, прозорості, підзвітності та нульової толерантності до корупції.

7. Політика доброчесності Агентства відновлення реалізується відповідно до Закону України «Про запобігання корупції», Закону України «Про державну службу», Кодексу етики та поведінки працівників Агентства відновлення, інших актів законодавства та внутрішніх організаційно-розпорядчих документів Агентства відновлення, а також з урахуванням рекомендацій НАЗК і кращих міжнародних практик у сфері доброчесності та запобігання корупції.

8. Програма розміщується на офіційному вебсайті Агентства відновлення та є відкритою і доступною для працівників Агентства відновлення, підприємств, установ та організацій, що належать до сфери його управління, інших заінтересованих сторін та громадськості. Програма доводиться до відома працівників Агентства відновлення, у тому числі новопризначених, у встановленому порядку.

9. Завдання і заходи з реалізації засад антикорупційної політики Агентства відновлення, визначені у додатку 1 до цієї Програми, є обов'язковими для виконання відповідальними виконавцями у встановлені строки.

II. МЕТА ПРИЙНЯТТЯ ПРОГРАМИ

10. Метою прийняття Програми є вдосконалення системи запобігання та протидії корупції в Агентстві відновлення, забезпечення ефективного

управління корупційними ризиками, зміцнення культури доброчесності, прозорості та підзвітності, а також мінімізація можливостей для використання службових повноважень чи пов'язаних з ними можливостей у приватних інтересах.

11. Реалізація Програми спрямована на системне виявлення, оцінювання та мінімізацію корупційних ризиків, удосконалення внутрішніх процедур і механізмів контролю, підвищення рівня антикорупційної обізнаності працівників, забезпечення дотримання вимог антикорупційного законодавства та стандартів доброчесності, а також зміцнення довіри до діяльності Агентства відновлення.

ІІІ. ЗАВДАННЯ ТА ПОВНОВАЖЕННЯ УЧАСНИКІВ РЕАЛІЗАЦІЇ АНТИКОРУПЦІЙНОЇ ПОЛІТИКИ АГЕНТСТВА ВІДНОВЛЕННЯ

12. Державні службовці Агентства відновлення відповідно до повноважень, визначених законодавством, положеннями про структурні підрозділи, посадовими інструкціями та цією Програмою, беруть участь у реалізації антикорупційної політики та виконують завдання із запобігання і протидії корупції.

13. Голова Агентства відновлення забезпечує реалізацію антикорупційної політики шляхом:

1) підтримки напряду запобігання і протидії корупції у діяльності Агентства відновлення, демонстрації особистим прикладом нульової толерантності до корупції та участі в антикорупційних заходах Агентства відновлення;

2) заохочення державних службовців Агентства відновлення всіх рівнів до демонстрації лідерства у питаннях запобігання та виявлення корупції в межах їхніх повноважень;

3) прийняття розпорядчих документів з питань запобігання та виявлення корупції, у тому числі Антикорупційної програми та змін до неї;

4) забезпечення функціонування в структурі Агентства відновлення самостійного уповноваженого підрозділу з питань запобігання та виявлення корупції (далі – Сектор) із дотриманням установлених законодавством гарантій його незалежності та забезпечення його організаційними, матеріальними та іншими ресурсами, необхідними для ефективного виконання покладених на нього завдань;

5) здійснення загального керівництва та контролю за виконанням Програми, розгляду результатів моніторингу та оцінки її виконання;

6) прийняття у встановленому порядку рішень щодо проведення оцінювання корупційних ризиків у діяльності Агентства відновлення, утворення Робочої групи з оцінювання корупційних ризиків у Агентстві відновлення (далі – Робоча група), затвердження та, у разі необхідності, внесення змін до її персонального складу;

7) забезпечення ресурсами, необхідними для ефективного управління корупційними ризиками, та сприяння постійному вдосконаленню процесів управління корупційними ризиками;

8) забезпечення своєчасного реагування на можливі факти порушення вимог цієї Програми, корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень, інших порушень Закону.

