

ЗАТВЕРДЖЕНО

Наказ Державного агентства
відновлення та розвитку
інфраструктури України

_____ 2025 № _____

ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА

ДЕРЖАВНОГО ПІДПРИЄМСТВА «ІНФРАСТРУКТУРНІ ПРОЕКТИ»
(ЄДРПОУ 38684046)
на 2026 рік



Вихідний документ
(Підписано кваліфікованим електронним підписом)

Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000DA193A0009A2D900

Підписувач Сухомлин Сергій Іванович

Дійсний з 02.10.2024 по 01.10.2026 23:59:59

Державне агентство відновлення
розвитку інфраструктури України



Н-560

від 20.11.2025

Цілі діяльності Підприємства

Державне підприємство «Інфраструктурні проекти» (далі - ДП «Інфрапроект»/Підприємство) засноване на державній власності та належить до сфери управління Державного агентства відновлення та розвитку інфраструктури України (далі - Уповноважений орган управління) і є підзвітним йому.

Державне підприємство «Інфраструктурні проекти» створене відповідно до наказу Національного агентства з питань підготовки та проведення в Україні фінальної частини чемпіонату Європи 2012 року з футболу та реалізації інфраструктурних проектів від 18.04.2013 № 42.

Підприємство є державним комерційним підприємством, яке засноване на державній власності та відповідно до розпорядження Кабінету Міністрів України від 09.05.2023 № 416-р «Про передачу єдиних майнових комплексів державних підприємств до сфери управління Державного агентства відновлення та розвитку інфраструктури» передано до сфери управління Державного агентства відновлення та розвитку інфраструктури України, код згідно з ЄДРПОУ 37641918.

ДП «Інфрапроект» виконує функції централізованої закупівельної організації (далі - ЦЗО) у сфері управління Державного агентства відновлення та розвитку інфраструктури України з метою реалізації експериментального проекту, спрямованого на оптимізацію проведення закупівель товарів, послуг та/або робіт шляхом запровадження єдиних стандартів та контролю, підвищення рівня конкуренції та економії коштів державного бюджету без втрати якості і ефективності публічних закупівель, визначеного постановою Кабінету Міністрів України від 01 квітня 2025 року № 362.

Основною метою діяльності Підприємства є реалізація інфраструктурних проектів, в тому числі з питань віднесених до повноважень Уповноваженого органу управління, яка досягається шляхом:

1. Виконання, в межах визначених повноважень, функцій замовника товарів, робіт та послуг з будівництва (нового будівництва, реконструкції, реставрації, капітального ремонту), ремонту, модернізації інфраструктури об'єктів будівництва.
2. Забезпечення науково-дослідної, консультаційної та іншої діяльності, спрямованої на організацію і проведення закупівель, товарів, послуг та/або робіт в інтересах замовників відповідно до Закону України «Про публічні закупівлі» (далі – Закон) з урахуванням особливостей здійснення публічних закупівель товарів, робіт і послуг для замовників, передбачених Законом України «Про публічні закупівлі», на період дії правового режиму воєнного стану в Україні та протягом 90 днів з дня його припинення або скасування, затверджених постановою Кабінету Міністрів України від 12.10.2022 № 1178 (далі – Особливості);
3. Сприяння впровадженню у будівництво прогресивних проектних рішень, нових будівельних матеріалів, конструкцій та виробів;
4. Отримання прибутку (доходу) в межах, визначених законодавством України;

Вихідний документ
(Підписано кваліфікованим електронним підписом)

Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000DA193A0009A2D900

Підписувач Сухомлин Сергій Іванович

Дійсний з 02.10.2024 по 01.10.2026 23:59:59

Державне агентство відновлення
розвитку інфраструктури України



Н-560

від 20.11.2025



Відповідно до мети Підприємства предметом діяльності Підприємства є:

1. Здійснення закупівель товарів, послуг та/або робіт в інтересах замовників, шляхом проведення відкритих торгів відповідно до Особливостей та закупівель за рамковими угодами відповідно до умов, визначених Законом;
2. Проведення аналізу та узагальнення потреб замовників у закупівлях, в інтересах яких Підприємство буде здійснювати закупівлі.
3. Організація і проведення навчання з питань з питань організації та здійснення публічних закупівель;
4. Надання консультаційної, інформаційної, правової та методологічної допомоги учасникам закупівель (замовникам і учасникам);
5. Виконання функцій замовника проектно-вишукувальних та будівельних робіт у порядку, визначеному законодавством;
6. Організація та проведення закупівель товарів, робіт і послуг у порядку, визначеному законодавством;
7. Уніфікація технічних вимог і специфікацій для товарів, послуг (крім поточного ремонту) та/або робіт, що закуповуються, створення стандартних технічних специфікацій, підготовка тендерної документації, договорів про закупівлю під час проведення відкритих торгів, що проводяться Підприємством в інтересах замовників;
8. Проведення постійного аналізу ринку з урахуванням потреб замовників, в інтересах яких Підприємство проводить відкриті торги;
9. Здійснення управління майном, у тому числі нерухомим, на основі договору;
10. Надання та отримання позик, в порядку визначеному законодавством;
11. Надання та отримання фінансової допомоги;
12. Розміщення депозитів у банківських установах;
13. Здійснення капіталовкладень у власність;
14. Грошове посередництво;
15. Надання фінансових послуг, крім страхування та пенсійного забезпечення;
16. Комерційного посередництва (агентської діяльності) за договорами по цінним паперам або товарах;
17. Консультування, надання рекомендацій та практичної допомоги суб'єктам підприємницької діяльності та обміну інформацією, розроблення систем бухгалтерського обліку, програм обліку виробничих витрат, процедур контролю за виконанням кошторису тощо;
18. Здійснення іншої діяльності, що не суперечить законодавству

Основними видами діяльності, якими займається або може займатись Підприємство, є такі:

1. Діяльність у сфері інжинірингу, геології та геодезії, надання послуг технічного консультування в цих сферах;
2. Будівництво житлових і нежитлових будівель;
3. Будівництво доріг і автострад;
4. Консультування з питань інформатизації;
5. Оброблення даних, розміщення інформації на веб-вузлах і пов'язана з ними діяльність;

Вихідний документ
(Підписано кваліфікованим електронним підписом)

Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000DA193A0009A2D900

Підписувач Сухомлин Сергій Іванович

Дійсний з 02.10.2024 по 01.10.2026 23:59:59

Державне агентство відновлення
розвитку інфраструктури України



Н-560

від 20.11.2025



6. Надання інших інформаційних послуг, н.в.і.у;
 7. Надання інших фінансових послуг (крім страхування та пенсійного забезпечення) н.в.і.у;
 8. Діяльність у сфері права;
 9. Консультування з питань комерційної діяльності й керування;
 10. Дослідження кон'юнктури ринку та виявлення громадської думки;
 11. Інша професійна, наукова та технічна діяльність, н.в.і.у.;
 12. Надання інших допоміжних комерційних послуг, н. в. і. ;
 13. Інші види освіти, н.в.і.у. ;
 14. Організування конгресів і торговельних виставок. підприємств, установ та організацій незалежно від форми власності, інших кінцевих споживачів;
- Види діяльності, на які законодавством України передбачено видання документів дозвільного характеру, Підприємство здійснює після отримання таких документів дозвільного характеру в установленому порядку.

Фінансові цілі діяльності Підприємства

Фінансування виконання ДП «Інфрапроекти» закупівельних функцій відбувається шляхом включення компенсації витрат підприємства до видатків бюджетної програми 3111440 «Забезпечення обов'язкового проведення процедур закупівель централізованою закупівельною організацією у сфері управління Державного агентства відновлення та розвитку інфраструктури України».

Бюджетна програма КПКВК 3111440 передбачає компенсацію витрат ДП «Інфрапроект» на виконання цієї програми у частині поточних видатків без урахування коштів на утримання Наглядової ради Підприємства.

Фінансові цілі враховують статус Підприємства як одержувача бюджетних коштів, функціонування у межах бюджетної програми КПКВК 3111440, обмеження щодо використання бюджетних коштів, а також необхідність забезпечення фінансової стійкості, ефективного використання державного майна, здатності Підприємства виконувати свої зобов'язання за допомогою власного майна, зростання прибутковості та розміру виплат на користь держави.

Фінансовою метою діяльності Підприємства є отримання прибутку, ефективне використання державного майна, досягнення та підвищення показників фінансового результату, підвищення фінансової стійкості, зміцнення фінансової стабільності, що дозволить здійснити інвестування у власний розвиток кошти, отримані від господарської діяльності, та сприятиме збільшенню розміру сплачених податків для післявоєнного відновлення економіки України.

Досягнення планових фінансових показників діяльності Підприємства, будь-які заходи щодо поліпшення чи модернізації основних засобів здійснюються Підприємством виключно за кошти Підприємства, що отримані від господарської діяльності.

