



ДЕРЖАВНЕ АГЕНТСТВО ВІДНОВЛЕННЯ
ТА РОЗВИТКУ ІНФРАСТРУКТУРИ УКРАЇНИ

НАКАЗ

16 червня 2025 року

Київ

№ 283/09-03

**Про затвердження листа очікувань власника державного підприємства
«Група управління проектами відновлення» на 2026 рік**

Відповідно до пункту 5 частини першої статті 6, частини другої статті 116 Закону України «Про управління об'єктами державної власності», пункту 74 Політики державної власності, затвердженої постановою Кабінету Міністрів України від 29.11.2024 № 1369, методичних рекомендацій щодо підготовки листа очікувань власника, затверджених наказом Мінекономіки від 01.10.2024 № 24908, **наказую:**

1. Затвердити лист очікувань власника державного підприємства «Група управління проектами відновлення» на 2026 рік, що додається.
2. Контроль за виконанням цього наказу залишаю за собою.

Голова



Сергій СУХОМЛИН

ЗАТВЕРДЖЕНО
Наказ Державного агентства
відновлення та розвитку
інфраструктури України

_____ 2025 № _____

ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА

Державне підприємство
«Група управління проектами відновлення»
(Код згідно з ЄДРПОУ 36134277)

на 2026 рік



Вихідний документ
(Підписано кваліфікованим електронним підписом)
Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000DA193A0009A2D900
Підписувач Сухомлин Сергій Іванович
Дійсний з 02.10.2024 по 01.10.2026 23:59:59

Державне агентство відновлення та
розвитку інфраструктури України



Н-283/09-03
від 16.06.2025

Цілі діяльності Підприємства

ДЕРЖАВНЕ ПІДПРИЄМСТВО «ГРУПА УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ ВІДНОВЛЕННЯ» (далі – Підприємство) засноване на державній власності та належить до сфери управління Державного агентства відновлення та розвитку інфраструктури України.

ДП «ГУП ВІДНОВЛЕННЯ» здійснює свою діяльність на підставі Статуту, договорів про надання послуг з керування будівельними проектами та наказів Державного агентства відновлення та розвитку інфраструктури України про реалізацію спільних з МФО проектів. Майно Підприємства становлять необоротні і оборотні активи, а також інші цінності, вартість яких відображається у самотійному балансі Підприємства.

Майно Підприємства є державною власністю і закріплюється за ним на праві господарського відання. Підприємство володіє, користується та розпоряджається належним йому майном відповідно до законодавства та Статуту.

Підприємство створено та діє з метою підготовки, супроводження, управління, реалізації з дотриманням вимог законодавства та в межах повноважень інвестиційних проектів, проектів, спрямованих на будівництво (нове будівництво, реконструкцію, реставрацію, капітальний ремонт), ремонт, модернізацію інфраструктури, об'єктів, в тому числі таких, що підтримуються міжнародними фінансовими організаціями, виконання в установленому законодавством порядку функцій замовника будівництва, а також отримання прибутку (доходу) від своєї господарської діяльності.

Метою діяльності підприємства є забезпечення поточного управління підготовкою та реалізацією інвестиційних проектів, що фінансуються за кошти міжнародних фінансових організацій.

Основний вид діяльності (КВЕД): 70.22 Консультування з питань комерційної діяльності й керування

Основними напрямками діяльності ДП «ГУП відновлення» є:

- поточне управління та моніторинг реалізації інвестиційних проектів;
- організація фінансового управління проектами, підготовки фінансової звітності, проведення аудитів фінансової звітності за правилами МФО та відповідно до чинного законодавства України;
- організація та проведення конкурсних торгів на закупівлю робіт та послуг і підготовка контрактів з переможцями міжнародних торгів;
- моніторинг і контроль за виконанням контрактів згідно з вимогами МФО;

- моніторинг будівельних робіт (нагляд і поточний контроль);

(Підписано кваліфікованим електронним підписом)

Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000DA193A0009A2D900

Підписувач Сухомлин Сергій Іванович

Дійсний з 02.10.2024 по 01.10.2026 23:59:59

Державного агентства відновлення та розвитку інфраструктури України

та органів державної влади



Н-283/09-03
від 16.06.2025



відповідно до норм чинного законодавства України, включаючи остаточний звіт за результатами реалізації проекту;

- координація взаємодії Державного агентства відновлення, МФО, іншими організаціями та установами, залученими до підготовки та реалізації проектів.

Ціллю діяльності Підприємства є забезпечення поточного управління підготовкою та реалізацією інвестиційних проектів, що фінансуються за кошти міжнародних фінансових організацій, а також отримання прибутку (доходу) від своєї діяльності.