14. Керівник Сектору в межах повноважень забезпечує виконання завдань та заходів, спрямованих на реалізацію антикорупційної політики Агентства відновлення, а саме:

1) організовує та координує роботу з оцінювання корупційних ризиків у діяльності Агентства відновлення та розроблення заходів впливу на них;

2) здійснює моніторинг та оцінку виконання Програми, моніторинг середовища діяльності Агентства відновлення та забезпечує своєчасне реагування на зміни, що можуть впливати на виникнення нових або зміну рівня існуючих корупційних ризиків;

3) координує діяльність структурних підрозділів Агентства відновлення з питань виконання Програми;

4) організовує та проводить у межах повноважень перевірки стану організації роботи із запобігання та виявлення корупції на підприємствах, в установах та організаціях, що належать до сфери управління Агентства відновлення;

5) готує пропозиції щодо формування, реалізації та вдосконалення антикорупційної політики Агентства відновлення;

6) здійснює заходи щодо виявлення конфлікту інтересів, сприяє його запобіганню та врегулюванню, а також вживає інших заходів у межах повноважень, визначених законодавством;

7) перевіряє факт подання суб'єктами декларування Агентства відновлення декларацій та повідомляє НАЗК про випадки їх неподання або несвоєчасного подання у випадках та порядку, визначених Законом;

8) здійснює в межах повноважень контроль за дотриманням вимог законодавства у сфері запобігання корупції та розглядає повідомлення про можливі порушення таких вимог у встановленому законодавством порядку;

9) забезпечує дотримання прав і гарантій захисту викривачів у межах повноважень, визначених Законом;

10) інформує у випадках та порядку, визначених законодавством, Голову Агентства відновлення, НАЗК та/або інших спеціально уповноважених суб'єктів у сфері протидії корупції про виявлені факти порушення вимог законодавства у сфері запобігання та протидії корупції;

11) бере участь в організації та проведенні спеціальних перевірок стосовно осіб, які претендують на зайняття посад, щодо яких відповідно до законодавства проводиться спеціальна перевірка;

12) інформує Голову Агентства відновлення про стан виконання Програми за результатами моніторингу та оцінки її виконання;

13) за результатами моніторингу та оцінки виконання Програми, моніторингу середовища діяльності Агентства відновлення, а також у разі виявлення обставин, що можуть впливати на стан управління корупційними ризиками, готує в установленому порядку пропозиції щодо внесення змін до Програми.

15. Керівники структурних підрозділів та головні спеціалісти, посади яких згідно зі штатним розписом є самостійними, забезпечують реалізацію антикорупційної політики Агентства відновлення у межах відповідних напрямів діяльності шляхом:

1) організації та забезпечення виконання заходів, передбачених Програмою, у тому числі заходів впливу на корупційні ризики, за якими вони визначені відповідальними виконавцями;

2) виявлення та врахування корупційних ризиків у діяльності відповідного структурного підрозділу під час підготовки та прийняття управлінських рішень;

3) інформування Сектору про виявлені корупційні ризики та обставини, які можуть впливати на виникнення нових або зміну рівня існуючих корупційних ризиків;

4) забезпечення дотримання працівниками відповідного структурного підрозділу вимог цієї Програми та законодавства у сфері запобігання корупції;

5) забезпечення участі працівників відповідного структурного підрозділу у навчальних та інформаційних заходах з питань етики, доброчесності, запобігання та виявлення корупції відповідно до цієї Програми;

6) надання Сектору інформації, документів та пропозицій, необхідних для оцінювання корупційних ризиків, моніторингу стану управління ними та виконання передбачених Програмою заходів впливу на корупційні ризики;

7) своєчасного реагування у межах повноважень на можливі факти корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень та інших порушень вимог Закону.

16. Керівники структурних підрозділів та головні спеціалісти, посади яких згідно зі штатним розписом є самостійними, забезпечують надання Сектору інформації про стан виконання заходів, передбачених Програмою, за якими вони визначені відповідальними виконавцями, а також, за наявності, пропозицій щодо вдосконалення Програми та управління корупційними ризиками у порядку, визначеному розділом IX цієї Програми.

17. Державні службовці Агентства відновлення зобов'язані:

- 1) дотримуватися вимог, заборон та обмежень, установлених Законом, положень цієї Програми, Кодексу етики та поведінки працівників Агентства відновлення та інших внутрішніх документів Агентства відновлення з питань запобігання та протидії корупції;
- 2) виконувати посадові обов'язки добросовісно, неупереджено, професійно та з дотриманням принципів доброчесності;
- 3) вживати передбачених законодавством заходів щодо недопущення виникнення та врегулювання реального чи потенційного конфлікту інтересів;
- 4) не вчиняти та не брати участі у прийнятті рішень чи вчиненні дій в умовах реального конфлікту інтересів;
- 5) повідомляти у випадках та порядку, визначених законодавством, про можливі факти корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень, інших порушень Закону;
- 6) брати участь у передбачених цією Програмою навчальних та інформаційних заходах з питань етики, доброчесності, запобігання та виявлення корупції.