Вихідний документ
(Підписано кваліфікованим електронним підписом)

Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000DA193A0009A2D900

Підписувач Сухомлин Сергій Іванович

Дійсний з 02.10.2024 по 01.10.2026 23:59:59

Державне агентство відновлення
розвитку інфраструктури України



Н-560
від 20.11.2025



Пріоритетним напрямом діяльності Підприємства є досягнення фінансових показників, своєчасна виплата заробітної плати та дивідендів і частини чистого прибутку, а також підвищення рівня рентабельності, платоспроможності та інвестиційної привабливості, зокрема в рамках державно-приватного партнерства.

Фінансовими цілями Підприємства є:

1. Забезпечення виконання поточних функцій через бюджетне фінансування:

Рациональне використання коштів, отриманих в межах бюджетної програми КПКВК 3111440, спрямованих на компенсацію витрат ДП «Інфрапроект» на виконання цієї програми у частині поточних видатків для забезпечення безперебійної закупівлі товарів, робіт, послуг в інтересах замовників.

2. Залучення додаткових джерел фінансування:

Залучення підтримки донорських організацій, грантів та інших джерел позабюджетного фінансування для забезпечення інституціональної незалежності та інвестицій у довготривалий розвиток підприємства.

3. Фінансова стійкість та ефективність управління витратами:

Досягнення фінансової стійкості через оптимізацію витрат, впровадження ефективних механізмів управління фінансовими ресурсами та виходу на беззбиткову діяльність.

4. Забезпечення повернення безвідсоткової позики державному підприємству “Національний інститут розвитку інфраструктури” згідно договору від 18.07.2025 №01 в сумі 351 тис. грн.

Операційні цілі діяльності Підприємства

1. Забезпечення прозорих та ефективних закупівель за бюджетні кошти в інтересах замовників:

Ефективна організація та проведення процедур закупівель в інтересах замовників.

2. Зниження операційних витрат Підприємства:

Виявлення питомої ваги складових операційних витрат, їх аналізу та пошуку шляхів зниження, розширення кола постачальників товарів, робіт, послуг при остаточному виборі найбільш економічно вигідного.

3. Розширення кола замовників:

Активне поширення інформації про діяльність Підприємства.

4. Збільшення обсягів господарської діяльності Підприємства:

Залучення Підприємства до надання комплексу закупівельних послуг в рамках гуманітарних проєктів, проєктів міжнародної технічної допомоги, грантових міжурядових угод.

Вихідний документ
(Підписано кваліфікованим електронним підписом)

Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000DA193A0009A2D900

Підписувач Сухомлин Сергій Іванович

Дійсний з 02.10.2024 по 01.10.2026 23:59:59

Державне агентство відновлення
розвитку інфраструктури України



Н-560
від 20.11.2025



5. Підвищення продуктивності праці:

Забезпечення конкурентного рівня заробітної плати, своєчасного перегляду розмірів заробітної плати, розвитку професійного потенціалу персоналу, забезпечення кар'єрного зростання, підтримання сприятливої атмосфери в трудовому колективі.

Нефінансові цілі діяльності підприємства

ДП «Інфрапроект» відповідно до Порядку реалізації експериментального проекту стосовно діяльності централізованої закупівельної організації у сфері управління Державного агентства відновлення та розвитку інфраструктури, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 01.04.2025 №362, діючи в інтересах громадян України, заплановано реалізацію експериментального проекту, який спрямований на забезпечення оптимізації проведення закупівель товарів, послуг та/або робіт шляхом запровадження єдиних стандартів та контролю, підвищення рівня конкуренції та економії коштів державного бюджету без втрати якості і ефективності проведення публічних закупівель.

При цьому для реалізації експериментального проекту ДП «Інфрапроект» *ставить перед собою наступні нефінансові цілі:*

1. Впровадження корпоративного управління:

Створення передумов для забезпечення діяльності та належного функціонування наглядової ради для забезпечення стратегічного управління та прозорості діяльності.

2. Створення та розвиток Е-каталог Prozorro Market:

Забезпечення створення та адміністрування Е-каталогу, де публічні замовники можуть легко, ефективно та ощадливо купувати необхідні товари, роботи, послуги, а постачальники - реалізовувати свою продукцію, виконувати роботи та надавати послуги.

Розширення категорій товарів, робіт, послуг та надання технічної підтримки користувачів з проведення прозорих, швидких та ощадливих закупівель.

3. Покращення системи корпоративного управління:

Запровадження сучасних принципів управління, запровадження електронного документообігу, забезпечення автоматизації процесів, що підвищить ефективність та зменшить адміністративне навантаження.

