

ЗАТВЕРДЖЕНО

Наказ Державного агентства
відновлення та розвитку
інфраструктури України

_____ 2025 № _____

ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА

Акціонерного товариства «Державна акціонерна компанія
«Автомобільні дороги України»

(Код згідно з ЄДРПОУ – 31899285)

на 2025 рік



Вихідний документ
(Підписано кваліфікованим електронним підписом)

Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000DA193A0009A2D900

Підписувач Сухомлин Сергій Іванович

Дійсний з 02.10.2024 по 01.10.2026 23:59:59

Державне агентство відновлення
розвитку інфраструктури Украї



Н-561
від 20.11.2025

Цілі діяльності АТ «ДАК «Автомобільні дороги України» (далі - Компанія)

Метою діяльності Компанії є одержання прибутку від здійснення господарської діяльності, сприяння розвитку дорожньої галузі, виробничому та соціальному розвитку підприємств дорожнього господарства, підвищення ефективності використання ними матеріальних, фінансових та інших ресурсів.

Для цього Компанія здійснює такі види діяльності:

1) основні:

- діяльність головних управлінь (хед-офісів);
- виконання робіт (послуг) з будівництва, ремонтів та утримання автомобільних доріг, мостів, автострад, інших споруд та складових автомобільних доріг;
- забезпечення стабільної роботи дорожнього комплексу в умовах стихійного лиха, аварій, катастроф і подолання їх наслідків;
- розвиток промисловості та виробництва будівельних, дорожньо-будівельних матеріалів і конструкцій, інших виробів, необхідних для будівництва та ремонту автомобільних доріг і споруд на них;
- розробка родовищ будівельних матеріалів, переробка гірничої маси, виробництво будівельних матеріалів.

2) допоміжні :

- організація технічного обслуговування та ремонту дорожньої техніки та автотранспортних засобів;
- виготовлення дорожніх знаків, інформаційних та рекламних щитів, знаків та плакатів з охорони праці та техніки безпеки, пожежної безпеки, безпеки дорожнього руху, малих архітектурних форм;
- лізинг, оренда та надання у користування рухомого і нерухомого майна;
- підготовка проектної документації на будівництво;
- розробка внутрішніх нормативних документів Компанії;
- реалізація єдиної економічної політики щодо здійснення закупівель матеріально-технічних ресурсів;
- будівництво та експлуатація житлових і нежитлових будівель;
- надання лікувальних, оздоровчих та туристичних послуг.

Спеціальні обов'язки на Компанію не покладені, бюджетне фінансування не передбачене. Компанія не здійснює квазіфіскальні операції та не отримує державні компенсації. Цінова політика формується на ринкових засадах без



Вихідний документ
(Підписано кваліфікованим електронним підписом)

Сертифікат [3FAA9288358EC00304000000DA193A0009A2D900](#)

Підписувач [Сухомлин Сергій Іванович](#)

Дійсний з [02.10.2024](#) по [01.10.2026 23:59:59](#)

Державне агентство відновлення
розвитку інфраструктури України



H-561
від 20.11.2025

державного регулювання тарифів. Досягнення цілей діяльності не залежить від бюджетного фінансування та державного регулювання цін.

Ціллю Компанії є здійснення діяльності у вказаних напрямках без суттєвого відхилення від них (крім випадків, передбачених законодавством).

Компанія має дочірні підприємства, тому оцінка досягнення цілей здійснюється на консолідованій основі.

Фінансові цілі Компанії на 2025 рік є наступні:

1. Зменшення рівня збитковості у 2025 році.
2. Підвищення ефективності використання активів, власного капіталу і операційної діяльності.
3. Підвищення фінансової стійкості та платоспроможності дочірніх підприємств і Компанії в цілому.
4. Зменшення заборгованості з виплати заробітних плат працівникам дочірніх підприємств.

Досягнення вказаних фінансових цілей та показників передбачається за рахунок підвищення ефективності операційної діяльності Компанії і її дочірніх підприємств без залучення бюджетного фінансування чи здійснення квазіфіскальних операцій.