IV. ПРИНЦИПИ ТА ПІДХОДИ ДО РЕАЛІЗАЦІЇ АНТИКОРУПЦІЙНОЇ ПОЛІТИКИ АГЕНТСТВА ВІДНОВЛЕННЯ

18. Антикорупційна політика Агентства відновлення ґрунтується на таких принципах:

- 1) верховенства права та законності;
- 2) доброчесності, неупередженості та нульової толерантності до корупції;
- 3) відкритості, прозорості та підзвітності діяльності Агентства відновлення;
- 4) запобігання корупції та своєчасного реагування на корупційні ризики;
- 5) невідворотності відповідальності за корупційні та пов'язані з корупцією правопорушення;
- 6) залучення заінтересованих сторін до формування та реалізації антикорупційної політики;
- 7) постійного вдосконалення системи запобігання та протидії корупції.

19. Реалізація антикорупційної політики Агентства відновлення здійснюється з урахуванням таких підходів:

- 1) ризик-орієнтованого підходу - систематичного виявлення, аналізу та оцінювання корупційних ризиків і визначення заходів впливу, пропорційних їх рівню, причинам та можливим наслідкам;
- 2) інтегрованого управління корупційними ризиками - врахування корупційних ризиків під час планування діяльності, підготовки та прийняття управлінських рішень, розроблення внутрішніх процедур та здійснення внутрішнього контролю;
- 3) відповідальності керівників - забезпечення управління корупційними ризиками та виконання заходів, передбачених Програмою, у межах відповідних напрямів діяльності;
- 4) доброчесного та ефективного управління ресурсами - дотримання стандартів професійної етики, забезпечення законного, ефективного та результативного використання бюджетних коштів, державного майна та інших ресурсів;
- 5) прозорості та простежуваності управлінських рішень - забезпечення належного документування процесів підготовки та прийняття рішень у випадках, передбачених законодавством та внутрішніми документами Агентства відновлення;
- 6) розвитку антикорупційної компетентності та взаємодії із заінтересованими сторонами - підвищення рівня знань і обізнаності державних службовців, а також взаємодії з органами державної влади, громадськістю, міжнародними організаціями та партнерами з розвитку;
- 7) моніторингу та постійного вдосконалення - оцінювання ефективності реалізації антикорупційної політики та її адаптації до змін середовища діяльності Агентства відновлення.

V. ЗАХОДИ З РЕАЛІЗАЦІЇ ЗАСАД АНТИКОРУПЦІЙНОЇ ПОЛІТИКИ АГЕНТСТВА ВІДНОВЛЕННЯ

20. Агентство відновлення реалізує антикорупційну політику шляхом здійснення комплексу організаційних, правових, превентивних та контрольних заходів, спрямованих на запобігання, виявлення та протидію корупції, забезпечення доброчесності, прозорості та підзвітності діяльності, а також ефективного управління корупційними ризиками.

Заходи з реалізації антикорупційної політики визначаються цією Програмою та додатками до неї з урахуванням результатів оцінювання корупційних ризиків, вимог законодавства, документів державної антикорупційної політики, а також міжнародних стандартів і кращих практик у сфері запобігання та протидії корупції.

21. Основними напрямками реалізації антикорупційної політики Агентства відновлення є:

- 1) забезпечення прозорого та доброчесного управління персоналом, дотримання вимог фінансового контролю, запобігання та врегулювання конфлікту інтересів;
- 2) управління корупційними ризиками та реалізація заходів впливу на ідентифіковані корупційні ризики;
- 3) розроблення, впровадження та вдосконалення внутрішніх політик, процедур і механізмів контролю, спрямованих на запобігання та протидію корупції;
- 4) впровадження та вдосконалення цифрових інструментів, спрямованих на підвищення прозорості, простежуваності та об'єктивності процесів підготовки і прийняття управлінських рішень;
- 5) забезпечення функціонування внутрішніх каналів повідомлення про можливі факти корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень, розгляду таких повідомлень та дотримання прав і гарантій захисту викривачів;
- 6) забезпечення відкритості та доступності інформації про реалізацію антикорупційної політики Агентства відновлення відповідно до вимог законодавства;
- 7) взаємодія з інститутами громадянського суспільства, Радою забезпечення прозорості та підзвітності Державного агентства відновлення та розвитку інфраструктури України, міжнародними організаціями та партнерами з розвитку з питань запобігання та протидії корупції;
- 8) підвищення рівня знань та антикорупційної обізнаності державних службовців Агентства відновлення, формування і розвиток культури доброчесності.

