

ЗАТВЕРДЖЕНО

Наказ Державного агентства
відновлення та розвитку
інфраструктури України

_____ 2025 № _____

ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА

Державного підприємства «Інфраструктурні проекти»

(Код згідно з ЄДРПОУ 38684046)

на 2025 рік



Вихідний документ
(Підписано кваліфікованим електронним підписом)

Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000DA193A0009A2D900

Підписувач Сухомлин Сергій Іванович

Дійсний з 02.10.2024 по 01.10.2026 23:59:59

Державне агентство відновлення
розвитку інфраструктури України



Н-561

від 20.11.2025

Цілі діяльності Підприємства

Державне підприємство «Інфраструктурні проекти» (далі – ДП «Інфрапроект» або Підприємство) засноване на державній власності та належить до сфери управління Державного агентства відновлення та розвитку інфраструктури України (далі – Уповноважений орган управління) і є підзвітним йому.

Державне підприємство «Інфраструктурні проекти» створене відповідно до наказу Національного агентства з питань підготовки та проведення в Україні фінальної частини чемпіонату Європи 2012 року з футболу та реалізації інфраструктурних проектів від 18.04.2013 № 42.

ДП «Інфрапроект» є державним комерційним підприємством, яке засноване на державній власності та відповідно до розпорядження Кабінету Міністрів України від 09.05.2023 № 416-р «Про передачу єдиних майнових комплексів державних підприємств до сфери управління Державного агентства відновлення та розвитку інфраструктури» передано до сфери управління Державного агентства відновлення та розвитку інфраструктури України.

ДП «Інфрапроект» виконує функції централізованої закупівельної організації (далі - ЦЗО) у сфері управління Державного агентства відновлення та розвитку інфраструктури України з метою реалізації експериментального проекту, спрямованого на оптимізацію проведення закупівель товарів, послуг та/або робіт шляхом запровадження єдиних стандартів та контролю, підвищення рівня конкуренції та економії коштів державного бюджету без втрати якості і ефективності публічних закупівель, визначеного постановою Кабінету Міністрів України від 01 квітня 2025 року № 362.

Основною метою діяльності Підприємства є реалізація інфраструктурних проектів, в тому числі з питань віднесених до повноважень Уповноваженого органу управління, яка досягається шляхом:

1. Виконання, в межах визначених повноважень, функцій замовника товарів, робіт та послуг з будівництва (нового будівництва, реконструкції, реставрації, капітального ремонту), ремонту, модернізації інфраструктури об'єктів будівництва.
2. Забезпечення науково-дослідної, консультаційної та іншої діяльності, спрямованої на організацію і проведення закупівель, товарів, послуг та/або робіт в інтересах замовників відповідно до Закону України «Про публічні закупівлі» (далі – Закон) з урахуванням особливостей здійснення публічних закупівель товарів, робіт і послуг для замовників, передбачених Законом України «Про публічні закупівлі», на період дії правового режиму воєнного стану в Україні та протягом 90 днів з дня його припинення або скасування, затверджених постановою Кабінету Міністрів України від 12.10.2022 № 1178 (далі – Особливості);
3. Сприяння впровадженню у будівництво прогресивних проектних рішень, нових будівельних матеріалів, конструкцій та виробів;
4. Отримання прибутку (доходу) в межах, визначених законодавством України;

Відповідно до мети Підприємства предметом діяльності Підприємства є:

Вихідний документ
(Підписано кваліфікованим електронним підписом)

Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000DA193A0009A2D900

Підписувач Сухомлин Сергій Іванович

Дійсний з 02.10.2024 по 01.10.2026 23:59:59

Державне агентство відновлення
розвитку інфраструктури України



Н-561

від 20.11.2025



1. Здійснення закупівель товарів, послуг та/або робіт в інтересах замовників, шляхом проведення відкритих торгів відповідно до Особливостей та закупівель за рамковими угодами відповідно до умов, визначених Законом;
2. Проведення аналізу та узагальнення потреб замовників у закупівлях, в інтересах яких Підприємство буде здійснювати закупівлі.
3. Організація і проведення навчання з питань організації та здійснення публічних закупівель;
4. Надання консультаційної, інформаційної, правової та методологічної допомоги учасникам закупівель (замовникам і учасникам);
5. Виконання функцій замовника проектно-вишукувальних та будівельних робіт у порядку, визначеному законодавством;
6. Організація та проведення закупівель товарів, робіт і послуг у порядку, визначеному законодавством;
7. Уніфікація технічних вимог і специфікацій для товарів, послуг (крім поточного ремонту) та/або робіт, що закуповуються, створення стандартних технічних специфікацій, підготовка тендерної документації, договорів про закупівлю під час проведення відкритих торгів, що проводяться Підприємством в інтересах замовників;
8. Проведення постійного аналізу ринку з урахуванням потреб замовників, в інтересах яких Підприємство проводить відкриті торги;
9. Здійснення управління майном, у тому числі нерухомим, на основі договору;
10. Надання та отримання позик, в порядку визначеному законодавством;
11. Надання та отримання фінансової допомоги;
12. Розміщення депозитів у банківських установах;
13. Здійснення капіталовкладень у власність;
14. Грошове посередництво;
15. Надання фінансових послуг, крім страхування та пенсійного забезпечення;
16. Комерційного посередництва (агентської діяльності) за договорами по цінним паперам або товарах;
17. Консультування, надання рекомендацій та практичної допомоги суб'єктам підприємницької діяльності та обміну інформацією, розроблення систем бухгалтерського обліку, програм обліку виробничих витрат, процедур контролю за виконанням кошторису тощо;
18. Здійснення іншої діяльності, що не суперечить законодавству

Основними видами діяльності, якими займається або може займатись Підприємство, є такі:

1. Діяльність у сфері інжинірингу, геології та геодезії, надання послуг технічного консультування в цих сферах;
2. Будівництво житлових і нежитлових будівель;
3. Будівництво доріг і автострад;
4. Консультування з питань інформатизації;
5. Оброблення даних, розміщення інформації на веб-вузлах і пов'язана з ними діяльність;
6. Надання інших інформаційних послуг, н.в.і.у;
7. Надання інших фінансових послуг (крім страхування та пенсійного забезпечення) н.в.і.у;
8. Діяльність у сфері права;

Вихідний документ
(Підписано кваліфікованим електронним підписом)

Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000DA193A0009A2D900

Підписувач Сухомлин Сергій Іванович

Дійсний з 02.10.2024 по 01.10.2026 23:59:59

Державне агентство відновлення
розвитку інфраструктури України



Н-561

від 20.11.2025



9. Консультування з питань комерційної діяльності й керування;
 10. Дослідження кон'юнктури ринку та виявлення громадської думки;
 11. Інша професійна, наукова та технічна діяльність, н.в.і.у.;
 12. Надання інших допоміжних комерційних послуг, н. в. і. ;
 13. Інші види освіти, н.в.і.у. ;
 14. Організування конгресів і торговельних виставок. підприємств, установ та організацій незалежно від форми власності, інших кінцевих споживачів;
- Види діяльності, на які законодавством України передбачено видання документів дозвільного характеру, Підприємство здійснює після отримання таких документів дозвільного характеру в установленому порядку.

Фінансування діяльності Підприємства

Фінансування виконання ДП «Інфрапроекти» закупівельних функцій відбувається шляхом включення компенсації витрат підприємства до видатків бюджетної програми 3111440 «Забезпечення обов'язкового проведення процедур закупівель централізованою закупівельною організацією у сфері управління Державного агентства відновлення та розвитку інфраструктури України».

Бюджетна програма КПКВК 3111440 передбачає компенсацію витрат ДП «Інфрапроект» на виконання цієї програми у частині поточних видатків без урахування коштів на утримання Наглядової ради Підприємства.