Фінансові цілі діяльності Підприємства

Фінансові цілі є цілями діяльності Підприємства, спрямованими на забезпечення фінансової стійкості Підприємства, ефективного використання капіталу Підприємства, здатності Підприємства виконувати свої зобов'язання за рахунок власного майна, зростання прибутковості та розміру виплат на користь держави.

Підприємство, з урахуванням поточних умов діяльності, враховуючи специфіку галузі сільського господарства та вимог норм чинного законодавства, орієнтоване на

підтримку фінансової стійкості та досягнення фінансових цілей, визначених у цьому

листі очікувань. Це включає:

1. Забезпечення зростання частини чистого прибутку (дивідендів), які відраховуються на користь держави та своєчасної їх сплати.

2. Забезпечення своєчасної сплати податків та інших загальнообов'язкових платежів відповідно до термінів сплати податків та платежів згідно чинного законодавства.

3. Недопущення виникнення простроченої дебіторської та кредиторської заборгованості шляхом проведення запобіжних заходів, а також оперативне реагування в разі її виявлення.

4. Забезпечення оптимального рівня платоспроможності, підвищення фінансової стійкості з урахуванням зменшення непродуктивних витрат, підтримання ліквідності.

5. Збільшення показників рентабельності операційної діяльності Підприємства, рентабельності активів та власного капіталу.

Операційні цілі діяльності Підприємства

Операційні цілі є цілями діяльності підприємства, спрямованими на підвищення ефективності та результативності операційної діяльності підприємства, стимулювання ефективного використання його майна, здійснення капітальних інвестицій, зниження



Вихідний документ
(Підписано кваліфікованим електронним підписом)
Сертифікат [3FAA9288358EC00304000000DA193A0009A2D900](#)
Підписувач [Сухомлин Сергій Іванович](#)
Дійсний з [02.10.2024](#) по [01.10.2026 23:59:59](#)

Державне агентство відновлення та розвитку інфраструктури України



Н-283/09-03
від 16.06.2025

операційних витрат, розширення переліку видів діяльності.

З урахуванням поточних умов діяльності, враховуючи специфіку галузі та вимог норм чинного законодавства, операційні цілі Підприємства полягають в:

1. Забезпечення зростання чистого фінансового результату.
2. Забезпечення зростання чистого доходу від реалізації (товарів, робіт, послуг).
3. Збільшення валового прибутку.
4. Зростання середньомісячної заробітної плати.

Нефінансові цілі діяльності Підприємства

Нефінансові цілі є цілями діяльності Підприємства, що спрямовані на виконання завдань з реалізації державної політики, задоволення суспільних інтересів, соціальну відповідальність, сталий розвиток, розвиток працівників.

З огляду на специфіку діяльності Підприємства нефінансові цілі діяльності полягають в:

- 1) Впровадження інновацій:
 - розвитку нових продуктів і послуг, що відповідають потребам ринку та підвищують конкурентоспроможність підприємства;
 - автоматизації та цифровізації: впровадження сучасних цифрових технологій, що допомагають оптимізувати виробничі процеси, знижувати витрати та підвищувати якість послуг;
 - впровадження екологічно чистих технологій, що дозволяють зменшити вплив на довкілля, а також відповідати вимогам екологічних стандартів і регуляторних актів.
- 2) Розвиток людського капіталу:
 - навчання та підвищення кваліфікації персоналу: інвестиції у професійний розвиток співробітників через тренінги, курси, семінари, що дозволяють освоїти нові технології та підходи;
 - залучення молодих, кваліфікованих працівників, створюючи першим умови для розвитку, а другим – умови для праці;
- 3) Оптимізація ресурсів:
 - енергоефективність: впровадження технологій і рішень, що дозволяють зменшити споживання енергії і підвищити ефективність процесів, знижуючи витрати на енергію;
- 4) Розвиток партнерських відносин, а саме міжнародне співробітництво: співробітництво у проєктах та програмах за участі МФО, отримання доступу до нових



технологій і знань.

(Підписано кваліфікованим електронним підписом)

Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000DA193A0009A2D900

Підписувач Сухомлин Сергій Іванович

Дійсний з 02.10.2024 по 01.10.2026 23:59:59

Державне агентство відновлення та розвитку інфраструктури України



Н-283/09-03
від 16.06.2025

Таблиця. Цільові показники ефективності Підприємства

	Минулий рік (факт)	Поточний рік (план)	Плановий рік	Плановий рік +1	Плановий рік +2
ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
<i>Основні фінансові показники</i>					
Коефіцієнти рентабельності:					
коефіцієнт рентабельності діяльності	0,0165	0,0100	0,0100	0,0100	0,0100
коефіцієнт рентабельності операційних витрат					
коефіцієнт зростання операційних витрат					
коефіцієнт рентабельності EBITDA					
коефіцієнт рентабельності власного капіталу	0,4507	0,6296	0,6296	0,6296	0,6296
коефіцієнт рентабельності активів	0,0897	0,3371	0,3371	0,3472	0,3472
коефіцієнт зростання доходів					
Коефіцієнти платоспроможності:					
коефіцієнт фінансової стійкості	0,2484	1,2260	1,2265	1,2265	1,2265
коефіцієнт покриття EBITDA фінансових витрат					
коефіцієнт відношення боргу до EBITDA					
коефіцієнт відношення боргу до власного капіталу					