22. Постійні заходи з реалізації засад антикорупційної політики Агентства відновлення, відповідальні виконавці, строки їх виконання та індикатори виконання визначаються у додатку 1 до цієї Програми.

VI. ОРГАНІЗАЦІЙНО-РОЗПОРЯДЧІ ДОКУМЕНТИ, ЩО РЕГУЛЮЮТЬ ПИТАННЯ ЗАПОБІГАННЯ ТА ПРОТИДІЇ КОРУПЦІЇ В АГЕНТСТВІ ВІДНОВЛЕННЯ

23. Реалізація антикорупційної політики Агентства відновлення здійснюється відповідно до цієї Програми та внутрішніх організаційно-розпорядчих документів Агентства відновлення, що регулюють питання запобігання та протидії корупції, зокрема щодо діяльності Сектору з питань запобігання та виявлення корупції, управління корупційними ризиками, запобігання та врегулювання конфлікту інтересів, дотримання вимог фінансового контролю, функціонування механізмів повідомлення про можливі факти корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень, захисту та

заохочення викривачів, дотримання правил етичної поведінки, а також інших питань реалізації антикорупційної політики.

24. Внутрішні організаційно-розпорядчі документи з питань запобігання та протидії корупції переглядаються та, у разі необхідності, актуалізуються з урахуванням змін законодавства, результатів оцінювання корупційних ризиків, результатів моніторингу та оцінки виконання цієї Програми, а також змін у функціях, повноваженнях та середовищі діяльності Агентства відновлення.

VII. ОЦІНЮВАННЯ КОРУПЦІЙНИХ РИЗИКІВ У ДІЯЛЬНОСТІ АГЕНТСТВА ВІДНОВЛЕННЯ

25. Оцінювання корупційних ризиків у діяльності Агентства відновлення (далі – оцінювання) здійснено відповідно до Методології. Результати оцінювання покладено в основу розроблення цієї Програми та визначення заходів впливу на ідентифіковані корупційні ризики.

Для організації та проведення оцінювання наказом Агентства відновлення від 11.08.2025 № Н-387 внесено зміни до персонального складу робочої групи з оцінювання корупційних ризиків у Державному агентстві відновлення та розвитку інфраструктури України (далі – Робоча група), положення про яку затверджено наказом Агентства відновлення від 09.05.2023 № Н-192.

До складу Робочої групи увійшли 17 представників самостійних структурних підрозділів Агентства відновлення та 3 представники зовнішніх заінтересованих сторін, зокрема експерти Управління ООН з наркотиків і злочинності та Базельського інституту управління.

На офіційному вебсайті Агентства відновлення оприлюднено інформацію про початок оцінювання та забезпечено можливість подання зовнішніми заінтересованими сторонами пропозицій щодо кандидатур до складу Робочої групи. Після закінчення встановленого строку відповідні пропозиції не надходили.

Про початок оцінювання у встановленому порядку поінформовано Національне агентство з питань запобігання корупції.

Для членів Робочої групи проведено вступне навчання з питань оцінювання корупційних ризиків із залученням представників Сектору та експертів Базельського інституту управління і Управління ООН з наркотиків і злочинності.

Робочою групою складено план оцінювання корупційних ризиків та підготовки Програми, яким визначено основні етапи, завдання, строки їх виконання та відповідальних осіб.

Оцінювання здійснено у форматі самооцінювання із залученням працівників структурних підрозділів Агентства відновлення та зовнішніх експертів відповідно до Методології, з урахуванням вимог ДСТУ ISO 37001:2018 (ISO 37001:2016, IDT) та наказу Агентства відновлення від 13.10.2025 № Н-478 «Про проведення оцінювання корупційних ризиків у Державному агентстві відновлення та розвитку інфраструктури України».