Забезпечення своєчасного надання послуг/виконання зобов'язань відповідно до укладених договорів;

4. Дотримання принципу соціальної відповідальності:

Забезпечення справедливих умов праці для працівників, розвиток професійних навичок та якостей працівників, а також підтримку комфортних умов праці. Створення системи стимулів (заохочень) та мотивації працівників для досягнення цілей Підприємства.

Вихідний документ
(Підписано кваліфікованим електронним підписом)

Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000DA193A0009A2D900

Підписувач Сухомлин Сергій Іванович

Дійсний з 02.10.2024 по 01.10.2026 23:59:59

Державне агентство відновлення
розвитку інфраструктури України



Н-560

від 20.11.2025



Впровадження інноваційної кадрової та рекрутингової політики.

5. Забезпечення ефективної реалізації антикорупційної програми Підприємства (дотримання вимог антикорупційного законодавства, в тому числі контрагентами Підприємства, працівниками Підприємства).

6. Впровадження системи оцінки задоволеності контрагентів (клієнтів);

7. Зміцнення довіри громадян до держави через позитивне ставлення до сервісів, що надаються державними підприємствами.

8. Зростання рівня інвестиційної привабливості державного сектору економіки;

9. Забезпечення прозорості інформації щодо діяльності, фінансових результатів Підприємства:

Підвищення впізнаваності бренду Підприємства завдяки проведенню маркетингових кампаній, максимальної присутності ДП «Інфрапроект» в інформаційному просторі: веб-сайт, соціальні мережі, медіа, заходи для зовнішніх клієнтів тощо.

Таблиця. Цільові показники ефективності Підприємства

	Минулий 2024 рік	Поточний 2025 рік (план)	Плановий 2026 рік	Плановий 2027 рік	Плановий 2028 рік
ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
<i>Основні фінансові показники</i>					
Коефіцієнт рентабельності діяльності	-	-	-	-	-
Коефіцієнт фінансової стійкості	-	-	-	-	-
<i>Виплати на користь держави, тис.грн.</i>					
Податкові, разом, з них:	-	1487,0	9390,0	10328,0	11765,7
Податок на прибуток	-	-	-	-	-
ПДВ	-	-	-	-	-
Інші (податок з доходів	-	1487,0	9390,0	10328,0	11765,7

Вихідний документ
(Підписано кваліфікованим електронним підписом)

Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000DA193A0009A2D900

Підписувач Сухомлин Сергій Іванович

Дійсний з 02.10.2024 по 01.10.2026 23:59:59

Державне агентство відновлення
розвитку інфраструктури України



Н-560
від 20.11.2025



	Минулий 2024 рік	Поточний 2025 рік (план)	Плановий 2026 рік	Плановий 2027 рік	Плановий 2028 рік
фізичних осіб, військовий збір)					
Неподаткові, разом, з них:	-	1423,0	8981,0	9879,0	11254,3
Частина чистого прибутку/дивіденди	-	-	-	-	-
Інші (ЄСВ)	-	1423,0	8981,0	9879,0	11254,3
Обсяги бюджетного фінансування					
Отримані кошти на виконання бюджетної програми (зазначені дані відображено відповідно до паспортів бюджетної програми на відповідний рік)	-	8 910,0	54 892,8	69 386,0	71 468,0
ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ					
Відсоток виконання бюджетної програми	-	95	95	95	95
НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
Впровадження корпоративного управління	-	Так	Так	Так	Так
Забезпечення створення та адміністрування Е-каталогу, розширення категорій товарів (робіт, послуг) та надання технічної підтримки користувачів	-	-	Так	Так	Так
Запровадження сучасних принципів управління, запровадження електронного документообігу, забезпечення автоматизації процесів, що підвищить ефективність та	-	Так	Так	Так	Так

Вихідний документ
(Підписано кваліфікованим електронним підписом)

Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000DA193A0009A2D900

Підписувач Сухомлин Сергій Іванович

Дійсний з 02.10.2024 по 01.10.2026 23:59:59

Державне агентство відновлення
розвитку інфраструктури України



Н-560

від 20.11.2025



	Минулий 2024 рік	Поточний 2025 рік (план)	Плановий 2026 рік	Плановий 2027 рік	Плановий 2028 рік
зменшить адміністративне навантаження					
Дотримання принципу соціальної відповідальності	-	Так	Так	Так	Так
Забезпечення ефективної реалізації антикорупційної програми Підприємства	-	Так	Так	Так	Так
Впровадження системи оцінки задоволеності контрагентів (клієнтів)	-	Так	Так	Так	Так
Зміцнення довіри громадян до держави через позитивне ставлення до сервісів, що надаються державними підприємствами.	-	Так	Так	Так	Так
Зростання рівня інвестиційної привабливості державного сектору економіки	-	Так	Так	Так	Так
Підвищення впізнаваності бренду Підприємства завдяки проведенню маркетингових кампаній, максимальної присутності ДП «Інфрапроект» в інформаційному просторі	-	Так	Так	Так	Так

