

ЗАТВЕРДЖЕНО

наказ Державного агентства  
відновлення та розвитку  
інфраструктури України

19.07.2023 № 14-307

**Антикорупційна програма  
Державного агентства відновлення та розвитку інфраструктури України  
на 2023-2025 роки**

**1. Засади антикорупційної політики Державного агентства відновлення та розвитку інфраструктури України**

1.1. Антикорупційну програму Державного агентства відновлення та розвитку інфраструктури України (далі - Агентство відновлення) розроблено відповідно до статті 19 Закону України «Про запобігання корупції» з урахуванням розпоряджень Кабінету Міністрів України від 05.10.2016 № 803-р «Деякі питання запобігання корупції в міністерствах, інших центральних органах виконавчої влади», а також положень Методології управління корупційними ризиками, затвердженої наказом Національного агентства з питань запобігання корупції від 28.12.2021 № 830/21, зареєстрованої в Міністерстві юстиції України 17.02.2022 за № 219/37555 (далі - Методологія).

Цією Антикорупційною програмою (далі - Програма) Агентство відновлення, усвідомлюючи відповідальність за утвердження цінностей верховенства права та доброчесності, прагнучи забезпечувати свій сталий розвиток, дбаючи про власну ділову репутацію, а також в інтересах держави та народу України проголошує, що керівництво та працівники Агентства відновлення у своїй діяльності, а також у правовідносинах з органами державної влади, органами місцевого самоврядування, юридичними та фізичними особами керуються принципом нульової толерантності до корупції у будь-яких її формах та проявах, вживають (вживатимуть) усіх заходів щодо запобігання, виявлення та протидії корупції, передбачених законодавством, та цією Програмою.

1.2. Агентство відновлення заявляє про нетерпимість до корупції у будь-яких її проявах та засуджує корупцію як незаконний та неетичний спосіб ведення діяльності.

1.3. Принципами та засадами антикорупційної політики Агентства відновлення є:

- 1) верховенство права;
- 2) дотримання стандартів доброчесності та етичної поведінки на публічній службі;
- 3) формування негативного ставлення до корупції;
- 4) дотримання прав, свобод та інтересів фізичних та юридичних осіб;
- 5) ефективність та законність використання бюджетних коштів;

- 6) прозорість, відкритість публічної діяльності;
- 7) цифрова трансформація реалізації повноважень та відкриття даних;
- 8) залучення громадськості до реалізації та удосконалення антикорупційних заходів;
- 9) створення механізмів партнерства з інститутами громадянського суспільства.

1.4. Засади антикорупційної політики реалізуються шляхом виконання завдань і заходів за такими пріоритетними напрямками:

- 1) удосконалення функції запобігання та виявлення корупції, у тому числі розробка та затвердження внутрішніх документів Агентства відновлення, зокрема Кодексу етичної поведінки, Комплаєнс політики;
- 2) реалізація антикорупційної політики в кадровому менеджменті, формування негативного ставлення до корупції;
- 3) запровадження функції внутрішнього контролю та зміна завдань із здійснення внутрішніх аудитів та обсягів аудиторських досліджень;
- 4) здійснення заходів щодо дотримання вимог фінансового контролю, запобігання та врегулювання конфлікту інтересів;
- 5) запобігання корупції у сфері публічних закупівель, посилення ефективності управління фінансовими та матеріальними ресурсами;
- 6) забезпечення дотримання працівниками Агентства відновлення вимог і обмежень, встановлених Законом України «Про запобігання корупції», запобігання порушенню етичних норм, скоєнню вчинків, які можуть підірвати авторитет Агентства відновлення, негативно вплинути на репутацію працівника;
- 7) формування культури повідомлення про можливі факти корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень, інших порушень Закону України «Про запобігання корупції».