26. Під час дослідження середовища діяльності Агентства відновлення та визначення обсягу оцінювання:

- 1) проаналізовано результати попереднього оцінювання корупційних ризиків, стан та ефективність виконання заходів впливу на них;
- 2) проведено анонімне опитування внутрішніх і зовнішніх заінтересованих сторін, результати якого узагальнено та враховано під час визначення потенційно вразливих до корупції функцій і процесів;
- 3) проаналізовано нормативно-правові акти та організаційно-розпорядчі документи, що регулюють діяльність Агентства відновлення;
- 4) проаналізовано результати внутрішніх і зовнішніх аудитів, перевірок, службових розслідувань, матеріали щодо можливих фактів вчинення корупційних та пов'язаних з корупцією правопорушень;
- 5) проаналізовано звернення, скарги та повідомлення щодо діяльності Агентства відновлення та його працівників;
- 6) проведено аналіз судових рішень, інформації з державних та відомчих реєстрів, інформаційних систем і баз даних;
- 7) здійснено моніторинг та аналіз інформації з медіа, соціальних мереж та інших відкритих джерел щодо можливих корупційних ризиків у діяльності Агентства відновлення;
- 8) опрацьовано аналітичні матеріали, рекомендації та дослідження НАЗК, інших державних органів, міжнародних та громадських організацій;
- 9) проаналізовано стратегічні та програмні документи, плани діяльності, реформування та розвитку Агентства відновлення;
- 10) проаналізовано інформацію про функції, процеси та внутрішнє середовище структурних підрозділів Агентства відновлення, у тому числі матеріали, сформовані в межах функціонування системи внутрішнього контролю.

27. Для дослідження середовища діяльності Агентства відновлення та ідентифікації корупційних ризиків застосовувалися такі методи:

- 1) аналіз нормативно-правових актів, організаційно-розпорядчих, аналітичних та інших документів і відомостей;
- 2) опитування (анкетування) внутрішніх і зовнішніх заінтересованих сторін;
- 3) індивідуальне спілкування та обговорення з внутрішніми і зовнішніми заінтересованими сторонами;

- 4) моніторинг та аналіз інформації з відкритих джерел, реєстрів, інформаційних систем і баз даних;
- 5) моделювання можливих способів та обставин вчинення корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень;
- 6) інші методи дослідження, передбачені Методологією.

28. За результатами дослідження середовища діяльності Агентства відновлення визначено потенційно вразливі до корупції функції та процеси, зокрема у сферах:

- 1) планово-фінансової діяльності;
- 2) відновлення та розвитку дорожньої інфраструктури;
- 3) відновлення та розвитку цивільної інфраструктури;
- 4) управління об'єктами державної власності;
- 5) розвитку та функціонування пунктів пропуску через державний кордон;
- 6) міжнародного співробітництва;
- 7) правового забезпечення та претензійно-позовної роботи;
- 8) цифрового та інноваційного розвитку;
- 9) управління персоналом;
- 10) публічних закупівель;
- 11) управління документообігом;
- 12) внутрішнього контролю та внутрішнього аудиту;
- 13) запобігання та виявлення корупції.

29. На етапі ідентифікації, аналізу та визначення рівнів корупційних ризиків Робочою групою проаналізовано інформацію, отриману за результатами дослідження середовища діяльності Агентства відновлення, змодельовано можливі способи та обставини вчинення корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень, визначено зміст та джерела корупційних ризиків, наявні заходи контролю, а також оцінено ймовірність реалізації ризиків та можливі наслідки їх реалізації.

За результатами оцінювання для ідентифікованих корупційних ризиків визначено заходи впливу, спрямовані на усунення або мінімізацію їх джерел та/або можливих наслідків, строки (терміни) виконання заходів, відповідальних виконавців, необхідні ресурси та індикатори виконання.

Результати оцінювання та заходи впливу на ідентифіковані корупційні ризики відображено у реєстрі корупційних ризиків, наведеному в додатку 2 до цієї Програми.

30. Проєкт Програми разом із додатками оприлюднюється на офіційному вебсайті Агентства відновлення для проведення публічного обговорення та забезпечення можливості подання заінтересованими сторонами пропозицій і зауважень протягом установленого строку.

Пропозиції та зауваження, отримані за результатами публічного обговорення, підлягають розгляду Робочою групою та врахуванню під час доопрацювання проєкту Програми в частині, визнаній обґрунтованою.

VIII. НАВЧАННЯ ТА ЗАХОДИ З ПОШИРЕННЯ ІНФОРМАЦІЇ З ПИТАНЬ ЕТИКИ, ДОБРОЧЕСНОСТІ, ЗАПОБІГАННЯ ТА ВИЯВЛЕННЯ КОРУПЦІЇ

31. З метою підвищення рівня знань працівників Агентства відновлення з питань професійної етики, доброчесності, запобігання та виявлення корупції, формування практичних навичок застосування антикорупційного законодавства та дотримання Кодексу етики та поведінки, а також розвитку культури доброчесності в Агентстві відновлення забезпечується систематичне проведення навчальних та інформаційно-просвітницьких заходів.