Фінансові цілі враховують статус Підприємства як одержувача бюджетних коштів, функціонування у межах бюджетної програми КПКВК 3111440, обмеження щодо використання бюджетних коштів, а також необхідність забезпечення фінансової стійкості, ефективного використання державного майна, здатності Підприємства виконувати свої зобов'язання за допомогою власного майна, зростання прибутковості та розміру виплат на користь держави.

Фінансовою метою діяльності Підприємства є отримання прибутку, ефективне використання державного майна, досягнення та підвищення показників фінансового результату, підвищення фінансової стійкості, зміцнення фінансової стабільності, що дозволить здійснити інвестування у власний розвиток кошти, отримані від господарської діяльності, та сприятиме збільшенню розміру сплачених податків для післявоєнного відновлення економіки України.

Досягнення планових фінансових показників діяльності Підприємства, будь-які заходи щодо поліпшення чи модернізації основних засобів здійснюються Підприємством виключно за кошти Підприємства, що отримані від господарської діяльності.

Пріоритетним напрямом діяльності Підприємства є досягнення фінансових показників, своєчасна виплата заробітної плати та дивідендів і частини чистого прибутку, а також підвищення рівня рентабельності, платоспроможності та інвестиційної привабливості, зокрема в рамках державно-приватного партнерства.



Вихідний документ
(Підписано кваліфікованим електронним підписом)

Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000DA193A0009A2D900

Підписувач Сухомлин Сергій Іванович

Дійсний з 02.10.2024 по 01.10.2026 23:59:59

Державне агентство відновлення
розвитку інфраструктури України



Н-561

від 20.11.2025

Фінансовими цілями Підприємства є:

1. Забезпечення виконання поточних функцій через бюджетне фінансування:

Рациональне використання коштів, отриманих в межах бюджетної програми КПКВК 3111440, спрямованих на компенсацію витрат ДП «Інфрапроект» на виконання цієї програми у частині поточних видатків для забезпечення безперебійної закупівлі товарів, робіт, послуг в інтересах замовників.

2. Залучення додаткових джерел фінансування:

Залучення підтримки донорських організацій, грантів та інших джерел позабюджетного фінансування для забезпечення інституціональної незалежності та інвестицій у довготривалий розвиток підприємства.

3. Фінансова стійкість та ефективність управління витратами:

Досягнення фінансової стійкості через оптимізацію витрат, впровадження ефективних механізмів управління фінансовими ресурсами та виходу на беззбиткову діяльність.

4. Забезпечення повернення безвідсоткової позики державному підприємству “Національний інститут розвитку інфраструктури” згідно договору від 18.07.2025 №01 в сумі 351 тис. грн.

Операційні цілі діяльності Підприємства

1. Забезпечення прозорих та ефективних закупівель за бюджетні кошти в інтересах замовників:

Ефективна організація та проведення процедур закупівель в інтересах замовників.

2. Зниження операційних витрат Підприємства:

Виявлення питомої ваги складових операційних витрат, їх аналізу та пошуку шляхів зниження, розширення кола постачальників товарів, робіт, послуг при остаточному виборі найбільш економічно вигідного.

3. Розширення кола замовників:

Активне поширення інформації про діяльність Підприємства.

4. Збільшення обсягів господарської діяльності Підприємства:

Залучення Підприємства до надання комплексу закупівельних послуг в рамках гуманітарних проєктів, проєктів міжнародної технічної допомоги, грантових міжурядових угод.

5. Підвищення продуктивності праці:

Вихідний документ
(Підписано кваліфікованим електронним підписом)

Сертифікат 3FAA9288358EC0030400000DA193A0009A2D900

Підписувач Сухомлин Сергій Іванович

Дійсний з 02.10.2024 по 01.10.2026 23:59:59

Державне агентство відновлення
розвитку інфраструктури України



Н-561

від 20.11.2025



Забезпечення конкурентного рівня заробітної плати, своєчасного перегляду розмірів заробітної плати, розвитку професійного потенціалу персоналу, забезпечення кар'єрного зростання, підтримання сприятливої атмосфери в трудовому колективі.