1.5. Засади антикорупційної політики Агентства відновлення реалізуються з урахуванням національних та міжнародних стандартів, а саме:

- нормативно-правових актів національного законодавства, у тому числі, положень законів України «Про запобігання корупції», «Про державну службу», Положення про Державне агентство відновлення та розвитку інфраструктури України, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 10.09.2014 № 439 (в редакції постанови Кабінету Міністрів України від 21.02.2023 № 193), а також вимог Національного стандарту ДСТУ ISO 37001:2018 (ISO 37001:2016, IDT) «Системи управління щодо протидії корупції. Вимоги та настанови щодо застосування» та методичних рекомендацій Національного агентства з питань запобігання корупції;
- міжнародних договорів, згоду на обов'язковість яких надано Верховною Радою України, та які є частиною національного законодавства, зокрема, але не виключно, Конвенції Організації Об'єднаних Націй проти корупції (UNCAC); Кримінальної конвенції про боротьбу з корупцією (ETS 173), Цивільної конвенції про боротьбу з корупцією (ETS 174); Угоди про створення групи

держав по боротьбі з корупцією, Статуту Групи держав по боротьбі з корупцією тощо;

- стандартів, рекомендацій та кращих практик антикорупційного менеджменту, визначених провідними міжнародними та неурядовими організаціями, зокрема, але не виключно, Бізнес принципів по боротьбі з хабарництвом Transparency International, Настанов Організації економічного співробітництва та розвитку (ОЕСР) стосовно належних практик внутрішнього контролю, етики та комплаєнсу тощо.

1.6. Метою прийняття Програми є:

1) удосконалення системи запобігання і протидії корупції в Агентстві відновлення, забезпечення злагодженості та системності антикорупційної діяльності структурних підрозділів;

2) організація ефективного управління корупційними ризиками, упровадження механізмів прозорості, доброчесності, та подальше зростання рівня довіри громадян до діяльності Агентства відновлення.

**Завдання Голови Агентства відновлення, уповноваженого підрозділу з питань запобігання та виявлення корупції та інших працівників Агентства відновлення у запобіганні та протидії корупції в Агентстві відновлення**

1.7. Голова Агентства відновлення очолює процес реалізації антикорупційної політики шляхом:

1) демонстрації лідерської позиції у впровадженні управління корупційними ризиками в усіх сферах діяльності Агентства відновлення;

2) прийняття розпорядчих документів з питань запобігання та виявлення корупції, у тому числі антикорупційної програми та змін до неї;

3) забезпечення функціонування в структурі Агентства відновлення з дотриманням гарантій незалежності самостійного уповноваженого підрозділу з питань запобігання та виявлення корупції та забезпечення його організаційними, матеріальними та іншими ресурсами, достатніми для ефективного виконання покладених на нього завдань;

4) здійснення загального керівництва та контролю за виконанням Програми, аналіз ефективності управління корупційними ризиками;

5) прийняття рішення щодо проведення регулярного оцінювання корупційних ризиків у діяльності Агентства відновлення, утворення робочої групи з оцінювання корупційних ризиків, наділення її відповідними повноваженнями;

6) забезпечення необхідними ресурсами з метою сприяння постійному вдосконаленню процесів управління корупційними ризиками;

7) своєчасного реагування на можливі факти порушень Програми, корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень, інших порушень Закону України «Про запобігання корупції».

1.8. Керівник уповноваженого підрозділу з питань запобігання та виявлення корупції (далі - Сектор з питань запобігання та виявлення корупції) Агентства відновлення здійснює:

1) організацію та координацію роботи з оцінювання корупційних ризиків у діяльності Агентства відновлення та з розробки заходів впливу на корупційні ризики;

2) моніторинг та оцінку виконання Програми, моніторинг середовища Агентства відновлення, своєчасне реагування на зміни, що впливають на виникнення нових або зміну рівня існуючих корупційних ризиків;

3) координацію структурних підрозділів Агентства відновлення з виконання Програми;

4) проведення перевірок стану організації роботи із запобігання та виявлення корупції на підприємствах, установах та організаціях, які входять до сфери управління Агентства відновлення, а також господарського товариства, функції з управління корпоративними правами щодо якого здійснює Агентство відновлення;