32. Навчальні та інформаційно-просвітницькі заходи проводяться з урахуванням вимог законодавства у сфері запобігання корупції, рекомендацій НАЗК, у тому числі матеріалів інформаційного ресурсу «База знань», положень цієї Програми, а також застосовних положень національних та міжнародних стандартів у сфері антикорупційного менеджменту.

33. Навчання працівників Агентства відновлення з питань етики, доброчесності, запобігання та виявлення корупції здійснюється відповідно до Програми навчання з питань етики, доброчесності, запобігання та виявлення корупції, наведеної у додатку 3 до цієї Програми, якою визначаються тематика навчальних заходів, строки їх проведення, цільові аудиторії та відповідальні виконавці. Організацію та координацію проведення такого навчання забезпечує Сектор.

34. Агентство відновлення забезпечує навчання працівників апарату Агентства відновлення та організаційно-методичну підтримку підвищення професійної компетентності уповноважених осіб з питань запобігання та виявлення корупції підприємств, установ та організацій, що належать до сфери його управління, а також господарських товариств, щодо яких Агентство відновлення здійснює управління корпоративними правами.

35. З урахуванням актуальних потреб Сектор може організовувати та проводити додаткові навчальні та інформаційно-просвітницькі заходи, не передбачені додатком 3 до цієї Програми.

Необхідність проведення таких заходів визначається з урахуванням:

1) результатів оцінювання корупційних ризиків та моніторингу виконання заходів впливу на них;

- 2) результатів оцінювання рівня знань та обізнаності працівників;
- 3) виявлених фактів вчинення корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень;
- 4) результатів службових розслідувань;
- 5) змін законодавства у сфері запобігання корупції;
- 6) рекомендацій НАЗК та інших уповноважених органів;
- 7) специфіки діяльності структурних підрозділів та потреб відповідних цільових аудиторій.

36. Інформаційно-просвітницька та консультативно-роз'яснювальна робота з питань етики, доброчесності, запобігання та виявлення корупції здійснюється, зокрема, щодо:

- 1) правил професійної етики та доброчесності;
- 2) декларування та інших вимог фінансового контролю, встановлених Законом;
- 3) дотримання обмежень та заборон, встановлених законодавством у сфері запобігання корупції;
- 4) запобігання та врегулювання конфлікту інтересів;
- 5) запобігання одержанню неправомірної вигоди та поводження з подарунками;
- 6) функціонування внутрішніх каналів повідомлення про можливі факти корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень, інших порушень Закону та гарантій захисту викривачів;
- 7) управління корупційними ризиками та виконання заходів впливу на них;
- 8) відповідальності за корупційні та пов'язані з корупцією правопорушення;
- 9) інших питань застосування законодавства у сфері запобігання корупції.

37. Інформаційно-просвітницька та консультативно-роз'яснювальна робота може здійснюватися шляхом проведення навчань, тренінгів, семінарів, вебінарів, консультацій, тестувань, направлення інформаційних повідомлень, розміщення інформації на внутрішніх інформаційних ресурсах та офіційному вебсайті Агентства відновлення, а також шляхом підготовки та поширення пам'яток, алгоритмів дій, методичних, довідкових та інших інформаційних матеріалів.

38. До проведення навчальних та інформаційно-просвітницьких заходів можуть залучатися представники НАЗК, інших спеціально уповноважених суб'єктів у сфері протидії корупції, інших державних органів, громадських та міжнародних організацій, а також фахівці та експерти відповідного профілю за їх згодою.

39. У разі виникнення питань щодо застосування положень законодавства у сфері запобігання корупції працівники Агентства відновлення можуть звернутися до Сектору за отриманням усного або письмового роз'яснення (консультації).

Сектор у межах повноважень надає відповідні роз'яснення (консультації), а також може узагальнювати найбільш поширені питання та забезпечувати поширення відповідних інформаційних, методичних і довідкових матеріалів серед працівників Агентства відновлення.

40. З метою оцінювання рівня знань та обізнаності з питань запобігання та виявлення корупції Сектор може проводитися тестування державних службовців Агентства відновлення та/або уповноважених осіб з питань запобігання та виявлення корупції підприємств, установ та організацій, що належать до сфери управління Агентства відновлення, а також господарських товариств, щодо яких Агентство відновлення здійснює управління корпоративними правами.