Вихідний документ
(Підписано кваліфікованим електронним підписом)
Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000DA193A0009A2D900
Підписувач Сухомлин Сергій Іванович
Дійсний з 02.10.2024 по 01.10.2026 23:59:59

Державне агентство відновлення та
розвитку інфраструктури України



Н-283/09-03
від 16.06.2025

коефіцієнт відношення боргу до активів	0,8010	0,4367	0,4369	0,4370	0,4370
Коефіцієнти ліквідності:					
коефіцієнт поточної ліквідності	1,1449	2,0959	1,8977	1,7906	1,7906
коефіцієнт швидкої ліквідності					
коефіцієнт абсолютної ліквідності					
період обороту дебіторської заборгованості					
період обороту кредиторської заборгованості	0,0489	0,6731	0,9735	0,9835	0,9835
Інші фінансові показники					
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	20787	36314	40091	42456	42456
Валовий прибуток	5864	9200	10097	10756	10756
Виплати на користь держави, тис. грн (включаються з метою моніторингу, крім дивідендів)					
Податкові, разом, з них:					
Податок на прибуток	58	80	88	94	94
ПДВ	2497	7263	8018	8491	8491
Рентна плата					
Інші (ПДФО, ВЗ)	2313	5432	5997	6351	6351
Неподаткові, разом, з них:					
Частина чистого прибутку/дивіденди	275	289	320	338	338
Інші (ЄСВ)	2347	5197	5737	6076	6076
Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн					
Напрями, цілі (у розрізі видатків споживання та видатків розвитку)					

Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000DA193A0009A2D900
Підписувач Сухомлин Сергій Іванович
Дійсний з 02.10.2024 по 01.10.2026 23:59:59

Державне агентство відновлення та розвитку інфраструктури України



Н-283/09-03
від 16.06.2025



.....					
Обсяги квазіфіскальних операцій, тис. грн					
[Найменування операцій (за видами квазіфіскальних операцій)*]**:					
Витрати, пов'язані із здійсненням виду діяльності					
Норма прибутку за видом діяльності (%)					
Дохід, отриманий за видом діяльності					
Кошти, передбачені на компенсацію Підприємству за видом діяльності***					
Отримана Підприємством компенсація за видом діяльності					
Фінансовий результат за					



Вихідний документ
 (Підписано кваліфікованим електронним підписом)
 Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000DA193A0009A2D900
 Підписувач Сухолюбін Сергій Іванович
 Дійсний з 02.10.2024 по 01.10.2026 23:59:59

Державне агентство відновлення та розвитку інфраструктури України



Н-283/09-03
 від 16.06.2025

видом діяльності					
ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ					
Валовий прибуток	5864	9200	10097	10756	10756
Чистий фінансовий результат	343	362	400	423	423
Середньомісячна заробітна плата, грн	49799	39367	43461	46025	46025
НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
Участь у міжнародних науково-практичних конференціях, разів	2	4	4	5	5
Кількість виданих сертифікатів відповідності, шт.	1	1	1	2	2
Навчання та підвищення кваліфікації персоналу	3	3	3	3	3

Підприємство не отримує державного фінансування.

Підприємство не здійснює квазіфіскальних операцій.

Корпоративне управління

Підприємство дотримується вимог законодавства України, що регулює діяльність підприємства, охоплюючи політику державної власності. У своїй діяльності Підприємство керується діючими нормативно-правовими актами.

Очікування щодо управління дочірніми підприємствами

Немає дочірніх підприємств.

Пріоритети досягнення цілей

1. Зростання обсягів виконаних послуг. Це вплине на показники чистого доходу від реалізації послуг та збільшення показників чистого фінансового результату.
2. Зменшення періоду обороту кредиторської заборгованості.

Консультації з наглядовою радою (виконавчим органом) Підприємства

Підприємство не має наглядової ради. Утворення наглядової ради Підприємства не є обов'язковим відповідно до чинного законодавства України.



Вихідний документ
(Підписано кваліфікованим електронним підписом)

Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000DA193A0009A2D900

Підписувач Сухолюбін Сергій Іванович

Дійсний з 02.10.2024 по 01.10.2026 23:59:59

Державне агентство відновлення та розвитку інфраструктури України



Н-283/09-03
від 16.06.2025