5) готує пропозиції з визначення антикорупційної політики Агентства відновлення;

6) здійснює заходи з виявлення конфлікту інтересів, сприяє його врегулюванню, інформує Голову Агентства відновлення та Національне агентство з питань запобігання корупції про виявлення конфлікту інтересів та заходи, вжиті для його врегулювання;

7) перевіряє факт подання суб'єктами декларації Агентства відновлення декларації особи, уповноваженої на виконання функцій держави або місцевого самоврядування, та повідомляє Національне агентство з питань запобігання корупції про випадки неподання чи несвоєчасного подання таких декларацій у визначеному відповідно до Закону України «Про запобігання корупції» порядку;

8) здійснює контроль за дотриманням антикорупційного законодавства, у тому числі розгляд повідомлень про порушення вимог Закону України «Про запобігання корупції» працівниками Агентства відновлення;

9) забезпечує захист працівників, які повідомили про порушення вимог Закону України «Про запобігання корупції», від застосування негативних заходів впливу відповідно до законодавства щодо захисту викривачів;

10) інформує Голову Агентства відновлення, Національне агентство з питань запобігання корупції або інших спеціально уповноважених суб'єктів у сфері протидії корупції про факти порушення законодавства у сфері запобігання і протидії корупції;

11) бере участь в організації проведення спеціальних перевірок стосовно осіб, які претендують на зайняття посад, які передбачають зайняття відповідального або особливо відповідального становища, та посад з підвищеним корупційним ризиком в Агентстві відновлення.

1.9. Працівники Агентства відновлення зобов'язані дотримуватись вимог і обмежень, встановлених Законом України «Про запобігання корупції» (обов'язок щодо виконання вимог фінансового контролю; обов'язок дотримання правил етичної поведінки; обмеження щодо використання службових повноважень чи свого становища; обмеження щодо одержання подарунків; обмеження щодо сумісництва та суміщення з іншими видами діяльності; обмеження після припинення діяльності, пов'язаної з виконанням функцій держави; обмеження спільної роботи близьких осіб; вимоги щодо запобігання та врегулювання конфлікту інтересів тощо), положеннями цієї Програми, Кодексу етичної поведінки та інших документів Агентства відновлення, спрямованих на реалізацію антикорупційної політики, а також виконувати свої посадові обов'язки з урахуванням законних інтересів Агентства відновлення.

1.10. Усі керівники структурних підрозділів та самостійні головні спеціалісти Агентства відновлення є особисто відповідальними за практичну реалізацію антикорупційної політики Агентства відновлення шляхом виконання у межах повноважень заходів, що визначені цією Програмою, заходів Антикорупційної стратегії, затвердженої Законом України «Про засади державної антикорупційної політики на 2021-2025 роки» та державної програми з її реалізації в 2023-2025 роках (додаток 4).

**1.11. Перелік організаційно-розпорядчих документів, що регулюють питання запобігання та протидії корупції в Агентстві відновлення:**

- Порядок організації роботи з повідомленнями про можливі факти корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень, інших порушень Закону України «Про запобігання корупції» у Державному агентстві автомобільних доріг України, затверджений наказом Державного агентства автомобільних доріг України (далі – Укравтодор) від 22.09.2022 № Н-209;
- Положення щодо функціонування у Державному агентстві автомобільних доріг України механізмів заохочення викривачів та формування культури повідомлення про можливі факти корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень, інших порушень Закону України «Про запобігання корупції», затверджене наказом Укравтодору від 22.09.2022 № Н-208;
- Порядок звітування уповноважених осіб з питань запобігання та виявлення корупції підприємств, установ і організацій, що належать до сфери управління Державного агентства автомобільних доріг України, затверджений наказом Укравтодору від 06.12.2022 № Н-304;
- Положення про Сектор з питань запобігання та виявлення корупції Державного агентства відновлення та розвитку інфраструктури України, затверджене наказом Агентства відновлення від 03.04.2023 № Н-140;
- Положення про робочу групу з оцінювання корупційних ризиків

у Державному агентстві відновлення та розвитку інфраструктури України, затверджене наказом Агентства відновлення від 09.05.2023 № Н-192;

- інші організаційно-розпорядчі документи.