Періодичність, цільова аудиторія та тематика тестування визначаються з урахуванням результатів оцінювання корупційних ризиків, змін законодавства, результатів попереднього тестування та потреб у підвищенні рівня професійної компетентності.

Результати тестування враховуються під час планування та коригування навчальних та інформаційно-просвітницьких заходів.

метою контролю за станом її реалізації, своєчасного виявлення недоліків та забезпечення належного управління корупційними ризиками.

ІХ. МОНІТОРИНГ, ОЦІНКА ВИКОНАННЯ ТА ПЕРЕГЛЯД ПРОГРАМИ

Моніторинг виконання Програми

41. Моніторинг виконання Програми здійснюється Сектором не рідше одного разу на півріччя з метою контролю за станом її реалізації, своєчасного виявлення недоліків та забезпечення належного управління корупційними ризиками.

42. Моніторинг виконання Програми передбачає збір, узагальнення та аналіз інформації про стан, повноту і своєчасність виконання передбачених нею заходів, досягнення встановлених індикаторів, а також актуальність заходів з урахуванням змін у середовищі діяльності Агентства відновлення.

43. Під час моніторингу аналізується фактичний стан виконання заходів, передбачених Програмою та додатками до неї, зокрема заходів з реалізації засад

антикорупційної політики, заходів впливу на корупційні ризики, навчальних та інформаційно-просвітницьких заходів.

44. Керівники структурних підрозділів та головні спеціалісти, посади яких згідно зі штатним розписом є самостійними, відповідальні за виконання заходів, передбачених Програмою, щоквартально, до 10 числа місяця, наступного за звітним кварталом, через систему електронного документообігу АСКОД надають Сектору інформацію про стан виконання відповідних заходів з підтвердними матеріалами.

У разі невиконання або несвоєчасного виконання заходу зазначаються причини такого невиконання (несвоєчасного виконання), інформація про вжиті заходи та, за необхідності, пропозиції щодо подальшого виконання відповідного заходу.

Інформація про виконання заходів Державної антикорупційної програми, відповідальним виконавцем або співвиконавцем яких визначено Агентство відновлення, подається у строки та порядку, встановлені законодавством.

45. Підрозділ внутрішнього аудиту в межах повноважень інформує Сектор про виявлені за результатами внутрішніх аудитів обставини, які можуть свідчити про наявність нових корупційних ризиків, зміну рівня або джерел існуючих корупційних ризиків, недоліки заходів контролю чи необхідність перегляду передбачених Програмою заходів.

46. Сектор аналізує та узагальнює отриману інформацію і за результатами моніторингу готує звіти про стан виконання Програми за перше півріччя та за рік.

У разі виявлення недоліків, невиконання або несвоєчасного виконання заходів, зміни середовища діяльності Агентства відновлення або інших обставин, що можуть впливати на стан управління корупційними ризиками, у звіті наводяться відповідні висновки та, за необхідності, пропозиції щодо вжиття додаткових заходів, проведення додаткового оцінювання корупційних ризиків або перегляду Програми.

47. Під час моніторингу стану виконання заходів застосовуються такі статуси:

«**виконано**» - захід виконано та досягнуто визначеного індикатора його виконання;

«**постійно виконується**» - захід має постійний або періодичний характер та виконується відповідно до встановленої періодичності;

«**у стадії виконання**» - виконання заходу розпочато, строк його виконання не завершився;

«строк виконання не настав» - виконання заходу передбачено у наступному звітному періоді;

«не виконано» - встановлений строк виконання заходу завершився, однак визначеного індикатора його виконання не досягнуто.

48. Звіти за результатами моніторингу виконання Програми за перше півріччя та за рік подаються Голові Агентства відновлення та оприлюднюються на офіційному вебсайті Агентства відновлення.

Інформування НАЗК про стан виконання заходів Державної антикорупційної програми здійснюється у порядку та строки, визначені законодавством.

До моніторингу та обговорення результатів виконання Програми можуть залучатися Рада забезпечення прозорості та підзвітності Агентства відновлення, представники інститутів громадянського суспільства, міжнародних організацій та експерти у сфері запобігання корупції.

Оцінка виконання Програми

49. Оцінка виконання Програми проводиться Сектором після завершення строку її дії з метою визначення результативності та ефективності реалізації передбачених нею заходів, оцінки змін у системі управління корупційними ризиками та підготовки пропозицій щодо подальшого вдосконалення антикорупційної політики Агентства відновлення.