Нефінансові цілі діяльності підприємства

ДП «Інфрапроект» відповідно до Порядку реалізації експериментального проекту стосовно діяльності централізованої закупівельної організації у сфері управління Державного агентства відновлення та розвитку інфраструктури, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 01.04.2025 №362, діючи в інтересах громадян України, заплановано реалізацію експериментального проекту, який спрямований на забезпечення оптимізації проведення закупівель товарів, послуг та/або робіт шляхом запровадження єдиних стандартів та контролю, підвищення рівня конкуренції та економії коштів державного бюджету без втрати якості і ефективності проведення публічних закупівель.

При цьому для реалізації експериментального проекту ДП «Інфрапроект» *ставить перед собою наступні нефінансові цілі:*

1. Впровадження корпоративного управління:

Створення передумов для забезпечення діяльності та належного функціонування наглядової ради для забезпечення стратегічного управління та прозорості діяльності.

2. Створення та розвиток Е-каталог Prozorro Market:

Забезпечення створення та адміністрування Е-каталогу, де публічні замовники можуть легко, ефективно та ощадливо купувати необхідні товари, роботи, послуги, а постачальники - реалізовувати свою продукцію, виконувати роботи та надавати послуги.

Розширення категорій товарів, робіт, послуг та надання технічної підтримки користувачів з проведення прозорих, швидких та ощадливих закупівель.

3. Покращення системи корпоративного управління:

Запровадження сучасних принципів управління, запровадження електронного документообігу, забезпечення автоматизації процесів, що підвищить ефективність та зменшить адміністративне навантаження.

Забезпечення своєчасного надання послуг/виконання зобов'язань відповідно до укладених договорів;

4. Дотримання принципу соціальної відповідальності:

Забезпечення справедливих умов праці для працівників, розвиток професійних навичок та якостей працівників, а також підтримку комфортних умов праці. Створення системи стимулів (заохочень) та мотивації працівників для досягнення цілей Підприємства.

Впровадження інноваційної кадрової та рекрутингової політики.

Вихідний документ
(Підписано кваліфікованим електронним підписом)

Сертифікат 3FAA9288358EC0030400000DA193A0009A2D900

Підписувач Сухомлин Сергій Іванович

Дійсний з 02.10.2024 по 01.10.2026 23:59:59

Державне агентство відновлення
розвитку інфраструктури України



Н-561

від 20.11.2025



5. Забезпечення ефективної реалізації антикорупційної програми Підприємства (дотримання вимог антикорупційного законодавства, в тому числі контрагентами Підприємства, працівниками Підприємства).
6. Впровадження системи оцінки задоволеності контрагентів (клієнтів);
7. Зміцнення довіри громадян до держави через позитивне ставлення до сервісів, що надаються державними підприємствами.
8. Зростання рівня інвестиційної привабливості державного сектору економіки;
9. Забезпечення прозорості інформації щодо діяльності, фінансових результатів Підприємства:

Підвищення впізнаваності бренду Підприємства завдяки проведенню маркетингових кампаній, максимальної присутності ДП «Інфрапроект» в інформаційному просторі: веб-сайт, соціальні мережі, медіа, заходи для зовнішніх клієнтів тощо.

Таблиця. Цільові показники ефективності Підприємства

	Минулий 2023 рік	Поточний 2024 рік (план)	Плановий 2025 рік	Плановий 2026 рік	Плановий 2027 рік
ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
Основні фінансові показники					
Коефіцієнт рентабельності діяльності	-	-	-	-	-
Коефіцієнт фінансової стійкості	-	-	-	-	-
Виплати на користь держави, тис.грн.					
Податкові, разом, з них:	-	-	1487,0	-	-
Податок на прибуток	-	-	-		
ПДВ	-	-	-		
Інші (податок з доходів фізичних осіб, військовий збір)	-	-	1487,0	-	-
Неподаткові, разом, з них:	-	-	1423,0	-	-
Частина чистого прибутку/дивіденди	-	-	-	-	-

Вихідний документ
(Підписано кваліфікованим електронним підписом)

Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000DA193A0009A2D900
Підписувач Сухомлин Сергій Іванович
Дійсний з 02.10.2024 по 01.10.2026 23:59:59

Державне агентство відновлення
розвитку інфраструктури України



Н-561
від 20.11.2025



Інші (ЄСВ)	-	-	1423,0	-	-
Обсяги бюджетного фінансування					
Отримані кошти на виконання бюджетної програми (зазначені дані відображено відповідно до паспортів бюджетної програми на відповідний рік)	-	-	8 910,0	-	-
ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ					
Відсоток виконання бюджетної програми	-	-	95		
НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
Впровадження корпоративного управління	-	-	Так	Так	Так
Забезпечення створення та адміністрування Е-каталогу, розширення категорій товарів (робіт, послуг) та надання технічної підтримки користувачів	-	-	Так	Так	Так
Запровадження сучасних принципів управління, запровадження електронного документообігу, забезпечення автоматизації процесів, що підвищить ефективність та зменшить адміністративне навантаження	-	-	Так	Так	Так
Дотримання принципу соціальної відповідальності	-	-	Так	Так	Так
Забезпечення ефективної реалізації антикорупційної програми Підприємства	-	-	Так	Так	Так
Впровадження системи оцінки задоволеності контрагентів (клієнтів)	-	-	Так	Так	Так
Зміцнення довіри громадян до держави через позитивне ставлення до сервісів, що надаються державними підприємствами.	-	-	Так	Так	Так



Вихідний документ
(Підписано кваліфікованим електронним підписом)

Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000DA193A0009A2D900
Підписувач Сухомлин Сергій Іванович
Дійсний з 02.10.2024 по 01.10.2026 23:59:59

Державне агентство відновлення
розвитку інфраструктури України



Н-561
від 20.11.2025

Зростання рівня інвестиційної привабливості державного сектору економіки	-	-	Так	Так	Так
Підвищення впізнаваності бренду Підприємства завдяки проведенню маркетингових кампаній, максимальної присутності ДП «Інфрапроект» в інформаційному просторі	-	-	Так	Так	Так

Корпоративне управління

ДП «Інфрапроект» є юридичною особою публічного права (державним унітарним підприємством) та у своїй діяльності керується Конституцією, законами України, актами Президента України, Кабінету Міністрів України, Державного агентства відновлення та розвитку інфраструктури України, іншими нормативно-правовими актами, а також Статутом, який затверджується Державним агентством відновлення та розвитку інфраструктури України, як Уповноваженим органом управління.

Управління Підприємством здійснює директор, який призначається (звільняється) з посади Уповноваженим органом управління шляхом укладання (розірвання) з ним контракту у порядку, встановленому законодавством України або особою, що виконує обов'язки директора, яка призначається у порядку, встановленому законодавством України.

Згідно зі Статутом директор самостійно вирішує питання діяльності Підприємства, за винятком тих, що віднесені Статутом до компетенції Уповноваженого органу управління.

Очікування щодо управління дочірніми підприємствами

До складу ДП «Інфрапроект» не входять дочірні підприємства.

Пріоритети досягнення цілей

Пріоритети ДП «Інфрапроект» охоплюють стратегічні, фінансові, операційні, нефінансові та управлінські аспекти діяльності підприємства та спрямовані на досягнення стратегічної трансформації, модернізацію інфраструктури, забезпечення прозорості та якості закупівель, фінансову стійкість і розвиток корпоративного управління. Реалізація цих пріоритетів гарантуватиме ефективність роботи підприємства.

Консультації з наглядовою радою (виконавчим органом) Підприємства

На цей час Наглядова рада на підприємстві не створена.



Вихідний документ
(Підписано кваліфікованим електронним підписом)

Сертифікат 3FAA9288358EC0030400000DA193A0009A2D900
Підписувач Сухомлин Сергій Іванович
Дійсний з 02.10.2024 по 01.10.2026 23:59:59

Державне агентство відновлення
розвитку інфраструктури України



Н-561
від 20.11.2025