Операційні цілі діяльності Компанії

1. Отримання дочірніми підприємствами чистого доходу від виробничої діяльності (виконання робіт, випуску продукції, надання послуг) в сумі 1 951 732 тис. грн та отримання іншого операційного доходу за рахунок надання в оренду майна, що не використовується у виробничій діяльності, та надання послуг стоянки, розміщення та зберігання на суму 191 797 тис. грн.
2. Оптимізація операційних витрат відповідно до обсягів виконання робіт, випуску продукції та надання послуг за рахунок удосконалення структури дочірніх підприємств, кількісного та професійного складу персоналу.
3. Погашення (зменшення) простроченої заборгованості з виплати заробітної плати, яка обліковується на початок звітного періоду, та недопущення її накопичення, що передбачено досягнути, зокрема, за рахунок надання в оренду або продажу майна, яке не використовується у виробничій діяльності,



Вихідний документ
(Підписано кваліфікованим електронним підписом)
Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000DA193A0009A2D900
Підписувач Сухомлин Сергій Іванович
Дійсний з 02.10.2024 по 01.10.2026 23:59:59

Державне агентство відновлення
розвитку інфраструктури України



Н-561
від 20.11.2025

збільшення обсягів інших доходів від виробничої діяльності (надання послуг машин і механізмів, реалізації матеріалів власного виробництва тощо) та інших доходів від операційної діяльності (надання послуг розміщення, стоянки, зберігання тощо), реалізації організаційних заходів щодо скорочення витрат на оплату праці.

Нефінансові цілі діяльності Компанії

Основні нефінансові цілі АТ «ДАК «Автомобільні дороги України» на 2025 рік наступні:

1. Приведення внутрішніх нормативних документів у відповідність до законодавства з урахуванням реальної ситуації, яка склалась в умовах тривалої збройної агресії російської федерації.
2. Забезпечення належних умов та рівня оплати праці для збереження необхідного професійного рівня персоналу Компанії, що дозволить якісно та своєчасно виконувати роботи з експлуатаційного утримання автомобільних доріг загального користування, з врахуванням макроекономічних показників, рівня мінімальної заробітної плати, фінансових можливостей дочірніх підприємств Компанії.
3. Здійснення заходів в частині дотримання антикорупційного законодавства України.

Цільові показники ефективності АТ «ДАК «Автомобільні дороги України»

	Минулий рік (факт) - 2023	Поточний рік (план) - 2024	Плановий рік 2025	Плановий рік +1	Плановий рік +2
ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
Коефіцієнти рентабельності:					
коефіцієнт рентабельності діяльності	-0,0219	0,0017	0,0019	0,0024	0,0025
Коефіцієнти платоспроможності:					
коефіцієнт фінансової стійкості (власний капітал/ (довгострокові зобов'язання + поточні зобов'язання))	0,553	0,635	0,573	0,529	0,546

Вихідний документ
(Підписано кваліфікованим електронним підписом)

Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000DA193A0009A2D900

Підписувач Сухомлин Сергій Іванович

Дійсний з 02.10.2024 по 01.10.2026 23:59:59

Державне агентство відновлення
розвитку інфраструктури України



H-561
від 20.11.2025



Коефіцієнти ліквідності:					
коефіцієнт поточної ліквідності	0,410	0,467	0,497	0,458	0,480
ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ					
	Минулий рік (факт) - 2023	Поточний рік (план) - 2024	Плановий рік 2025	Плановий рік +1	Плановий рік +2
Чистий дохід від реалізації, тис. грн	3 118 638	2 308 209	1 951 732	1 643 633	1 700 000
Чистий фінансовий результат, тис. грн	-68 351	3 877	3 798	3 941	4 250
Платежі на користь держави					
	Минулий рік (факт) - 2023	Поточний рік (план) - 2024	Плановий рік 2025	Плановий рік +1	Плановий рік +2
Податкові - разом, з них:	343 747	432 528	359 031	311 664	334 593
Податок на прибуток	3 758	1 141	1 019	683	860
ПДВ	211 760	262 597	221 748	188 826	208 900
Рентна плата	2 713	3 524	2 289	1 961	2 189
Інші (ПДФО, земля, орендна плата, екологія, нерухомість та інші)	125 516	165 266	133 975	120 194	122 644
Неподаткові - разом, з них:	201 552	208 859	177 768	183 307	190 148
Частина чистого прибутку/дивіденди	0	0	0	0	3 350
Інші (ЄСВ, військовий збір, інші)	201 552	208 859	177 768	183 307	186 798
Нефінансові показники					
Приведення внутрішніх нормативних документів у відповідність до законодавства з урахуванням реальної ситуації, яка склалась в умовах тривалої збройної агресії російської федерації.			100%	100%	100%

Вихідний документ
(Підписано кваліфікованим електронним підписом)

Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000DA193A0009A2D900

Підписувач Сухомлин Сергій Іванович

Дійсний з 02.10.2024 по 01.10.2026 23:59:59

Державне агентство відновлення
розвитку інфраструктури України



Н-561
від 20.11.2025



Підвищення середньомісячної заробітної плати І штатного працівника, % до попереднього року			10%	10%	10%
Виконання заходів з дотримання антикорупційного законодавства України, %			100%	100%	100%

Цілі щодо корпоративного управління

Ціллю корпоративного управління є розробка та впровадження оптимальної структури і моделі Компанії для забезпечення ефективного управління. Передбачається забезпечити формування кількісного складу Правління (3 особи), що визначено Статутом Компанії.

Очікування щодо управління дочірніми підприємствами

Дії органів управління та посадових осіб Компанії спрямовані на забезпечення управління дочірніми підприємствами відповідно до цілей, які встановлені для дочірніх підприємств та Компанії в цілому.

Оцінка діяльності Компанії та її дочірніх підприємств здійснюється на консолідованій основі. Органи управління Підприємства в межах своєї компетенції забезпечують внесок дочірніх підприємств у досягнення цілей та цільових показників ефективності, визначених у Листі очікувань власника.

Пріоритети досягнення цілей

Для оцінювання результатів діяльності АТ «ДАК «Автомобільні дороги України» у 2026 році основним вважається забезпечення зменшення збитковості діяльності дочірніх підприємств та Компанії в цілому, підвищення рівня рентабельності, фінансової стійкості та поточної ліквідності, збільшення обсягу доходів за рахунок реалізації виконаних робіт, наданих послуг, випущеної продукції, надання майна в оренду, сплати податків та обов'язкових платежів до державного та місцевого бюджетів.

Усі цілі, зазначені в Листі очікувань власника, є пріоритетними у діяльності Компанії та її дочірніх підприємств та будуть оцінюватися відповідно до Порядку оцінки досягнення державним унітарним підприємством, господарським товариством, у статутному капіталі якого більше 50 відсотків акцій (часток) належать державі.

Вихідний документ
(Підписано кваліфікованим електронним підписом)

Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000DA193A0009A2D900

Підписувач Сухомлин Сергій Іванович

Дійсний з 02.10.2024 по 01.10.2026 23:59:59

Державне агентство відновлення
розвитку інфраструктури України



Н-561
від 20.11.2025



Консультації з наглядовою радою (виконавчим органом) Компанії

Між Правлінням АТ «ДАК «Автомобільні дороги України» та Державним агентством відновлення та розвитку інфраструктури України – вищим органом управління Компанії проведено консультації щодо коротко- та середньострокових фінансових, операційних і нефінансових цілей діяльності Компанії, відповідних цільових показників ефективності для подальшого затвердження Листа очікувань власника вищим органом управління.



Вихідний документ
(Підписано кваліфікованим електронним підписом)

Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000DA193A0009A2D900

Підписувач Сухомлин Сергій Іванович

Дійсний з 02.10.2024 по 01.10.2026 23:59:59

Державне агентство відновлення
розвитку інфраструктури Украї



Н-561
від 20.11.2025