### **1.12. Заходи з реалізації засад антикорупційної політики Агентства відновлення**

1.12.1. Агентство відновлення в короткостроковій перспективі реалізує антикорупційну політику, яка визначена в Плані заходів з протидії корупції (далі – План), схваленому Керівним комітетом високого рівня з питань впровадження Меморандуму про взаєморозуміння між Урядом України та Європейським банком реконструкції та розвитку у 2021 році та який адаптований у 2023 році до виконання в Агентстві відновлення. Крім того, Агентство відновлення має намір пройти сертифікацію відповідно до вимог Національного стандарту ISO 37001:2018 (ISO 37001:2016, IDT) (стандарт систем управління по боротьбі з корупцією).

1.12.2. Добір кадрів до Агентства відновлення здійснюється прозоро та ефективно, відповідно до кращих міжнародних практик, з метою добору осіб, які мають високий рівень професіоналізму та добросовісності.

1.12.3. Дотримання вимог фінансового контролю, запобігання та врегулювання конфлікту інтересів.

1.12.4. Впровадження та удосконалення низки антикорупційних інструментів, таких як:

- єдина система управління відбудовою цивільних об'єктів України;
- платформа для автоматизації управління відбудовою інфраструктурних об'єктів України;
- бази даних щодо історичної вартості товарів, робіт та послуг, отриманих Агентством відновлення;
- програмні продукти для автоматизації окремих процесів управління дорожнім господарством;
- автоматизована система визначення кваліфікаційних критеріїв до учасників закупівель тощо.

1.12.5. Проведення оцінювання корупційних ризиків наявних в середовищі Агентства відновлення.

1.12.6. Розробка та реалізація внутрішніх документів Агентства відновлення, спрямованих на ефективну реалізацію засад Антикорупційної політики Агентства відновлення (Кодекс етичної поведінки, Комплаєнс політика тощо).

1.12.7. Співпраця з громадськістю та міжнародними організаціями щодо здійснення антикорупційних заходів.

1.12.8. Оприлюднення на офіційному вебсайті Агентства відновлення тексту цієї Програми та її додатків, звіту за результатами оцінки виконання

Програми, а також організаційно-розпорядчих та інших документів Агентства відновлення, що регулюють питання запобігання та протидії корупції.

1.12.9. Ефективна робота з викривачами та належна перевірка отриманих повідомлень про можливі факти корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень, інших порушень норм Закону України «Про запобігання корупції».

1.12.10. Цією Програмою передбачено виконання постійних заходів антикорупційної політики щодо запобігання та протидії корупції у діяльності Агентства відновлення, викладених у додатку 1 до Програми.

## **2. Оцінювання корупційних ризиків в Агентстві відновлення**

2.1. Оцінювання корупційних ризиків у діяльності Агентства відновлення здійснюється з урахуванням Методології.

З метою встановлення ймовірності вчинення корупційних та пов'язаних з корупцією правопорушень працівниками Агентства відновлення, встановлення причин, умов та наслідків можливого вчинення таких правопорушень, а також аналізу ефективності існуючих заходів контролю, спрямованих на запобігання реалізації корупційних ризиків, у Агентстві відновлення проведено оцінювання корупційних ризиків у форматі самооцінювання із залученням експертів згідно з вимогами Методології, а також відповідно до наказу Агентства відновлення від 24.04.2023 № Н-170 «Про проведення оцінювання корупційних ризиків в Державному агентстві відновлення та розвитку інфраструктури України», який опубліковано на офіційному вебсайті Агентства відновлення.

2.2. Задля здійснення ідентифікації, аналізу, визначення рівнів можливих корупційних ризиків у діяльності Агентства відновлення та розробки заходів впливу на них у Агентстві відновлення утворено робочу групу з оцінювання корупційних ризиків (далі - Робоча група), її персональний склад та положення про неї затверджено наказом Агентства відновлення від 09.05.2023 № Н-192.

