



ДЕРЖАВНЕ АГЕНТСТВО ВІДНОВЛЕННЯ
ТА РОЗВИТКУ ІНФРАСТРУКТУРИ УКРАЇНИ

НАКАЗ

16 червня 2025 року

Київ

№ 285/09-03

**Про затвердження листа очікувань власника акціонерного товариства
«Державна акціонерна компанія «Автомобільні дороги України»
на 2026 рік**

Відповідно до пункту 5 частини першої статті 6, частини другої статті 116 Закону України «Про управління об'єктами державної власності», пункту 74 Політики державної власності, затвердженої постановою Кабінету Міністрів України від 29.11.2024 № 1369, методичних рекомендацій щодо підготовки листа очікувань власника, затверджених наказом Мінекономіки від 01.10.2024 № 24908, **наказую:**

1. Затвердити лист очікувань власника акціонерного товариства «Державна акціонерна компанія «Автомобільні дороги України» на 2026 рік, що додається.
2. Контроль за виконанням цього наказу залишаю за собою.

Голова



Сергій СУХОМЛИН

ЗАТВЕРДЖЕНО

Наказ Державного агентства
відновлення та розвитку
інфраструктури України

_____ 2025 № _____

ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА

АТ «ДАК «Автомобільні дороги України» на 2026 рік

(Код за ЄДРПОУ – 31899285)



Вихідний документ
(Підписано кваліфікованим електронним підписом)

Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000DA193A0009A2D900

Підписувач Сухомлин Сергій Іванович

Дійсний з 02.10.2024 по 01.10.2026 23:59:59

Державне агентство відновлення та
розвитку інфраструктури України



Н-285/09-03
від 16.06.2025

Цілі діяльності АТ «ДАК «Автомобільні дороги України» (далі - Компанія)

Метою діяльності Компанії є одержання прибутку від здійснення господарської діяльності, сприяння розвитку дорожньої галузі, виробничому та соціальному розвитку підприємств дорожнього господарства, підвищення ефективності використання ними матеріальних, фінансових та інших ресурсів.

Для цього Компанія здійснює такі види діяльності:

1) основні

діяльність головних управлінь (хед-офісів);

виконання робіт (послуг) з будівництва, ремонтів та утримання автомобільних доріг, мостів, автострад, інших споруд та складових автомобільних доріг;

забезпечення стабільної роботи дорожнього комплексу в умовах стихійного лиха, аварій, катастроф і подолання їхніх наслідків;

розвиток промисловості та виробництва будівельних, дорожньо-будівельних матеріалів і конструкцій, інших виробів, необхідних для будівництва та ремонту автомобільних доріг і споруд на них;

розробка родовищ будівельних матеріалів, переробка гірничої маси, виробництво будівельних матеріалів.

2) допоміжні

організація технічного обслуговування та ремонту дорожньої техніки та автотранспортних засобів;

виготовлення дорожніх знаків, інформаційних та рекламних щитів, знаків та плакатів з охорони праці та техніки безпеки, пожежної безпеки, безпеки дорожнього руху, малих архітектурних форм;

лізинг, оренда та надання у користування рухомого і нерухомого майна;

підготовка проєктної документації на будівництво;

розробка внутрішніх нормативних документів Компанії;

реалізація єдиної економічної політики щодо здійснення закупівель матеріально-технічних ресурсів;

будівництво та експлуатація житлових і нежитлових будівель;

надання лікувальних, оздоровчих та туристичних послуг.

Спеціальні обов'язки на Компанію не покладені, бюджетне фінансування не передбачене. Компанія не здійснює квазіфіскальні операції та не отримує державні компенсації. Цінова політика формується на ринкових засадах без державного регулювання тарифів. Досягнення цілей діяльності не залежить від бюджетного фінансування та державного регулювання цін.

Ціллю Компанії є здійснення діяльності у вказаних напрямках без суттєвого відхилення від них (крім випадків, передбачених законодавством).

Вихідний документ
(Підписано кваліфікованим електронним підписом)

Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000DA193A0009A2D900

Підписувач Сухомлин Сергій Іванович

Дійсний з 02.10.2024 по 01.10.2026 23:59:59

Державне агентство відновлення та розвитку інфраструктури України



Н-285/09-03
від 16.06.2025



Компанія має дочірні підприємства, тому оцінка досягнення цілей здійснюється на консолідованій основі.