Корпоративне управління

ДП «Інфрапроект» є юридичною особою публічного права (державним унітарним підприємством) та у своїй діяльності керується Конституцією, законами України, актами

Вихідний документ
(Підписано кваліфікованим електронним підписом)

Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000DA193A0009A2D900

Підписувач Сухомлин Сергій Іванович

Дійсний з 02.10.2024 по 01.10.2026 23:59:59

Державне агентство відновлення
розвитку інфраструктури України



Н-560
від 20.11.2025



Президента України, Кабінету Міністрів України, Державного агентства відновлення та розвитку інфраструктури України, іншими нормативно-правовими актами, а також Статутом, який затверджується Державним агентством відновлення та розвитку інфраструктури України, як Уповноваженим органом управління.

Управління Підприємством здійснює директор, який призначається (звільняється) з посади Уповноваженим органом управління шляхом укладання (розірвання) з ним контракту у порядку, встановленому законодавством України або особою, що виконує обов'язки директора, яка призначається у порядку, встановленому законодавством України.

Згідно зі Статутом директор самостійно вирішує питання діяльності Підприємства, за винятком тих, що віднесені Статутом до компетенції Уповноваженого органу управління.

Цілі щодо корпоративного управління:

1. Створення передумов для повноцінного функціонування Наглядової ради:

укладання цивільно-правових угод з незалежними членами наглядової ради;

обрання голови наглядової ради;

призначення корпоративного секретаря;

призначення керівника підрозділу внутрішнього аудиту.

2. Регулярне звітування:

керівництво зобов'язане надавати Наглядовій раді на затвердження стратегічний план розвитку Підприємства, річний фінансовий план та звіту про його виконання, річний інвестиційний план, інвестиційний план на середньострокову перспективу (три - п'ять років), показники результативності Підприємства, а також проекти інших рішень, пов'язаних з господарською діяльністю Підприємства;

звітування за результатами проведення внутрішнього аудиту.

Ці заходи спрямовані на покращення управлінських практик, підвищення прозорості, довіри з боку зацікавлених сторін та забезпечення сталого розвитку Підприємства відповідно до його стратегічних цілей.

Очікування щодо управління дочірніми підприємствами

До складу ДП «Інфрапроект» не входять дочірні підприємства.

Пріоритети досягнення цілей

Пріоритети ДП «Інфрапроект» охоплюють стратегічні, фінансові, операційні, нефінансові та управлінські аспекти діяльності підприємства та спрямовані на досягнення стратегічної трансформації, модернізацію інфраструктури, забезпечення прозорості та якості

Вихідний документ
(Підписано кваліфікованим електронним підписом)

Сертифікат 3FAA9288358EC0030400000DA193A0009A2D900

Підписувач Сухомлин Сергій Іванович

Дійсний з 02.10.2024 по 01.10.2026 23:59:59

Державне агентство відновлення
розвитку інфраструктури України



H-560

від 20.11.2025



закупівель, фінансову стійкість і розвиток корпоративного управління. Реалізація цих пріоритетів гарантуватиме ефективність роботи підприємства.

Консультації з наглядовою радою (виконавчим органом) Підприємства

Наглядова рада має здійснювати стратегічний контроль за діяльністю підприємства, зокрема:

Розгляд стратегічних питань:

розробка довгострокової стратегії;

затвердження ключових політик;

аналіз ризиків.

Погодження (затвердження) бюджету та фінансових планів.

Контроль виконання стратегічних завдань.

Форми взаємодії:

проведення засідань Наглядової ради;

надання регулярних звітів про діяльність підприємства;

створення спільних робочих груп для розгляду ключових ініціатив.



Вихідний документ
(Підписано кваліфікованим електронним підписом)

Сертифікат 3FAA9288358EC0030400000DA193A0009A2D900

Підписувач Сухомлин Сергій Іванович

Дійсний з 02.10.2024 по 01.10.2026 23:59:59

Державне агентство відновлення
розвитку інфраструктури України



Н-560
від 20.11.2025