До складу Робочої групи включено працівників структурних підрозділів Агентства відновлення та консультанта із запобігання корупції Базельського інституту управління.

З метою належної організації роботи Робочою групою складено План оцінювання корупційних ризиків та підготовки антикорупційної програми Агентства відновлення, у якому визначено етапи діяльності Робочої групи з урахуванням функцій Агентства відновлення, його внутрішніх та зовнішніх заінтересованих сторін, інших факторів середовища Агентства відновлення.

Робочою групою, шляхом первинного збору та аналізу інформації, визначено функції, що становлять значну економічну цінність, встановлено заінтересованих сторін, сформовано перелік нормативно-правових актів та розпорядчих документів, що регулюють діяльність Агентства відновлення.

2.3. При визначенні вразливих до корупції функцій та процесів Агентства відновлення Робочою групою використовувались такі джерела інформації:

1) результати оцінювання корупційних ризиків за попередній період, заходів впливу на них, оцінки ефективності їх виконання;

2) проаналізована та узагальнена інформація, отримана в результаті проведеного анонімного опитування (анкетування) внутрішніх заінтересованих сторін;

3) результати аудитів, перевірок, проведених щодо Агентства відновлення, узагальнена та задокументована зібрана інформація про можливі факти вчинення корупційних і пов'язаних з корупцією правопорушень, функції та процеси, з якими такі факти пов'язані;

4) звернення та скарги на діяльність Агентства відновлення, його окремих працівників, узагальнена та задокументована інформація про можливі факти вчинення корупційних, пов'язаних з корупцією правопорушень, функції та процеси, з якими такі факти пов'язані, інформація щодо частоти надходження таких скарг;

5) матеріали дисциплінарних проваджень та службових розслідувань, судових рішень у справах про притягнення працівників Агентства відновлення до адміністративної та кримінальної відповідальності за вчинення корупційних та пов'язаних з корупцією правопорушень;

6) матеріали за результатами аналізу корупційних ризиків, проведеного Національним агентством з питань запобігання корупції а також аналітичні матеріали інших державних, міжнародних, громадських інституцій з питань запобігання та протидії корупції та з інших питань, які пов'язані із діяльністю Агентства відновлення;

7) відомості із засобів масової інформації, соціальних мереж, інших відкритих джерел інформації про можливі факти вчинення корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень працівниками Агентства відновлення.

2.4. За результатами узагальнення зібраної інформації Робочою групою сформовано та погоджено перелік потенційно вразливих до корупції функцій та процесів, які реалізуються Агентством відновлення у наступних напрямках діяльності:

1) організація планово-фінансової роботи в апараті Агентства відновлення, на підприємствах, в установах та організаціях, що належать до сфери його управління, господарських товариствах, функції з управління корпоративними правами щодо яких здійснює Агентство відновлення;

2) видача дозволів на розміщення, будівництво споруд, об'єктів дорожнього сервісу, автозаправних станцій, прокладення інженерних мереж та виконання інших робіт у межах смуги відведення автомобільних доріг загального користування державного значення;

3) забезпечення організації будівництва, реконструкції, капітального та поточного ремонтів автомобільних доріг;



4) затвердження або погодження проектної документації на будівництво об'єктів;

5) забезпечення організації будівництва (нове будівництво, реконструкція, реставрація, капітальний ремонт), ремонту, модернізації інфраструктури, об'єктів житлової нерухомості, громадського призначення, виробничого комплексу, соціальної сфери, сфери житлово-комунального господарства, благоустрою населених пунктів, управління побутовими відходами (об'єктів оброблення відходів, полігонів), інженерно-транспортної, енергетичної інфраструктури, захисних споруд цивільного захисту, інших об'єктів, що мають вплив на життєдіяльність населення, військових об'єктів та майна, у сферах авіаційного, залізничного (крім утримання), морського та внутрішнього водного транспорту, автомобільного транспорту загального користування, міського електричного транспорту, у сфері забезпечення енергетичної ефективності будівель, а також щодо об'єктів і споруд оборонного та спеціального призначення;

6) управління об'єктами державної власності;

7) міжнародне співробітництво;

8) претензійно-позовна та нормативно-правова діяльність;

9) цифровий та інноваційний розвиток;

10) управління персоналом.