Результати моніторингу виконання Програми враховуються під час проведення її оцінки.

50. Результативність виконання Програми оцінюється з урахуванням:

- 1) повноти виконання передбачених Програмою заходів та досягнення визначених індикаторів;
- 2) своєчасності виконання заходів;
- 3) стану виконання заходів впливу на корупційні ризики;
- 4) досягнення очікуваних результатів реалізації заходів.

51. Повнота виконання заходу визначається за фактом досягнення встановленого для нього індикатора виконання та підтверджується відповідними документами або іншими відомостями.

Своєчасність виконання заходу визначається дотриманням строку його виконання, встановленого Програмою.

Для заходів, що мають постійний або періодичний характер, виконання оцінюється з урахуванням дотримання встановленої періодичності та досягнення відповідних індикаторів протягом визначеного періоду.

52. Ефективність виконання Програми оцінюється з урахуванням фактичного впливу реалізованих заходів на джерела та рівень ідентифікованих корупційних ризиків, функціонування заходів контролю та досягнення мети Програми.

Під час оцінки ефективності враховуються, зокрема:

- 1) результати повторного або додаткового оцінювання корупційних ризиків, якщо воно проводилося;
- 2) зміни у джерелах, рівнях та характері ідентифікованих корупційних ризиків;
- 3) результати внутрішніх та зовнішніх аудитів, перевірок та інших контрольних заходів;
- 4) результати опитувань внутрішніх і зовнішніх заінтересованих сторін;
- 5) рівень обізнаності працівників з питань запобігання корупції, етики та доброчесності;
- 6) результати аналізу повідомлень про можливі факти корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень, інших порушень Закону та реагування на них;
- 7) інші відомості, що дають змогу оцінити фактичний вплив реалізованих заходів на стан запобігання та протидії корупції в Агентстві відновлення.

53. За результатами оцінки виконання Програми Сектор готує звіт, який містить висновки щодо результативності та ефективності її виконання, стану управління корупційними ризиками, виявлених проблем та пропозиції щодо подальшого вдосконалення антикорупційної політики Агентства відновлення.

Звіт подається Голові Агентства відновлення та оприлюднюється на офіційному вебсайті Агентства відновлення.

54. Невиконання або неналежне виконання державними службовцями Агентства відновлення вимог цієї Програми тягне відповідальність у випадках та порядку, визначених законодавством.

Перегляд Програми та внесення до неї змін

55. Програма підлягає перегляду у разі:

- 1) істотних змін у середовищі діяльності Агентства відновлення, зокрема його функціях, повноваженнях, організаційній структурі або процесах;
- 2) внесення змін до законодавства, що впливають на положення Програми або систему управління корупційними ризиками;

- 3) виявлення за результатами моніторингу або оцінки виконання Програми недоліків чи недостатньої ефективності передбачених нею заходів;
- 4) ідентифікації нових корупційних ризиків або істотної зміни рівня чи джерел раніше ідентифікованих корупційних ризиків;
- 5) необхідності врахування результатів додаткового оцінювання корупційних ризиків;
- 6) відмови НАЗК у погодженні Програми або необхідності врахування пропозицій, наданих НАЗК;
- 7) в інших випадках, коли внесення змін необхідне для забезпечення актуальності та ефективності Програми.

56. У разі виникнення обставин, що можуть бути підставою для перегляду Програми, Сектор аналізує їх вплив на положення Програми та, за необхідності, ініціює її перегляд.

Перегляду Програми може передувати проведення додаткового оцінювання корупційних ризиків відповідно до Методології.

57. За результатами перегляду до Програми та додатків до неї можуть вноситися зміни, що передбачають, зокрема:

- 1) включення нових, зміну або виключення передбачених Програмою заходів;
- 2) уточнення змісту заходів, строків їх виконання, відповідальних виконавців та індикаторів виконання;
- 3) внесення змін до реєстру корупційних ризиків;
- 4) актуалізацію інших положень Програми та додатків до неї.

58. Проект змін до Програми готується Сектором із залученням, за необхідності, Робочої групи, відповідних структурних підрозділів Агентства відновлення та інших заінтересованих сторін.

Зміни до Програми затверджуються наказом Агентства відновлення, подаються на погодження НАЗК у випадках та порядку, визначених законодавством, та оприлюднюються на офіційному вебсайті Агентства відновлення.

Завідувач

Сектору з питань запобігання та виявлення корупції

Ольга ПЕРМІНОВА