Фінансові цілі Компанії на 2026 рік є такі:

1. Зменшення рівня збитковості - зменшення фактичного обсягу чистого збитку з (-103 318 тис. грн) у 2024 році до (-61 300 тис. грн) у 2026 році, або на 42 018 тис. грн.

2. Підвищення ефективності використання активів, власного капіталу і операційної діяльності. При цьому необхідно врахувати, що очікувані показники рентабельності на 2026 рік мають від'ємне значення через очікуване отримання збиткового чистого фінансового результату (-61 300 тис. грн).

3. Підвищення фінансової стійкості та платоспроможності дочірніх підприємств і Компанії в цілому.

Досягнення вказаних фінансових цілей та показників передбачається за рахунок підвищення ефективності операційної діяльності Компанії і її дочірніх підприємств без залучення бюджетного фінансування чи здійснення квазіфіскальних операцій.

Операційні цілі діяльності Компанії

1. Отримання дочірніми підприємствами чистого доходу від виробничої діяльності (виконання робіт, випуску продукції, надання послуг) в сумі 1 600 000 тис. грн та отримання іншого операційного доходу за рахунок надання в оренду майна, що не використовується у виробничій діяльності, та надання послуг стоянки, розміщення та зберігання на суму 190 000 тис. грн.

2. Оптимізація операційних витрат відповідно до обсягів виконання робіт, випуску продукції та надання послуг за рахунок удосконалення структури дочірніх підприємств, кількісного та професійного складу персоналу.

3. Погашення (зменшення) простроченої заборгованості з виплати заробітної плати, яка обліковується на початок звітного періоду, та недопущення її накопичення, що передбачено досягнути, зокрема, за рахунок надання в оренду або продажу майна, яке не використовується у виробничій діяльності, збільшення обсягів інших доходів від виробничої діяльності (надання послуг машин і механізмів, реалізації матеріалів власного виробництва тощо) та інших доходів від операційної діяльності (надання послуг розміщення, стоянки, зберігання тощо), реалізації організаційних заходів щодо скорочення витрат на оплату праці.

Вихідний документ

(Підписано кваліфікованим електронним підписом)

Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000DA193A0009A2D900

Підписувач Сухомлин Сергій Іванович

Дійсний з 02.10.2024 по 01.10.2026 23:59:59

Державне агентство відновлення та розвитку інфраструктури України



H-285/09-03
від 16.06.2025



Нефінансові цілі діяльності Компанії

Основні нефінансові цілі АТ «ДАК «Автомобільні дороги України» на 2026 рік такі:

- 1. Приведення внутрішніх нормативних документів у відповідність до законодавства з урахуванням реальної ситуації, яка склалась в умовах тривалої збройної агресії російської федерації.
- 2. Забезпечення належних умов та рівня оплати праці для збереження необхідного професійного рівня персоналу Компанії, що дозволить якісно та своєчасно виконувати роботи з експлуатаційного утримання автомобільних доріг загального користування, з врахуванням макроекономічних показників, рівня мінімальної заробітної плати, фінансових можливостей дочірніх підприємств Компанії.
- 3. Здійснення заходів у частині дотримання антикорупційного законодавства України.

Цільові показники ефективності АТ «ДАК «Автомобільні дороги України»

	Минулий рік (факт) 2024	Поточний рік (план) - 2025	Плановий рік 2026	Плановий рік +1	Плановий рік +2
ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
Коефіцієнти рентабельності:					
коефіцієнт рентабельності діяльності					
Коефіцієнти платоспроможності:					
коефіцієнт фінансової стійкості (власний капітал/ (довгострокові зобов'язання + поточні зобов'язання)	0,518	0,573	0,538	0,519	0,498
Коефіцієнти ліквідності:					
коефіцієнт поточної ліквідності	0,430	0,497	0,461	0,461	0,461
ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ					
	Минулий рік (факт) - 2024	Поточний рік (план) - 2025	Плановий рік 2026	Плановий рік +1	Плановий рік +2



Вихідний документ
(Підписано кваліфікованим електронним підписом)
Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000DA193A0009A2D900
Підписувач Сухомлин Сергій Іванович
Дійсний з 02.10.2024 по 01.10.2026 23:59:59