2.5. При проведенні оцінювання корупційних ризиків у діяльності Агентства відновлення Робочою групою застосовувались такі методи та способи:

- аналіз нормативно-правових актів та розпорядчих документів, що регулюють діяльність Агентства відновлення;

- проведення індивідуального спілкування (інтерв'ю) та фокусованого групового інтерв'ю (фокус-група) із працівниками Агентства відновлення та зовнішніми заінтересованими сторонами;

- проведення «мозкового штурму» (зібрання та обговорення ідей та пропозицій працівників Агентства відновлення);

- аналіз сценаріїв (моделювання способів вчинення корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень);

- проведення круглого столу із використанням методу «Що – якщо» та моделювання сценаріїв вчинення корупційних та пов'язаних з корупцією правопорушень.

2.6. За результатами узагальнення отриманої інформації Робочою групою здійснено ідентифікацію, аналіз, визначення рівнів корупційних ризиків та заходів впливу на корупційні ризики.

Для кожного заходу впливу на корупційний ризик Робочою групою визначено виконавців таких заходів, строк (термін) та індикатор його виконання.

Окрім того, членами Робочої групи визначено потенційно дієві заходи впливу на виявлені корупційні ризики та їх джерела з метою запобігання випадків корупційних та пов'язаних з корупцією правопорушень, забезпечення

стану доброчесності у Агентстві відновлення, збереження кадрового потенціалу, підвищення соціального захисту та гарантій працівників Агентства відновлення.

Результати ідентифікації корупційних ризиків, рівні ймовірності реалізації наслідків, та рівні корупційних ризиків, а також заходи впливу на корупційні ризики та етапи їх виконання зазначені у реєстрі ризиків (додаток 2).

### **3. Навчання, заходи з поширення інформації щодо програм антикорупційного спрямування**

3.1. Інформування працівників Агентства відновлення щодо навчальних програм антикорупційного спрямування.

3.2. З метою формування антикорупційної культури та виховання нетерпимості до корупції Агентство відновлення проводить навчання для своїх працівників та поширює інформацію про антикорупційні заходи, які передбачені Законом України «Про запобігання корупції», цією Програмою, іншими нормативно-правовими та організаційно-розпорядчими документами з питань запобігання та протидії корупції для забезпечення повноцінного розуміння цілей та засобів управління корупційними ризиками у діяльності Агентства відновлення.

3.3. Відповідальним за визначення потреб у проведенні навчання та його організації для працівників Агентства відновлення є Сектор з питань запобігання та виявлення корупції.

3.4. Окрему увагу Агентство відновлення приділяє навчанням та підвищенню кваліфікації уповноважених осіб з питань запобігання та виявлення корупції як в апараті Агентства відновлення, так і на підприємствах, установах, організаціях, що належать до сфери управління Агентства відновлення, а також господарського товариства, функції з управління корпоративними правами щодо якого здійснює Агентство відновлення.

3.5. Темі навчальних заходів з питань запобігання та виявлення корупції, графік, форми їх проведення, цільова аудиторія та особи, відповідальні за їх проведення, визначаються Програмою навчання з питань запобігання та виявлення корупції у Агентстві відновлення, наведеною у додатку 3 до цієї Програми.

3.6. У випадку внесення змін до актів законодавства або внутрішніх документів Агентства відновлення у сфері запобігання та протидії корупції Сектор з питань запобігання та виявлення корупції також може проводити позапланові навчальні сесії для вчасного донесення оновленої інформації до працівників Агентства відновлення.

3.7. Поширення інформації з питань запобігання корупції також здійснюється Сектором з питань запобігання та виявлення корупції шляхом проведення консультативно-роз'яснювальної роботи серед працівників Агентства відновлення з питань дотримання вимог антикорупційного законодавства, заповнення електронних декларацій, порядку перевірки фактів

подання електронних декларацій суб'єктами декларування, недопущення фактів виникнення конфлікту інтересів, щодо відповідальності за неподання, несвоєчасне подання чи внесення суб'єктами декларування завідомо неправдивих відомостей у декларації, відповідальності за інші корупційні або пов'язані з корупцією правопорушення, а також порушення інших вимог Закону України «Про запобігання корупції».

3.8. Заходи з навчання та поширення інформації щодо програм антикорупційного спрямування у Агентстві відновлення здійснюються згідно з додатком 3 до цієї Програми, а також вимогами Національного стандарту ISO 37001:2018 (ISO 37001:2016, IDT).

## **4. Моніторинг, оцінка виконання та перегляд Програми**

### **Моніторинг виконання Програми**

4.1. Моніторинг виконання Програми здійснюється не рідше одного разу на півріччя Сектором з питань запобігання та виявлення корупції Агентства відновлення. Про хід виконання Програми Сектор з питань запобігання та виявлення корупції інформує Голову Агентства відновлення.

4.2. Моніторинг виконання Програми полягає у регулярному зборі та аналізі інформації про повноту та своєчасність виконання заходів, передбачених цією Програмою, їх актуальність та відповідність середовищу Агентства відновлення з метою контролю стану управління корупційними ризиками, виявлення та усунення недоліків у положеннях цієї Програми.

4.3. Під час моніторингу аналізується фактичний стан виконання кожної категорії заходів, передбачених Програмою, а саме заходів з реалізації антикорупційної політики Агентства відновлення, заходів впливу на корупційні ризики, навчальних заходів.

4.4. Для здійснення моніторингу враховуються індикатори виконання заходів, що передбачені цією Програмою, а також додатками до неї.

4.5. Керівники структурних підрозділів Агентства відновлення, відповідальних за виконання заходів, передбачених цією Програмою, кожен півроку надають Сектору з питань запобігання та виявлення корупції інформацію про стан виконання заходів, за I півріччя та рік відповідно, їх актуальність. У разі невиконання, несвоєчасного чи виконання у неповному обсязі окремих заходів — інформують про причини та/або обставини невиконання.

4.6. Керівник Сектору з питань запобігання та виявлення корупції Агентства відновлення аналізує, узагальнює отриману інформацію за результатами моніторингу та готує звіт про стан виконання Програми (за I півріччя, календарний рік).

У разі виявлення недоліків у положеннях цієї Програми, у звіті наводяться пропозиції щодо їх усунення, за необхідності, проведення додаткового оцінювання корупційних ризиків, перегляду цієї Програми.

4.7. З метою одержання консультацій щодо оцінки стану досягнення мети Програми та ефективності здійснюваних завдань і заходів щодо моніторингу виконання Програми можуть залучатися представники міжнародних організацій, експерти, які здійснюють свою діяльність у сфері запобігання і протидії корупції.

4.8. Громадський контроль за виконанням Програми здійснюється Радою забезпечення прозорості та підзвітності Агентства відновлення. До здійснення громадського контролю можуть також залучатися міжнародні організації та представники громадянського суспільства.

### **Оцінка виконання Програми**

4.9. З метою аналізу змін досягнутих у сфері управління корупційними ризиками в Агентстві відновлення, та формування пропозицій щодо подальшого удосконалення цього процесу Сектором з питань запобігання та виявлення корупції проводиться оцінка виконання Програми після спливу строку, на який вона приймається.

4.10. Оцінка виконання Програми здійснюється шляхом встановлення результативності та ефективності її виконання.

4.11. Критеріями оцінки результативності здійснення заходів, передбачених Програмою є: повнота, своєчасність та ефективність виконання.