Державне агентство відновлення та розвитку інфраструктури України



H-285/09-03
від 16.06.2025

Чистий дохід від реалізації, тис. грн	2 573 776	1 951 732	1 600 000	1 600 000	1 600 000
Платежі на користь держави					
	Минулий рік (факт) - 2024	Поточний рік (план) - 2025	Плановий рік 2026	Плановий рік +1	Плановий рік +2
Податкові - разом, з них:	257 914	366 565	226 203	226 203	226 203
Податок на прибуток	2 523	1 019	860	860	860
ПДВ	134 177	218 748	118 924	118 924	118 924
Рентна плата	2 558	2 289	2 289	2 289	2 289
Інші (в/з, ПДФО, земля, орендна плата, екологія, нерухомість та інші)	118 656	144 509	104 130	104 130	104 130
Неподаткові - разом, з них:	159 249	167 234	143 665	143 665	143 665
Частина чистого прибутку/дивіденди	0	0	0	0	0
Інші (ЄСВ, військовий збір)	159 249	167 234	143 665	143 665	143 665
Нефінансові показники					
Приведення внутрішніх нормативних документів відповідно до законодавства з урахуванням реальної ситуації, яка склалась в умовах тривалої збройної агресії російської федерації.			100%	100%	100%
Підвищення середньомісячної заробітної плати І штатного працівника, % до попереднього року			10%	10%	10%
Виконання заходів з дотримання антикорупційного законодавства України, %			100%	100%	100%

Вихідний документ
(Підписано кваліфікованим електронним підписом)

Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000DA193A0009A2D900

Підписувач Сухомлин Сергій Іванович

Дійсний з 02.10.2024 по 01.10.2026 23:59:59

Державне агентство відновлення та
розвитку інфраструктури України



Н-285/09-03
від 16.06.2025



Цілі щодо корпоративного управління

Ціллю корпоративного управління є розробка та впровадження оптимальної структури і моделі Компанії для забезпечення ефективного управління.

Передбачається забезпечити формування кількісного складу Правління (3 особи), що визначено Статутом Компанії.

Очікування щодо управління дочірніми підприємствами

Дії органів управління та посадових осіб Компанії спрямовані на забезпечення управління дочірніми підприємствами відповідно до цілей, які встановлені для дочірніх підприємств та Компанії в цілому.

Оцінка діяльності Компанії та її дочірніх підприємств здійснюється на консолідованій основі. Органи управління Підприємства в межах своєї компетенції забезпечують внесок дочірніх підприємств у досягнення цілей та цільових показників ефективності, визначених у Листі очікувань власника.

Пріоритети досягнення цілей

Для оцінювання результатів діяльності АТ «ДАК «Автомобільні дороги України» у 2026 році основним вважається забезпечення зменшення збитковості діяльності дочірніх підприємств та Компанії в цілому, підвищення рівня рентабельності, фінансової стійкості та поточної ліквідності, збільшення обсягу доходів за рахунок реалізації виконаних робіт, наданих послуг, випущеної продукції, надання майна в оренду, сплати податків та обов'язкових платежів до державного та місцевого бюджетів.

Усі цілі, зазначені в Листі очікувань власника, є пріоритетними у діяльності Компанії та її дочірніх підприємств та будуть оцінюватися відповідно до Порядку оцінки досягнення державним унітарним підприємством, господарським товариством, у статутному капіталі якого більше 50 відсотків акцій (часток) належать державі.

Консультації з наглядовою радою (виконавчим органом) Компанії

Між Правлінням АТ «ДАК «Автомобільні дороги України» та Державним агентством відновлення та розвитку інфраструктури України - вищим органом управління Компанії проведено консультації щодо коротко- та середньострокових фінансових, операційних і нефінансових цілей діяльності Компанії, відповідних цільових показників ефективності для подальшого затвердження Листа очікувань власника вищим органом управління.

Вихідний документ
(Підписано кваліфікованим електронним підписом)

Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000DA193A0009A2D900

Підписувач Сухомлин Сергій Іванович

Дійсний з 02.10.2024 по 01.10.2026 23:59:59

Державне агентство відновлення та розвитку інфраструктури України



H-285/09-03
від 16.06.2025