4.11.1. Показником повноти виконання заходу є досягнення визначених індикаторів. Індикатор вважається досягнутим:

- у разі ініціювання внесення змін до законодавства — з дати направлення пропозиції суб'єкту нормотворення;
- у разі підготовки внутрішнього (організаційно-розпорядчого) документа — з дати підписання (затвердження) Головою Агентства відновлення;
- пов'язаний із навчанням або іншими комунікаційними заходами — з дати проведення відповідного заходу.

4.11.2. Показником своєчасності виконання заходу є дотримання строку, визначеного цією Програмою.

4.11.3. Показником ефективності виконання заходу є досягнення очікуваного результату, а саме:

- мінімізація або усунення ідентифікованого корупційного ризику;
- відсутність або зменшення у Агентстві відновлення толерантності до проявів корупції, випадків притягнення працівників Агентства відновлення до відповідальності за вчинення корупційного та пов'язаного з корупцією правопорушення;
- підвищення рівня обізнаності працівників Агентства відновлення щодо антикорупційної політики Агентства відновлення, положень антикорупційного законодавства та міжнародних стандартів у сфері запобігання та протидії корупції;
- активізація співпраці з викривачами;

- підвищення довіри суспільства до антикорупційного потенціалу Агентства відновлення та зміцнення його позитивного іміджу.

4.12. У разі порушення відповідним структурним підрозділом строків, неповноти або неефективності виконання заходів, передбачених Антикорупційною програмою, Сектор з питань запобігання та виявлення корупції інформує про це Голову Агентства відновлення для вжиття заходів реагування.

4.13. Звіт за результатами оцінки виконання Програми надається Голові Агентства відновлення та розміщується на офіційному вебсайті Агентства відновлення.

4.14. За недотримання принципів і вимог Антикорупційної програми, а також за невиконання та/або неналежне виконання заходів у сфері антикорупційної політики, визначених цією Програмою, працівники Агентства відновлення притягуються до відповідальності в установленому законодавством порядку.

### **Перегляд Програми**

4.15. Програма переглядається у таких випадках:

1) зміни у середовищі Агентства відновлення (організаційній структурі, функціях та процесах Агентства відновлення) (за необхідності);

2) якщо в процесі реалізації заходів, передбачених цією Програмою, виявлено невідповідності/недоліки у діяльності з управління корупційними ризиками або за результатами дослідження (аналізу) внутрішнього/зовнішнього середовища Агентства відновлення виявлено нові корупційні ризики у його діяльності;

3) відмови Національного агентства з питань запобігання корупції у погодженні Програми;

4) врахування пропозицій до Програми щодо вдосконалення (конкретизації) її положень, наданих Національним агентством з питань запобігання корупції;

5) внесення змін до законодавства у сфері запобігання корупції;

6) інших випадках.

Перегляду Програми може передувати проведення додаткового оцінювання корупційних ризиків Агентства відновлення.

4.16. У разі наявності підстав для перегляду Програми, керівник Сектору з питань запобігання та виявлення корупції ініціює внесення змін до цієї Програми та готує проєкт відповідних змін, який подається на розгляд Голові Агентства відновлення.

4.17. Зміни до Програми оформлюються наказом Агентства відновлення та оприлюднюються на офіційному вебсайті Агентства відновлення.

## **5. Інші заходи, спрямовані на запобігання корупційним та пов'язаним з корупцією правопорушенням**

5.1. Інші заходи, спрямовані на запобігання корупційним та пов'язаним з корупцією правопорушенням у Агентстві відновлення, здійснюються у рамках функціонування Робочої групи, а також Сектору з питань запобігання та виявлення корупції.

До таких заходів належать: організаційні, профілактичні заходи, аналітично-пошукова діяльність, заходи щодо забезпечення інформаційної безпеки, взаємодія з працівниками Агентства відновлення, які повідомляють про недотримання вимог антикорупційного законодавства, вимог Національного стандарту ISO 37001:2018 (ISO 37001:2016, IDT) іншими працівниками Агентства відновлення.

Завідувач Сектору з питань  
запобігання та виявлення корупції



Андрій СУТКОВИЙ